

## แบบแสดงรายการข้อมูล

สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม พ.ศ.2551

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

## สารบัญ

ส่วนที่ 1 ข้อมูลสรุป (Executive Summary) file : KSLTB.DOC

### ส่วนที่ 2 บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

1. ปัจจัยความเสี่ยง file : KSLTD.DOC
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ file : KSLTE.DOC
3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์ file : KSLTF.DOC
4. การวิจัยและพัฒนา file : KSLTG.DOC
5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ file : KSLTH.DOC
6. โครงการในอนาคต file : KSLTI.DOC
7. ข้อพิพาททางกฎหมาย file : KSLTJ.DOC
8. โครงสร้างเงินทุน file : KSLTK.DOC
9. การจัดการ file : KSLTL.DOC
10. การควบคุมภายใน file : KSLTM.DOC
11. รายการระหว่างกัน file : KSLTN.DOC
12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน file : KSLTO.DOC
13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง file : KSLTP.DOC

ส่วนที่ 3 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล file : KSLTQ.DOC

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท file : KSLTR.DOC

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย file : KSLTS.DOC

เอกสารแนบอื่น ๆ รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ file : KSLTT.DOC

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 1

### ข้อมูลสรุป (executive summary)

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2519 มีทุนจดทะเบียนทั้งหมด 1,705 ล้านบาท ทุนเรียกชำระแล้ว 1,550 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจโรงงานน้ำตาล และลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาล ในปี 2548 บริษัทได้มีการระดมทุนโดยออกหุ้นเพิ่มทุนขายให้กับประชาชนทั่วไป และได้จดทะเบียนบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายใต้ชื่อ “KSL” ตั้งแต่นั้นมาบริษัทได้เริ่มปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์จากการเป็นผู้ผลิตน้ำตาลแบบดั้งเดิม มาเป็นผู้ผลิตพลังงานทดแทน โดยบริษัทเล็งเห็นศักยภาพความต้องการพลังงานทดแทนในอนาคต ประกอบกับผลผลิตของบริษัทคือการให้พลังงานแก่สรรพสิ่ง ดังเช่น น้ำตาลเป็นสาระที่ให้พลังงานแก่มนุษย์ชาติ เอทานอลเป็นพลังงานเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ปุ๋ยชีวภาพถือได้ว่าเป็นสาระที่สำคัญในการให้พลังงานต่อพืชในการเติบโต และไฟฟ้าที่เกิดจากเชื้อเพลิงชีวมวล เป็นพลังงานทดแทนสำหรับอุปกรณ์เครื่องใช้ เครื่องจักรกล ด้วยวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทจึงได้มีการลงทุน และประกาศแผนการลงทุนขยายกิจการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนอย่างต่อเนื่อง โดยจากเดิมในปี 2548 ธุรกิจหลักของบริษัทมาจากผลประกอบการโรงงานน้ำตาล 4 โรงงานที่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย ในปี 2549 โรงงานผลิตเอทานอล ของบริษัท ที่จังหวัดขอนแก่น กำลังการผลิต 150,000 ลิตรต่อวัน ใช้กากน้ำตาลและน้ำอ้อยเป็นวัตถุดิบ และโครงการโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ ซึ่งใช้น้ำเสียจากโรงงานผลิตเอทานอล และกากหมักกรองจากโรงงานน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบ ได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่าย และในปีบัญชี 2550 โรงผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 30 MW ที่จังหวัดขอนแก่น ซึ่งนำกากอ้อย ของเหลือจากโรงงานน้ำตาลมาผลิตกระแสไฟฟ้า ขายให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต ได้เริ่มผลิตและจำหน่าย นอกจากนี้ในปี 2550 ภายใต้ใบอนุญาตเกี่ยวโต โรงผลิตกระแสไฟฟ้าของบริษัทยังได้รับการจดทะเบียนโดย CDM Executive Board ให้มีสิทธิที่จะขาย CDM หรือที่เรียกกันว่า คาร์บอนเครดิต โดยบริษัทจะเริ่มรับรู้รายได้จากการขายคาร์บอนเครดิตในปี 2552

นอกจากโครงการต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว บริษัทยังมีโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ ดังนี้ :

(1) โครงการลงทุน เพาะปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลในประเทศลาว บริษัทได้จัดตั้งบริษัทน้ำตาลสะพานนาคราชขึ้น ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 97 เพื่อลงทุนเพาะปลูกอ้อย และทำโรงงานน้ำตาลในประเทศลาว โดยได้ทำสัญญาพัฒนาพื้นที่ในเขตสะพานนาคราชกับรัฐบาลของประเทศลาว เพื่อใช้เป็นพื้นที่เพาะปลูกอ้อย ที่ตั้งอาคารและ โรงงาน จำนวน 10,000 เฮกตาร์ (62,500 ไร่) ปัจจุบันบริษัท ได้เริ่มการเพาะปลูกพันธุ์อ้อยในพื้นที่บางส่วนไปแล้ว ในปี 2550 บริษัทได้นำพันธุ์อ้อยที่ได้จากการเพาะปลูกในปี 2549 ไปขยายพื้นที่ปลูกต่อ เพื่อให้มีอ้อยพอต่อการหีบอ้อยของโรงงานน้ำตาล บริษัทมีแผนที่จะเริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานน้ำตาลในปี 2551 และคาดว่าโรงงานน้ำตาลใหม่จะสร้างเสร็จและเดินเครื่องจักรหีบอ้อย และผลิตและจำหน่ายน้ำตาลได้ในปี 2552

(2) โครงการลงทุน เพาะปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลในประเทศกัมพูชา บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท Koh Kong Plantation Co.,Ltd และ Kok Kong Sugar Industry Co.,Ltd. ในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งบริษัทเหล่านี้ได้มีการทำบันทึกความเข้าใจ กับรัฐบาลของประเทศกัมพูชา ในการขอพื้นที่สัมปทานเพื่อใช้เป็นพื้นที่เพาะปลูกอ้อย ที่ตั้งอาคาร และโรงงานรวมทั้งสิ้น 20,000 เฮกตาร์ (125,000 ไร่) ในจังหวัดเกาะกง ปัจจุบันบริษัทได้เริ่มการเพาะปลูกพันธุ์อ้อยในพื้นที่บางส่วน

.....รับรองความถูกต้อง

ไปแล้ว ในปี 2550 และ ปี 2551 บริษัทนำพันธุ์อ้อยที่ได้จากการเพาะปลูก ไปขยายพื้นที่ปลูกต่อเพื่อให้มีอ้อยพอต่อการหีบอ้อยของโรงงานน้ำตาล บริษัทมีแผนที่จะเริ่มก่อสร้างโรงงานน้ำตาลในปี 2551 ในงบประมาณ 1,850 ล้านบาท เครื่องจักรขนาดกำลังหีบอ้อย 6,000 ตันอ้อยต่อวัน บริษัทคาดว่าโรงงานน้ำตาลใหม่ที่กัมพูชาจะสร้างเสร็จ และเดินเครื่องจักร หีบอ้อย และผลิตและจำหน่ายน้ำตาลได้ในปี 2552

(3) โครงการลงทุน พลังงานทดแทนบ่อพลอย ซึ่งจะเป็นการย้ายและขยายกำลังการผลิตของโรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด (บริษัทย่อย) จากอำเภอท่ามะกา ไปอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และขยายกำลังการผลิตตามใบอนุญาต จาก 8,385 ตันอ้อยต่อวัน เป็น 20,400 ตันอ้อยต่อวัน พร้อมทั้งลงทุนในส่วนของโรงงานผลิตเอทานอล ที่กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน โรงปุ๋ย และโรงไฟฟ้าขนาด 45 MW ซึ่งเป็นธุรกิจต่อเนื่องกับการผลิตน้ำตาล บริษัทคาดว่าโครงการจะเริ่มเดินเครื่องจักรได้ในปี 2553

สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัทในปี 2551 (งวดบัญชี พฤศจิกายน 2550 ถึง ตุลาคม 2551) บริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจาก 836 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 860 ล้านบาทในปี 2551 โดยผลกำไรที่เพิ่มขึ้นส่วนหนึ่งเกิดจาก

- (1) ปริมาณการขายน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นจาก 537,110 ตันในปี 2550 เป็น 627,341 ตันในปี 2551 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 ราคาเฉลี่ยในปี 2551 ลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.1
- (2) ยอดขายเอทานอลที่เพิ่มขึ้นจาก 18.9 ล้านลิตรในปี 2550 เป็น 50.4 ล้านลิตรในปี 2551 โดยเพิ่มขึ้นจากในปี 2551 ราคาน้ำมันมีการปรับตัวขึ้นสูง ประกอบกับนโยบายการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนจากภาครัฐ ทำให้มีความต้องการภายในประเทศเพิ่มขึ้น และอีกส่วนหนึ่ง ทางบริษัทเริ่มมีการส่งออกเอทานอลขายต่างประเทศ ส่วนราคาขายเฉลี่ยของเอทานอลปี 2551 ต่ำกว่าปี 2550 ประมาณร้อยละ 6.5
- (3) ยอดขายไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7 จาก 114,419 Mw-hr เป็น 136,997 Mw-hr และราคาขายเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นจาก 2,527 บาทต่อ Mw-hr เป็น 2,668 บาทต่อ Mw-hr

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทอยู่ระหว่างการลงทุนก่อสร้างโครงการต่าง ๆ จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายทางด้านบริหารที่เพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับโครงการ เช่น การรื้อถอนและขนย้ายเครื่องจักร และภาระดอกเบี้ยจ่ายที่เพิ่มสูงขึ้น ทำให้ บริษัทมีผลกำไรสุทธิเติบโตเล็กน้อยร้อยละ 3 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

สำหรับในปี 2552 เป็นปีที่เกิดภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาพื้นฐานทางธุรกิจแล้ว ธุรกิจของบริษัทซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจอาหารและพลังงานค่อนข้างที่จะได้รับผลกระทบน้อยเมื่อเทียบกับธุรกิจอื่น โดยปัจจัยบวกจะมาจาก ค่าไฟฟ้าที่คาดว่าจะมีการปรับตัวสูงขึ้น และรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขายคาร์บอนเครดิต ส่วนปัจจัยลบจะมาจาก ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ จากโครงการการลงทุนต่าง ๆ และผลประกอบการในโครงการปลูกอ้อยและโรงงานน้ำตาล ที่ลาวและกัมพูชา ซึ่งปี 2552 จะเป็นปีแรกที่เริ่มเดินเครื่องจักรผลิตน้ำตาล โดยในปีแรก คาดว่าผลผลิตน้ำตาลที่ได้จะมีไม่มากนัก นอกจากนี้ยังมีความไม่แน่นอนต่าง ๆ อีก เช่น ราคาน้ำตาลตลาดโลกและราคาเอทานอลที่สัมพันธ์บางส่วนกับราคาน้ำมัน ความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยน ต้นทุนทางการเงินที่สูงขึ้นในการรักษาสภาพคล่องของธุรกิจในสภาวะที่เศรษฐกิจชะลอตัว และปัญหาเสถียรภาพทางการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความไม่แน่นอนของนโยบายอุตสาหกรรม และการสร้างความเชื่อมั่นทางเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ

.....รับรองความถูกต้อง

## ส่วนที่ 2

### บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ ผู้ผลิต และ จำหน่ายน้ำตาลทราย และ  
ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง โดยมีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ที่ 503 อาคาร เค เอส แอล ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา แขวง  
ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400

เลขทะเบียนบริษัท บมจ.0107547000214

Home Page [www.kslsugar.com](http://www.kslsugar.com)

โทรศัพท์ (662)-642-6230

โทรสาร (662)-642-6228

## 1. ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุนอย่าง มีนัยสำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### 1.1) ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบ – อ้อย

กิจการบริษัทเป็นโรงงานผลิตน้ำตาลทราย ซึ่งใช้อ้อยเป็นวัตถุดิบ และบริษัทได้มีการลงทุนในโครงการต่อยอด อื่น ๆ ที่ใช้ผลิตภัณฑ์ ผลพลอยได้ และของเสียที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาล มาเป็นวัตถุดิบ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ดังนั้นผลประกอบการบริษัทจะพึ่งพิงต่อปริมาณอ้อยซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นทางเป็นสำคัญ

ความผันผวนของปริมาณอ้อยจะเกิดจากสาเหตุหลัก 2 ประการคือ (1) ปริมาณพื้นที่ในการเพาะปลูกอ้อย (จำนวนไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจจะเกิดจากการที่เกษตรกรเปลี่ยนไปเพาะปลูกพืชไร่ที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า รวมถึงเกิดจากนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ และ (2) ผลผลิตอ้อยต่อพื้นที่เพาะปลูก (ตันอ้อยต่อไร่) ที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งส่วนใหญ่จะเกิดจากปริมาณน้ำฝน และความสมบูรณ์ของดิน

ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากปริมาณอ้อยลดลง ทำให้บริษัท มีปริมาณการผลิตที่ลดลง ต้นทุนต่อหน่วย โดยเฉพาะในส่วนของต้นทุนคงที่ต่อหน่วยสูงขึ้น กำไรต่อหน่วยลดลง และสุดท้ายส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง ยิ่งไปกว่านั้นในปีที่มีปริมาณอ้อยต่ำ จะเกิดภาวะในการแย่งซื้ออ้อยจากโรงงานน้ำตาลบริเวณใกล้เคียงมากขึ้น ส่งผลให้เพื่อรักษาสัดส่วนปริมาณอ้อยเข้าหีบไว้ ทางโรงงานน้ำตาลจำเป็นต้องต่อสู้โดยการจ่ายเงินเพิ่มจากค่าอ้อยที่คำนวณตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ให้ไปอีก ซึ่งทำให้บริษัทมีภาระค่าใช้จ่ายในต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

แต่อย่างไรก็ตาม เนื่องจากประเทศไทยเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลเป็นอันดับต้นของโลก และเป็นผู้ส่งออกน้ำตาลหลักที่จำหน่ายให้กับภูมิภาคเอเชีย การที่ประเทศไทยมีปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดน้อยลง ทำให้มีน้ำตาลที่สามารถส่งออกได้ลดน้อยลง ส่งผลต่อการปรับตัวของราคาขายน้ำตาลต่างประเทศสูงขึ้น ซึ่งการปรับเพิ่มขึ้นของราคาน้ำตาลต่างประเทศ เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดผลกระทบจากปริมาณอ้อยเข้าหีบที่ลดลงได้และภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้ นอกจากนี้บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างความมั่นคงที่ยั่งยืนของวัตถุดิบอ้อย บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเงินกู้ในการลงทุนเพาะปลูก การสนับสนุนในส่วนของวัตถุดิบในการเพาะปลูก การทำระบบชลประทาน การนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิต การลดบทบาทของพ่อค้าคนกลางซื้อขายอ้อย ซึ่งความช่วยเหลือทั้งหมดมีเป้าหมายเพื่อสร้างฐานะให้ชาวไร่มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น โดยบริษัท มีคำขวัญมาโดยตลอดว่า “ชาวไร่ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์” ซึ่งการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับเกษตรกรชาวไร่เป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัท

.....รับรองความถูกต้อง

## 1.2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก

ในการซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกนั้น น้ำตาลจัดได้ว่าเป็นสินค้าหนึ่งที่มีความผันผวนทางด้านราคาสูงเมื่อเทียบกับสินค้าเกษตรอื่น ๆ โดยราคาน้ำตาลตลาดโลกจะขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่าง เช่น อุปสงค์ อุปทานของประเทศผู้ผลิต ผู้บริโภค ผู้ส่งออก และผู้นำเข้า รวมถึงการเก็งกำไรจากนักเก็งกำไร ซึ่งจะเกี่ยวพันกับสภาพภูมิอากาศในการถืออำนาจต่อการเพาะปลูกของแต่ละประเทศ นโยบายการส่งเสริม การแทรกแซง การส่งออก การนำเข้า ของอุตสาหกรรมน้ำตาลของภาครัฐ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่พัฒนาแล้ว อีกทั้งปัจจุบันราคาน้ำตาลยังมีส่วนหนึ่งที่สัมพันธ์กับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงด้วย เนื่องจากอ้อยรวมถึงกากน้ำตาล สามารถนำไปผลิตเป็นแอลกอฮอล์หรือที่เรียกว่าเอทานอล สำหรับผสมกับน้ำมันเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงในรถยนต์ได้ ด้วยปัจจัยดังกล่าว ส่งผลให้ราคาซื้อขายน้ำตาลในตลาดโลกค่อนข้างผันผวนสูง โดยในปีที่ผ่านมาตลาดแกว่งตัวที่ระดับราคา 9 – 15 เซ็นต์ต่อปอนด์

โดยทั่วไปโรงงานน้ำตาลในประเทศไทยผูกพันที่จะต้องจำหน่ายน้ำตาลให้เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศก่อน จากนั้นน้ำตาลที่เหลือ โรงงานจะสามารถนำน้ำตาลไปส่งออกได้ โดยแต่ละปี สำนักอ้อยและน้ำตาลทรายจะประมาณการปริมาณความต้องการบริโภคภายในประเทศ ที่เรียกว่า โควตา ก และจะจัดสรรโควตาดังกล่าวให้แก่โรงงานน้ำตาลแต่ละโรง ตามสัดส่วนของปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ ส่งผลให้สัดส่วนของน้ำตาลภายในประเทศและน้ำตาลส่งออกของแต่ละโรงงานจะค่อนข้างใกล้เคียงกัน ซึ่งจะอยู่ระหว่าง 30:70 ถึง 40:60 ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบทั่วทั้งประเทศ ดังนั้นยอดขายของธุรกิจน้ำตาลจะมีความผันผวนตามราคาน้ำตาลตลาดโลกอยู่ประมาณ 60 – 70% อย่างไรก็ตามในแง่ของต้นทุนการผลิตน้ำตาล ค่าอ้อยซึ่งเป็นต้นทุนหลักจะเป็นไปตามระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70 : 30 นั้นหมายความว่าในกรณีที่ราคาน้ำตาลปรับตัวลดลงร้อยละ 100 ชาวไร่จะได้รับผลกระทบต่อค่าอ้อยที่ปรับตัวลดลงร้อยละ 70 ส่วนโรงงานจะได้รับผลกระทบร้อยละ 30

นอกจากนี้ในแง่ของบริษัท จากเดิมที่ผลประกอบการของบริษัทพึ่งพิงอยู่กับธุรกิจน้ำตาลและกากน้ำตาลอย่างเดียว ทำให้ความผันผวนของราคาน้ำตาลตลาดโลก ส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานของบริษัท แต่การที่บริษัทได้ลงทุนในโครงการต่อยอด เช่น โครงการโรงงานผลิตเอทานอล โครงการโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ และโครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้า ทำให้ในอนาคตบริษัทคาดว่า ผลประกอบการของบริษัทจะพึ่งพิงกับราคาน้ำตาลตลาดโลกน้อยลง

## 1.3) ความเสี่ยงเรื่องนโยบายภาครัฐ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลในประเทศไทยถูกควบคุมและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ซึ่งมีสาระสำคัญของการควบคุม ในการกำหนดการจัดสรรช่องทางการจำหน่ายน้ำตาลออกเป็นระบบโควตา (โควตา ก สำหรับน้ำตาลภายในประเทศ และโควตา ข และ ค สำหรับน้ำตาลขายต่างประเทศ) ควบคุมราคาจำหน่ายน้ำตาลทรายภายในประเทศ การจัดสรรส่วนแบ่งรายได้ของระบบระหว่างโรงงานน้ำตาลและเกษตรกรชาวไร่อ้อยภายใต้ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 และการควบคุมการเข้ามาทำธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่ เป็นต้น จะเห็นได้ว่านโยบาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่ออกโดยคณะกรรมการ

.....รับรองความถูกต้อง

อ้อยและน้ำตาลทราย ล้วนมีผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต และผลประกอบการของบริษัท เช่น ระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 จะเป็นที่มาของการคำนวณราคาอ้อย ที่โรงงานน้ำตาลจะต้องจ่ายให้กับชาวไร่ กรณีนโยบายการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศ หรือกรณีนโยบายการเปิดเสรีของธุรกิจน้ำตาล ล้วนส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท

นอกจากนี้นโยบายของภาครัฐในภาพรวม ส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท เช่น นโยบายการสนับสนุนพลังงานทดแทน เอทานอล ส่งผลกระทบต่อปริมาณการขายเอทานอลภายในประเทศ หรือนโยบายการส่งเสริมการปลูกต้นปาล์ม หรือการประกันราคามันสำปะหลัง จะส่งผลในแง่ลบต่อบริษัท เนื่องจากพื้นที่เพาะปลูกอ้อยลดน้อยลง เพราะเกษตรกรชาวไร่หันไปเพาะปลูกพืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เป็นต้น

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของ นโยบายภาครัฐในการกำหนดทิศทางของ อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล บริษัทจึงร่วมมือกับ 3 สมาคมโรงงานน้ำตาลและสมาคมของเกษตรกรชาวไร่อ้อยในการทำความเข้าใจกับภาครัฐให้เห็นความสำคัญของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาล ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมต้นทาง สำหรับอุตสาหกรรมอาหารและอาหารแปรรูป อีกทั้งปัจจุบันสามารถนำมาแปรเปลี่ยนเป็นพลังงานเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ (เอทานอล) และยังสามารถนำไปต่อยอดผลิตสารเคมีต่อได้อีก เช่น อะซิติก เอซิด เอทิลอะซิเตด เป็นต้น การส่งออกน้ำตาล เป็นการนำเงินตราเข้าประเทศ เกือบทั้งหมด แทบจะไม่มีต้นทุน ค่าใช้จ่ายใด ที่เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งต่างกับอุตสาหกรรมประเภทอื่น อ้อยเป็นพืชเศรษฐกิจที่ทุกส่วนของอ้อยสามารถนำมาใช้ประโยชน์ได้ทั้งหมด ดังนั้นอ้อยจัดได้ว่าเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความสำคัญของประเทศ การสื่อสาร การชี้แจง การทำความเข้าใจ กับภาครัฐ เป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกำหนดนโยบายของภาครัฐในทิศทางของอุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลได้

#### 1.4) ความเสี่ยงจากการเกิดหนี้เสียจากระบบการให้สินเชื่อชาวไร่อ้อย (เงินเกี่ยว)

ในการประกอบกิจการโรงงานน้ำตาล โรงงานน้ำตาลจะมีการปล่อยเงินกู้ หรือเงินสนับสนุนอื่น ๆ ให้กับชาวไร่ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการเพาะปลูกอ้อย หรือที่เรียกว่า “การเกี่ยวอ้อย” ซึ่งเป็นเสมือนกับการจองอ้อยสำหรับเข้าหีบในโรงงาน ภายหลังจากที่อ้อยโตขึ้นพร้อมตัด จะเป็นช่วงเดียวกับช่วงโรงงานน้ำตาลเริ่มเปิดหีบอ้อย เกษตรกรชาวไร่อ้อยจะตัดอ้อยและส่งอ้อยให้กับโรงงานและรับเงินค่าอ้อย โดยมีการหักเงินกู้ยืมหรือเงินสนับสนุนอื่น ๆ ออก ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกี่ยวอ้อย จะเกิดมาจาก ถ้าปีใดที่เกิดความแห้งแล้งจนทำให้ผลผลิตอ้อยลดน้อยลง หรือเกิดความเสียหายจากโรคระบาด หรือเกษตรกรชาวไร่อ้อยไม่ยอมส่งอ้อยให้กับโรงงาน หนี้ที่เกิดจากการเกี่ยวอ้อยจะกลายเป็นหนี้เสียซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัท ให้บริษัทต้องตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น

บริษัทได้คำนึงถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการพัฒนาระบบการเกี่ยวอ้อยที่ดี โดยบริษัทได้นำระบบดาวเทียมในการสำรวจพื้นที่ปลูกอ้อย (GPS) มาช่วยในการลดปัญหาการอ้างสิทธิความเป็นเจ้าของไร่อ้อย และยังใช้สำหรับการวางแผนการจัดหาอ้อย อีกทั้ง บริษัทยังมีการร้องขอให้เกษตรกรชาวไร่นำทรัพย์สินเข้ามาค้ำประกันเงินเกี่ยวที่เกษตรกรชาวไร่รับไป ส่งผลให้ปัจจุบัน หนี้เสียของบริษัทค่อนข้างต่ำ และหนี้เงินเกี่ยวส่วนใหญ่ของบริษัทมีทรัพย์สินค้ำประกันอยู่

.....รับรองความถูกต้อง

### 1.5) ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการใหม่ของบริษัท

บริษัทมีโครงการลงทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ได้แก่ โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศกัมพูชา และโครงการลงทุนพลังงานทดแทน ป่อพลอย โดยทั้ง 3 เกิดจากนโยบายของบริษัท ที่มุ่งลงทุนในธุรกิจน้ำตาล และธุรกิจต่อเนื่องที่นำผลผลิตที่เหลือจากการผลิตน้ำตาล มาทำให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท

โดยโครงการดังกล่าวมีความเสี่ยงเนื่องจากในอยู่ในช่วงระหว่างดำเนินการ และยังไม่สามารถบอกได้ว่าจะประสบความสำเร็จหรือไม่ ความเสี่ยงของโครงการสามารถแยกพิจารณา โดย

#### โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว และกัมพูชา

ความเสี่ยงของโครงการ จะเกิดจากความเสี่ยงทางการเมืองของประเทศลาว และประเทศกัมพูชา ในประเทศลาว บริษัทจะประสบปัญหาในเรื่องความไม่ชัดเจนของพื้นที่สัมปทานกับพื้นที่ที่ชาวบ้านทำกิน ซึ่งจะต้องใช้เวลาในการเจรจากับชาวบ้าน รวมถึงการส่งเสริมให้ชาวบ้านมาเพาะปลูกอ้อยเพื่อป้อนเข้าสู่โรงงาน แทน ส่วนประเทศกัมพูชา ความเสี่ยงทางการเมืองค่อนข้างสูง โดยเฉพาะความขัดแย้งในพื้นที่ชายแดนระหว่างประเทศไทยและประเทศกัมพูชา โครงการเป็นบริษัทร่วมทุนซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 บริษัทในประเทศได้หุ้น ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และ นักลงทุนชาวกัมพูชามีถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 ข้อได้เปรียบของการลงทุนทั้งสองประเทศ ก็คือ ทั้งสองประเทศ ได้สิทธิพิเศษภายใต้โควตา EBA (Everythings but Arms) ซึ่งสามารถส่งน้ำตาลไปจำหน่ายที่กลุ่มประเทศ EU ได้ในระดับราคาสูง

นอกจากความเสี่ยงทางการเมืองแล้ว โครงการยังมีความเสี่ยงในส่วนของการเพาะปลูกอ้อยเข้าหีบ ซึ่งทั้ง 2 ประเทศ การเพาะปลูกอ้อยเป็นสิ่งใหม่ ทำให้โครงการประสบปัญหาการขาดแรงงาน และแรงงานขาดความชำนาญในการเพาะปลูก รวมถึงสภาพภูมิอากาศที่แปรเปลี่ยนไปจากเดิม ซึ่งอาจจะส่งผลต่อช่วงเวลาเหมาะสมต่อการเพาะปลูกได้

#### โครงการพลังงานทดแทน ที่ป่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี

โครงการดังกล่าวจะเป็นโครงการลงทุนย้ายและขยายโรงงานน้ำตาลที่มีอยู่ปัจจุบันจากอำเภอท่ามะกา ไปอยู่ที่อำเภอป่อพลอย พร้อมกับการลงทุนธุรกิจต่อเนื่อง ซึ่งได้แก่ ธุรกิจเอทานอล ปุ๋ย และโรงไฟฟ้า เนื่องจากโครงการอยู่ในช่วงระหว่างดำเนินการ และยังไม่สามารถบอกได้ว่าจะประสบความสำเร็จหรือไม่ ความเสี่ยงของโครงการเบื้องต้น จะอยู่ที่การขอใบอนุญาตต่าง ๆ ที่จะต้องดำเนินการก่อนก่อสร้างโรงงาน เช่น ใบอนุญาตเกี่ยวกับเรื่องสิ่งแวดล้อม โรงงานอุตสาหกรรม หรือใบอนุญาตส่งเสริมการลงทุน BOI จากนั้นจะเป็นความเสี่ยงในการก่อสร้างโรงงานให้ทันตามกำหนดเวลา ความเสี่ยงเรื่องของผู้รับเหมาก่อสร้างและผู้ขาย

.....รับรองความถูกต้อง

เครื่องจักร ความเสี่ยงในการจัดหาเงินที่ใช้สำหรับการลงทุน ภายหลังจากที่โรงงานได้ก่อตั้งเสร็จ ความเสี่ยงในการดำเนินงาน จะมาจากความเสี่ยงการจัดหาวัตถุดิบ ความเสี่ยงเรื่องความผันผวนของราคาตลาดโลก ความเสี่ยงในเรื่องนโยบายของภาครัฐที่เกี่ยวกับน้ำตาลและพลังงานทดแทน เป็นต้น

#### 1.6) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการส่งออกน้ำตาลประมาณ ร้อยละ 60 – 70 ของยอดขาย จึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อย่างไรก็ตามจากการกำหนดราคาอ้อยผ่านระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70:30 ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนน้อย เนื่องจากต้นทุนค่าอ้อยของบริษัทผันผวนตามอัตราแลกเปลี่ยนเช่นเดียวกัน จึงทำให้รายได้และต้นทุนส่วนใหญ่ของบริษัทสัมพันธ์ตามอัตราแลกเปลี่ยนในทิศทางเดียวกัน (Natural Hedge)

#### 1.7) ความเสี่ยงในด้านการควบคุมความเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นจากกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ตระกูลชินธรรมมิตรและบริษัทของตระกูลชินธรรมมิตรได้ถือหุ้นในบริษัทมากกว่า ร้อยละ 60 ของจำนวนทุนเรียกชำระแล้วทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนดังกล่าวทำให้กลุ่มตระกูลชินธรรมมิตร สามารถควบคุมเสี่ยงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่ถูกกฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นจึงเป็นการยากที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นสามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อความโปร่งใสของการบริหารจัดการและเพื่อให้มีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระจำนวน 3 ท่านเข้าตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทมีคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 18 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่ไม่ใช่ตระกูลชินธรรมมิตรถึง 11 ท่าน ดังนั้นจึงมีการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ปฏิบัติงานเป็นอิสระตามความเหมาะสมและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่หลักในการดูแลระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### 1.8) ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นสืบเนื่องจากสถานการณ์เศรษฐกิจและการเงินโลก

วิกฤติสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกาอันเกิดจากปัญหาสินเชื่อที่อยู่อาศัยด้อยคุณภาพ (Sub-prime Mortgage Loan) ได้ขยายวงกว้างไปสู่ยุโรปและภูมิภาคอื่นๆ โดยได้ส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินและสภาพเศรษฐกิจทั่วโลก จากการที่ปัญหาดังกล่าวส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกโดยรวม จึงไม่มีหลักประกันใดว่าสถานการณ์ดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการน้ำตาล (Demand) หรือระดับราคาน้ำตาลโลก อีก

.....รับรองความถูกต้อง

ทั้งหากปัญหาสภาพคล่องของสถาบันการเงินลูกหลานในประเทศไทย ก็อาจส่งผลกระทบต่อแหล่งกู้ยืม และต้นทุนทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ทางบริษัทได้ดำเนินนโยบายทางการเงินที่รอบคอบมาโดยตลอด โดยได้คงระดับหนี้สินต่อทุนในระดับที่ต่ำ อีกทั้งบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับธนาคารต่างๆ ที่เป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจมาอย่างยาวนาน ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ทางการเงินและเศรษฐกิจโลกดังกล่าวที่อาจมีต่อบริษัท

.....รับรองความถูกต้อง

## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1) ประวัติความเป็นมา

ประวัติธุรกิจน้ำตาลของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เริ่มขึ้นเมื่อ พ.ศ.2488 โดยกลุ่มนักธุรกิจชาวไทยเชื้อสายจีน 3 ตระกูล ได้ร่วมลงทุนก่อตั้งบริษัท กว่างซุ่นหลี จำกัด ขึ้น เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตน้ำตาลทราย ซึ่งต่อมาธุรกิจในกลุ่มบริษัท กว่างซุ่นหลี ได้เติบโตและขยายฐานการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยการซื้อและก่อสร้างโรงงานน้ำตาลเพิ่มเติมอีกหลายแห่ง เช่น โรงงานน้ำตาลธนบุรี (โรง 1, โรง 2, โรง 3) โรงงานน้ำตาลอ่างเยียน โรงงานน้ำตาลท่ามะกา โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย และโรงงานน้ำตาลประจวบอุตสาหกรรม เป็นต้น

ต่อมาในปี พ.ศ.2517 ได้เกิดการเปลี่ยนแปลงโดยปรับปรุงโครงสร้างผู้ถือหุ้น และโครงสร้างกลุ่มบริษัทใหม่ โดยมีคุณนันทา ชินธรรมมิตร เป็นประธานกลุ่มบริษัท และคุณชวลิต ชินธรรมมิตร เป็นกรรมการผู้จัดการ มีโรงงานน้ำตาลอยู่ภายใต้การบริหารอยู่ 3 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด ทั้งสองแห่งอยู่ที่กาญจนบุรี และบริษัท น้ำตาลนิวกว่างซุ่นหลี จำกัด อยู่ที่จังหวัดชลบุรี และในปี 2519 ได้มีการจัดตั้งโรงงานน้ำตาลใหม่อีกแห่งที่จังหวัดขอนแก่น คือ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด ตั้งแต่นั้นมากลุ่มบริษัทได้มีการขยายการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาล มาโดยตลอด เช่น บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรตติ้ง จำกัด บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตท จำกัด เป็นต้น

จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2546 กลุ่มบริษัท ภายใต้การบริหารงานของคุณจำรูญ ชินธรรมมิตร กรรมการผู้จัดการ และด้วยความเห็นชอบของผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัท ได้ทำการปรับปรุงโครงสร้างของบริษัทใหม่ จากเดิม ที่ผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มเข้าไปถือหุ้นเป็นการส่วนตัวในบริษัทน้ำตาลแต่ละแห่ง เปลี่ยนเป็นการนำเอาบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด เป็นบริษัทโฮลดิ้ง เข้าไปถือหุ้นในบริษัทน้ำตาล และบริษัทอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องแทน ส่วนผู้ถือหุ้นเดิมเกือบทั้งหมดเข้าไปถือหุ้นที่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด แต่เพียงแห่งเดียว และในปี พ.ศ. 2547 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อนำหุ้นเพิ่มทุนส่วนหนึ่งไปเสนอขายให้แก่บุคคลทั่วไป พร้อมกับจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนกุมภาพันธ์ 2548 โดยวัตถุประสงค์ของการระดมทุนส่วนหนึ่ง เกิดจากการนำเงินทุนไปลงทุนในโครงการต่อ ยอดต่าง ๆ เช่น โครงการโรงงานผลิตเอทานอล โครงการโรงงานผลิตปุ๋ย และโครงการโรงไฟฟ้า เงินที่เหลือจากการระดมทุนจะเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท

นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2549 ภายหลังจากที่โครงการต่าง ๆ ที่บริษัทวางแผนไว้ ได้ดำเนินการไปด้วยดี ทางบริษัทจึงได้ประกาศโครงการลงทุนเพิ่มอีก 2 โครงการได้แก่ โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว และโครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศกัมพูชา ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการ บริษัทคาดว่า จะเริ่มสามารถสร้างรายได้ให้แก่บริษัทได้ในปี พ.ศ. 2552

.....รับรองความถูกต้อง

ยิ่งไปกว่านั้น จากการที่บริษัทได้รับใบอนุญาตในหลักการให้ย้ายและขยายโรงงานน้ำตาล 2 แห่ง และใบอนุญาตในการก่อสร้างโรงงานเอทานอล 2 แห่ง ในปี 2551 บริษัทได้ตัดสินใจลงทุนในโครงการเพิ่ม 1 โครงการ คือ โครงการพลังงานทดแทนที่บ่อพลอย ซึ่งจะประกอบด้วย โครงการย่อยต่อเนื่อง 4 โครงการ อันได้แก่ โครงการย้ายและขยายโรงงานน้ำตาล จากอำเภอท่ามะกา มาที่อำเภอบ่อพลอย และขยายกำลังการผลิตเป็น 28,000 ตันต่อวัน โครงการลงทุนโรงงานผลิตเอทานอล ที่กำลังการผลิต 200,000 ลิตรต่อวัน โครงการโรงผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 45 MW และโครงการโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ โดยคาดว่าบริษัทจะเริ่มรับรู้รายได้จากโครงการในปี 2553

ส่วนใบอนุญาตที่เหลือ ทางบริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาในรายละเอียด ซึ่งทางบริษัทจะแจ้งให้ทราบต่อไป โดยบริษัทได้คำนึงถึงสภาพคล่องของบริษัทในอนาคต และปัจจัยต่าง ๆ ทางด้านเศรษฐกิจ ประกอบการตัดสินใจลงทุนโครงการในอนาคตต่อไป

### ภาพรวมการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ภายใต้กลุ่ม เค เอส แอล เป็นกลุ่มบริษัทผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายใหญ่เป็นอันดับ 4 ของประเทศไทย โดยกลุ่มบริษัทมีโรงงานน้ำตาลที่อยู่ภายใต้กลุ่มธุรกิจทั้งหมด 4 โรง โดยแบ่งสายการผลิตออกเป็น 3 ภาค ดังนี้

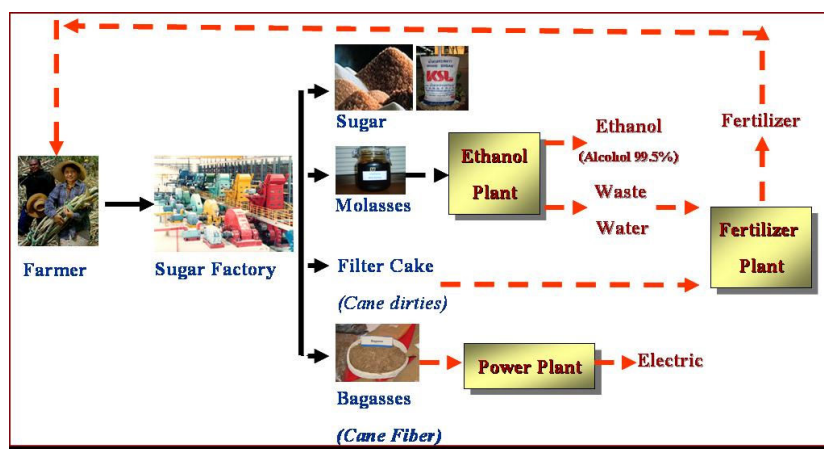
1. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ แถบจังหวัดขอนแก่น มี 1 โรงงาน ได้แก่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
2. ภาคกลาง แถบจังหวัดกาญจนบุรี มี 2 โรงงาน ได้แก่ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด และ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
3. ภาคตะวันออกมี 1 โรงงาน คือ บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสู่นหลี จำกัด

ผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยผลิต จะประกอบด้วยผลิตภัณฑ์หลักที่เป็นน้ำตาลทราย ซึ่งสามารถจำแนกประเภทได้ 4 ประเภท คือ น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar), น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar), น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) และผลิตภัณฑ์เสริมที่เกี่ยวข้องที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายอีก เช่น กากน้ำตาล (Molasses) กากอ้อย (Bagasses) และกากหม้อกรอง (Filter Cake) โดยบริษัทได้ขยายการลงทุนต่อยอดจากกระบวนการผลิตน้ำตาล เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (ดังแสดงในแผนภาพที่ 2.1) คือ

- (1) โรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งใช้ผสมกับน้ำมัน เป็นเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ ใช้วัตถุดิบคือ กากน้ำตาล และน้ำอ้อย
- (2) โรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหม้อกรอง) และน้ำเสียที่มาจากการบวนการผลิตเอทานอล
- (3) โรงไฟฟ้า ใช้วัตถุดิบที่เป็นของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากอ้อย) เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตกระแสไฟฟ้า และพลังไอน้ำขาย

.....รับรองความถูกต้อง

Chart 2.1 : The Relation between KSL Existing Sugar Production and KSL Future Value Added Project



ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทรวมรวม 15 บริษัทโดยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อบริษัท/จำกัด	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วน การลงทุน	ประเภทของธุรกิจ
<b>ธุรกิจน้ำตาล</b>			
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	600.0	90.21%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	604.4	93.01%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งหัวหิน จำกัด	500.0	98.61%	ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย
บริษัท น้ำตาลสะพานหินเขต จำกัด	351.1	97.00%	เพาะปลูกอ้อยและผลิตน้ำตาลที่ลาว
Koh Kong Plantation Co., Ltd	553.905	50.00%	เพาะปลูกอ้อยที่เกาะกง กัมพูชา
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd	798.9	50.00%	ผลิตน้ำตาลที่เกาะกง กัมพูชา
<b>ธุรกิจสนับสนุน</b>			
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	120.0	23.82%	ทำเรือ ให้เช่าคลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์ ผลิต จำหน่ายแป้งสาลี
บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรตติ้ง จำกัด	20.0	79.11%	บริษัทรับอนุญาตส่งออกน้ำตาล
บริษัท เค เอส แอล การเกษตร จำกัด	175.0	100.00%	เพาะปลูกและส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อย
บริษัท วินน์ อิน เทเรตติ้ง จำกัด	34.15	100.00%	ธุรกิจซื้อมาขายไปและให้คำปรึกษา
<b>ธุรกิจพลังงานและสารเคมี</b>			
บริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด	317.5	100.00%	ผลิตเอทานอล
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	660.0	100.00%	โรงไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP)

.....รับรองความถูกต้อง

บริษัท เค เอส แอล เคมี จำกัด	7.5	100.00%	นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์
<b>ธุรกิจอื่น ๆ</b>			
บริษัท เค เอส แอล เรียว เอสเตท จำกัด	140.0	80.31%	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และเป็นศูนย์ ฝึกอบรมของกลุ่ม
บริษัท แชมเปียน เฟอร์นิเจอร์ จำกัด	200.0	32.50%	ร่วมลงทุนกับกลุ่มพันธมิตร โดยเข้าไปถือหุ้นร้อยละ 60 ในบริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตแป้งจากมันสำปะหลัง

## หมายเหตุ

อย่างไรก็ตาม ในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อย่อ TSTE มีบริษัทย่อยของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) อีก 5 บริษัท ได้แก่

บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด ทำธุรกิจให้เข้าอสังหาริมทรัพย์ ถือหุ้นโดย TSTE 79.78%

บริษัท ที เอส จี พรอพเพอร์ตี้ จำกัด ทำธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่า และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ถือหุ้นโดย TSTE 62.07%

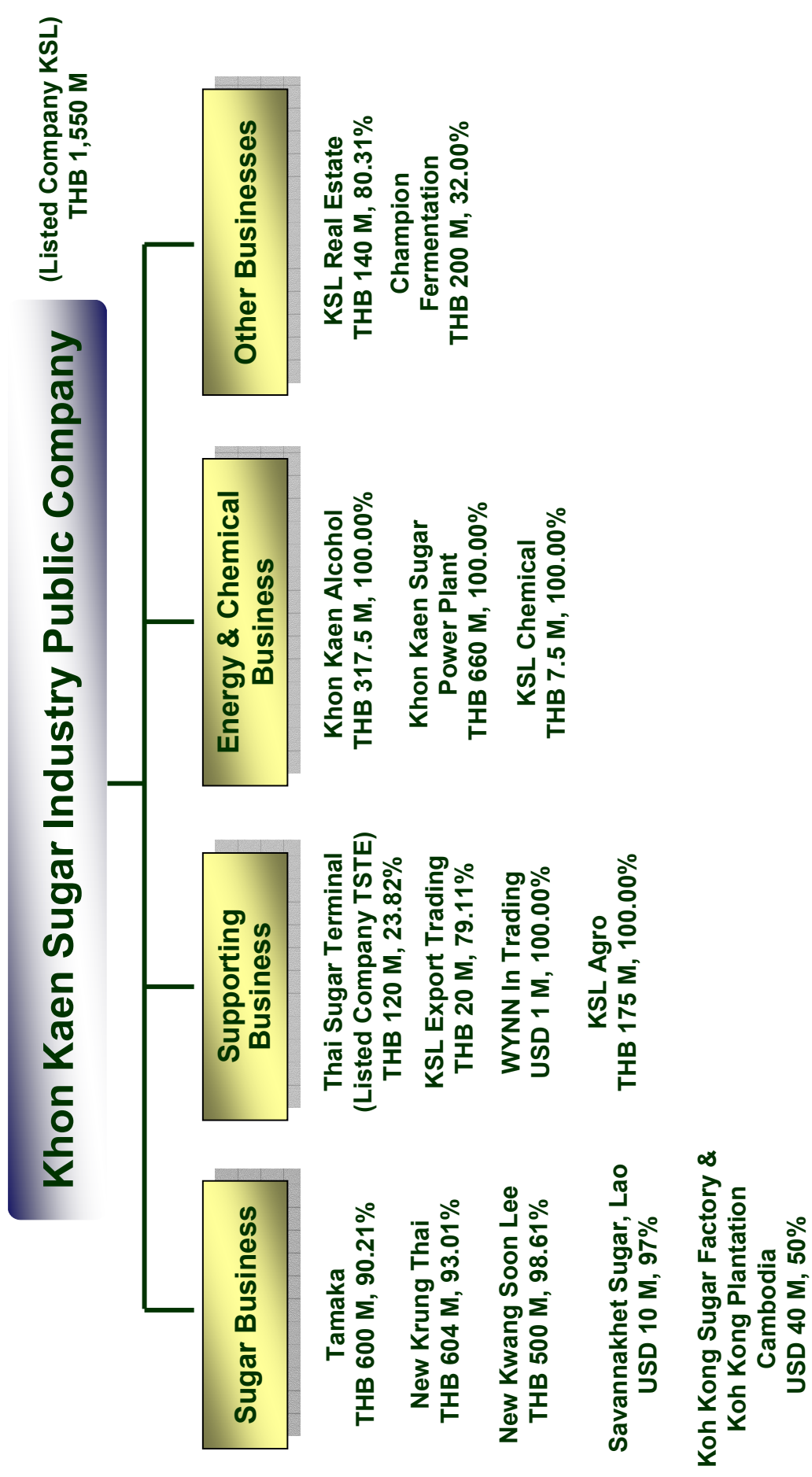
บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด ทำธุรกิจให้เข้าอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจผลิตแป้งสาลี ถือหุ้นโดย TSTE 98.82%

บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด ทำธุรกิจรับฝากและขนถ่ายสินค้า ถือหุ้นโดย TSTE 64.13%

บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด ทำธุรกิจให้บริการขนส่ง บริการรักษาความปลอดภัย และโรงงานผลิตถุงกระสอบพลาสติก ถือหุ้นโดย TSTE 77.44%

รายละเอียดสามารถดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)(TSTE)

โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทในกลุ่ม ณ. 31 ตุลาคม 2551 ดังนี้



บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมโดยมีรายละเอียดสามารถจำแนกตามประเภทของธุรกิจได้ดังนี้

### **ธุรกิจน้ำตาล**

#### **บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)**

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่น ๆ โรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอ น้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุดอยู่ที่ 26,848 ตันอ้อย / วัน โรงงานสามารถที่จะผลิตน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ได้ สำนักงานใหญ่ของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ตั้งอยู่ที่ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร

#### **บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด**

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่น ๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี ความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุด 20,000 ตันอ้อย / วัน โรงงานสามารถที่จะผลิตน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ได้

#### **บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกงไทย จำกัด**

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและผลพลอยได้อื่น ๆ โรงงานตั้งอยู่ที่ อำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี ความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุด 11,377 ตันอ้อย / วัน โรงงานสามารถที่จะผลิตน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ได้

#### **บริษัท น้ำตาลนิวกวางสู่นหลี จำกัด**

เป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่น ๆ มีโรงงานตั้งอยู่ที่อำเภอ พนัสนิคม จังหวัดชลบุรี ความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุดอยู่ที่ 8,600 ตันอ้อย / วัน โรงงานสามารถที่จะผลิตน้ำตาลทรายดิบ น้ำตาลไฮโพล น้ำตาลทรายขาว และน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ได้

#### **บริษัท น้ำตาลสะพานมะเข็ด จำกัด**

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อย 10,000 เฮกเตอร์ (62,500 ไร่) จากรัฐบาลลาว โดยบริษัทมีแผนที่จะเพาะปลูกอ้อยเอง และเมื่อมีปริมาณอ้อยเพียงพอ ก็จะก่อสร้างโรงงานน้ำตาลขึ้นที่สะพานมะเข็ด สำหรับผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่น ๆ

#### **บริษัท Kok Kong Plantation จำกัด และบริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด**

เป็นบริษัทที่ได้รับสัมปทานพื้นที่สำหรับเพาะปลูกอ้อยรวม 20,000 เฮกเตอร์ (125,000 ไร่) จากรัฐบาลกัมพูชา โดยบริษัทมีแผนที่จะเพาะปลูกอ้อยเอง และเมื่อมีปริมาณอ้อยเพียงพอ ก็จะก่อสร้างโรงงานน้ำตาลขึ้นที่เกาะกง สำหรับผลิตและจำหน่ายน้ำตาลและผลพลอยได้อื่น ๆ

.....รับรองความถูกต้อง

**ธุรกิจสนับสนุน****บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด**

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เป็นบริษัทส่งออกน้ำตาลรับอนุญาตตามข้อกำหนดของ พรบ. อ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ. 2527 ดำเนินธุรกิจเป็นตัวแทนของบริษัทน้ำตาลในกลุ่มและบริษัทน้ำตาลอื่น ๆ ในการส่งออกน้ำตาลไปต่างประเทศ

**บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) (TSTE)**

เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบธุรกิจให้เข้าคลังเก็บสินค้า บริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร บริการท่าเทียบเรือและบริการสินค้าผ่านท่า โดยท่าเรือและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่พระประแดง สมุทรปราการ ริมแม่น้ำเจ้าพระยา ลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นบริษัทน้ำตาลในกลุ่ม KSL โรงงานน้ำตาลอื่นที่ถือหุ้นโดยพันธมิตรทางการค้าอื่น ๆ และลูกค้าทั่วไป นอกจากนี้ทางบริษัท ไทยชูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทแม่ของบริษัทย่อยอีก 5 บริษัท ซึ่งดำเนินธุรกิจหลัก ๆ คือ ธุรกิจซื้อ ขาย ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจผลิตแป้งสาลี และธุรกิจผลิตถุงกระสอบพลาสติก

**บริษัท เค เอส แอล การเกษตร จำกัด**

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 ดำเนินการเพาะปลูกอ้อยในที่ดินของบริษัท รวมถึงส่งเสริมชาวไร่อ้อยให้มีการเพาะปลูกมากขึ้น

**บริษัท วินน์ อิน เทรดดิ้ง จำกัด**

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจซื้อขายไประหว่างประเทศ และให้คำปรึกษาโดยบริษัทเข้าไปถือหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 100

**ธุรกิจพลังงานและสารเคมี****บริษัท ขอนแก่น แอลกอฮอล์ จำกัด**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อต้นปี 2547 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตแอลกอฮอล์จากกากน้ำตาล น้ำอ้อย และอื่น ๆ ซึ่งได้รับใบอนุญาตผลิตที่ 150,000 ลิตรต่อวัน จากกระทรวงอุตสาหกรรมโดยมีวัตถุประสงค์ผลิตแอลกอฮอล์เพื่อผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง หรือที่เรียกว่าเอทานอล ซึ่งใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงสำหรับรถยนต์ บริษัทยังมีโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ โดยนำของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาล (กากหมักกรอง) และของเสียจากกระบวนการผลิตแอลกอฮอล์ (น้ำเสีย) มาเป็นวัตถุดิบ

**บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปลายปี 2546 เป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าขนาด 30 MW และผลิตไอน้ำโดยใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิง โดยวางแผนที่จะจำหน่ายไฟฟ้าขนาด 20 MW ให้กับการไฟฟ้า ฝายผลิต ส่วนที่เหลือพร้อมกับไอน้ำบางส่วนจะจำหน่ายให้โรงงานน้ำตาลขอนแก่น และโรงงานในกลุ่ม

**บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด**

เดิมเป็นบริษัทร่วมทุนกับ บริษัท ลักซมี ออแกรนิต จำกัด (อินเดีย) ต่อมาวันที่ 25 พฤศจิกายน 2548 คณะกรรมการบริหารมีมติให้เข้าถือหุ้นของบริษัทที่เหลือทั้งหมด จึงทำให้บริษัทน้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เคเอส

.....รับรองความถูกต้อง

แอลเคมี จำกัด ในสัดส่วน 100.00% โดยบริษัทมีแผนงานที่จะทำธุรกิจเกี่ยวกับสารเคมี โดยเฉพาะสารเคมีที่เป็นผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่า ที่ใช้แอลกอฮอล์เป็นวัตถุดิบ

### ธุรกิจอื่นๆ

#### บริษัท เค เอส แอล เรียด เอสเตท จำกัด

เป็นบริษัทดำเนินธุรกิจทำสวนเกษตรและบ้านพักตากอากาศที่จังหวัดกาญจนบุรีในชื่อ “ริเวอร์แควปาร์คแอนด्रीสอร์ท” โดยให้บริการบ้านพักและใช้เป็นที่จัดอบรมสัมมนาให้แก่บุคลากรภายในกลุ่ม และลูกค้าทั่วไป

#### บริษัท แคมเปียน เฟอร์เมเนเตชัน จำกัด

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้เข้าไปร่วมทุนกับกลุ่มพันธมิตร โดยเข้าไปถือหุ้นในบริษัท แคมเปียน เฟอร์เมเนเตชัน จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 32 และบริษัท แคมเปียน เฟอร์เมเนเตชัน จำกัด เข้าไปถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 ของบริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตแป้งจากมันสำปะหลังที่จังหวัด จันทบุรี

สำหรับนโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มนั้น จะจัดบริษัทที่มีลักษณะธุรกิจคล้ายกันอยู่ภายใต้บริหารงานคณะผู้บริหารเดียวกัน เช่น บริษัทในธุรกิจน้ำตาล ทั้ง 4 บริษัท จะอยู่ภายใต้การบริหารงานของคณะกรรมการบริหารชุดเดียวกัน ส่วนบริษัทในธุรกิจสนับสนุน ธุรกิจพลังงานและสารเคมี และธุรกิจอื่น ๆ บริษัทจะจัดส่งบุคลากรของบริษัท เข้าไปร่วมเป็นกรรมการบริษัท เพื่อร่วมในการกำหนดนโยบาย และในบางบริษัทย่อย บริษัทได้ส่งบุคลากรของบริษัทเอง เข้าไปดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทย่อยดังกล่าว ดำเนินนโยบายบริหารสอดคล้องกับบริษัทใหญ่

## โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

สายผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	% การถือหุ้นของ บริษัท ปี 2551	ปี 2548 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2549 รายได้ (ล้านบาท)	%	ปี 2550 รายได้* (ล้านบาท)	%	ปี 2551 รายได้ (ล้านบาท)	%
1. บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัทหลัก	3,288.16	53%	3,913.43	50%	4,604.26	43%	5,567.50	40%
2. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21%	1,331.22	22%	1,680.08	22%	2,283.07	21%	2,285.92	17%
3. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	93.01%	749.28	12%	868.52	11%	1,642.99	15%	1,399.48	10%
4. บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮุ้นหลี จำกัด	98.61%	654.20	11%	605.19	8%	1,011.26	9%	1,747.18	13%
5. บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	23.82%	172.61	3%	100.32	1%	416.46	4%	1,258.67	9%
6. บริษัท เคเอสแอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	79.11%	8.15	0%	3.09	0%	16.71	0%	15.63	0%
7. บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	100.00%	1.40	0%	604.16	8%	376.24	4%	899.39	7%
8. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00%	4.24	0%	16.31	0%	439.21	4%	572.64	4%
9. บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด	100.00%	0.00	0%	0.62	0%	11.26	0%	18.45	0%
10. บริษัท น้ำตาลสะพานหินเขต จำกัด	97.00%	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%	0.00	0%
11. บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด	50.00%	0.00	0%	0.00	0%	0.45	0%	6.96	0%
12. บริษัท Koh Kong Sugar จำกัด	50.00%	-	-	-	-	-	-	23.26	0%
13. บริษัท เคเอสแอล การเกษตร จำกัด	100.00%	0.00	0%	0.11	0%	3.56	0%	2.24	0%
14. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตด จำกัด	80.31%	2.68	0%	2.29	0%	2.93	0%	7.00	0%
15. บริษัท แซมเปียนเฟอร์เมนเตชัน จำกัด	32.50%	0.36	0%	0.95	0%	-	0%	-	0%
16. บริษัท Wynn In Trading จำกัด	100.00%	-	-	-	-	-	-	4.22	0%
<b>รวม</b>		6,212.30	100%	7,794.21	100%	10,808.40	100%	13,808.54	100%
<b>หักรายการระหว่างกัน</b>		679.84		1,295.46		1,675.07		2,453.94	
<b>รวมรายได้</b>		5,532.46		6,498.75		9,133.33		11,354.59	

## 2.2) เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจของบริษัท คือ การเป็นหนึ่งในผู้นำในการผลิตน้ำตาล และผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล ซึ่งเห็นได้จากนโยบายในส่วนธุรกิจน้ำตาลของบริษัท ได้แก่ “ผลิตน้ำตาลทราบดีคุณภาพสูง ด้วยประสิทธิภาพสูงสุด ส่งมอบตรงเวลา ลูกค้ำมั่นใจ ปลอดภัยผู้บริโภค” ทำให้โรงงานน้ำตาลทั้ง 4 โรงงานภายในกลุ่ม จัดได้ว่าเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลลำดับต้นของกลุ่มผู้ผลิตน้ำตาลทั้งประเทศที่มีประสิทธิภาพการผลิตสูงและผลิตน้ำตาลได้อย่างมีคุณภาพ อีกทั้ง ด้วยเป้าหมายการเป็นหนึ่งในผู้ผลิตผลพลอยได้อื่นจากการผลิตน้ำตาล และการเห็นศักยภาพของธุรกิจต่อเนื่องจากธุรกิจน้ำตาล เช่น ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้า และธุรกิจผลิตปุ๋ยชีวภาพ ทำให้บริษัทมีการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องมาโดยตลอด ซึ่งโครงการที่ผ่านมาค่อนข้างประสบความสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ และในปี พ.ศ. 2551 ทางบริษัทได้มีการประกาศแผนการลงทุนขยายกำลังผลิตในธุรกิจต่อเนื่อง ในโครงการผลิตพลังงานทดแทน ที่บ่อพลอย

.....รับรองความถูกต้อง

ในปี 2549 ทางบริษัทได้ดำเนินการลงทุนขยายธุรกิจต่อไปอีก 2 โครงการคือ โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว และโครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศกัมพูชา โดยเป็นโครงการที่มุ่งลงทุนในธุรกิจน้ำตาล และธุรกิจต่อเนื่องที่นำผลผลิตที่เหลือจากการผลิตน้ำตาลมาทำให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัท ทั้งนี้คาดว่าโครงการใหม่ทั้งสองจะสร้างเสร็จและเดินเครื่องจักรหีบอ้อยรวมไปถึงผลิตและจำหน่ายได้ในปี 2552

ในระยะสั้นบริษัทมีเป้าหมายที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำทางด้านการบริหารต้นทุนและประสิทธิภาพทางการผลิต โดยนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้กับระบบการผลิตและการจัดการ นอกจากนี้ บริษัทเข้าใจว่าความเสี่ยงหลักของบริษัท คือ ปริมาณอ้อย โรงงานน้ำตาลและธุรกิจต่อยอด ไม่สามารถอยู่รอดได้ถ้าขาดอ้อยเข้าหีบ บริษัทจึงมีเป้าหมายที่จะช่วยลดต้นทุนการผลิตอ้อย เพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพการผลิตอ้อยของเกษตรกรชาวไร่อ้อย เพื่อให้เกษตรกรชาวไร่สามารถอยู่รอด รวมถึงการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่เกษตรกรชาวไร่ ดังคำขวัญที่ว่า “ชาวไร่ ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์”

### 3.การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### ผลิตภัณฑ์หลัก : น้ำตาล

##### 3.1 น้ำตาล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัทเป็นกลุ่มบริษัทน้ำตาลในประเทศไทยที่ได้ผ่านการตรวจรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพตาม “มาตรฐาน SQF 2000”, “มาตรฐาน ISO 9001 Version 2000” รวมทั้ง “มาตรฐานระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุม” หรือ HACCP น้ำตาลทรายที่ กลุ่มบริษัท ผลิตสามารถจำแนกได้ตามประเภทและเกรดของควมบริสุทธิ์ของน้ำตาลเป็น 4 ชนิด ได้แก่

น้ำตาลทรายดิบ (Raw Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีสูงกว่า 1,500 ICUMSA สีจะมีลักษณะเป็นสีน้ำตาลเข้ม มีสิ่งสกปรกเจือปนสูง ความบริสุทธิ์ต่ำ การขนถ่ายจะขนถ่ายในลักษณะเป็น BULK ไม่ได้ใส่ในกระสอบ น้ำตาลชนิดนี้ไม่สามารถนำไปบริโภคโดยตรงได้ ผู้ซื้อจะต้องนำน้ำตาลไปผ่านกระบวนการรีไฟน์หรือทำให้บริสุทธิ์ก่อนเพื่อผลิตเป็นน้ำตาลทรายขาวหรือน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายดิบคุณภาพสูง (High Pol Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีอยู่ระหว่าง 1,000 - 1,500 ICUMSA สามารถนำไปบริโภคได้โดยตรง การขนส่งนิยมบรรจุเป็นกระสอบ ราคาจะสูงกว่าน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์

น้ำตาลทรายขาว (White Sugar) - เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีประมาณ 46 – 200 ICUMSA มีค่าโพลาไรเซชันไม่น้อยกว่า 99.50 ดีกรี น้ำตาลประเภทนี้โดยทั่วไปเป็นน้ำตาลทรายที่ประชาชนนิยมบริโภค รวมถึงใช้เป็นวัตถุดิบในโรงงานอุตสาหกรรมอาหารที่ต้องการความบริสุทธิ์ปานกลาง

น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ (Refined Sugar) – เป็นน้ำตาลทรายมีค่าสีไม่เกิน 45 ICUMSA มีลักษณะเด่นคือมีความบริสุทธิ์สูง เป็นน้ำตาลที่นิยมใช้ในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้น้ำตาลที่มีความบริสุทธิ์มาก เช่นอุตสาหกรรมยา เครื่องดื่ม ประเภทน้ำอัดลมและเครื่องดื่มบำรุงกำลัง

ภายหลังจากที่มีการผ่านกระบวนการผลิตน้ำตาลแล้ว ของเหลวที่เหลือที่ไม่สามารถทำให้เป็นเม็دنน้ำตาลได้หรือต่ำกว่าจุดคุ้มทุนที่จะไปทำเป็นน้ำตาล จะเรียกว่า กากน้ำตาล กากน้ำตาลจัดเป็นผลผลิตพลอยได้จากการผลิตน้ำตาลทรายที่มีมูลค่ามาก โดยทั่วไปจะมีส่วนประกอบของสารต่างๆคือ น้ำ 20% น้ำตาลซูโครส 30% น้ำตาลอินเวอ์ท 32% อินทรีย์สารซึ่งไม่ใช่ น้ำตาล 12% และ เถ้า 6 % และในปริมาณอ้อย 1 ตัน โรงงานน้ำตาลจะได้ผลผลิตกากน้ำตาลประมาณ 45 - 50 กิโลกรัม ดังนั้นผลผลิตกากน้ำตาลในแต่ละปีจะมีมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบของโรงงานน้ำตาลในแต่ละปี กากน้ำตาลสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมชีวะ-เคมี (Biochemistry Industry) ซึ่งได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตแอลกอฮอล์และโรงต้มกลั่นสุรา อุตสาหกรรมผลิตยีสต์ อุตสาหกรรม

.....รับรองความถูกต้อง

ผลิตผงชูรส อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ (โดยผสมกับมันสำปะหลังและชานอ้อย) อุตสาหกรรมผลิตน้ำส้มสายชู อุตสาหกรรมผลิตซีอิ๊วและซอสปรุงรสต่าง ๆ ซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมปลายทางของการผลิตน้ำตาล

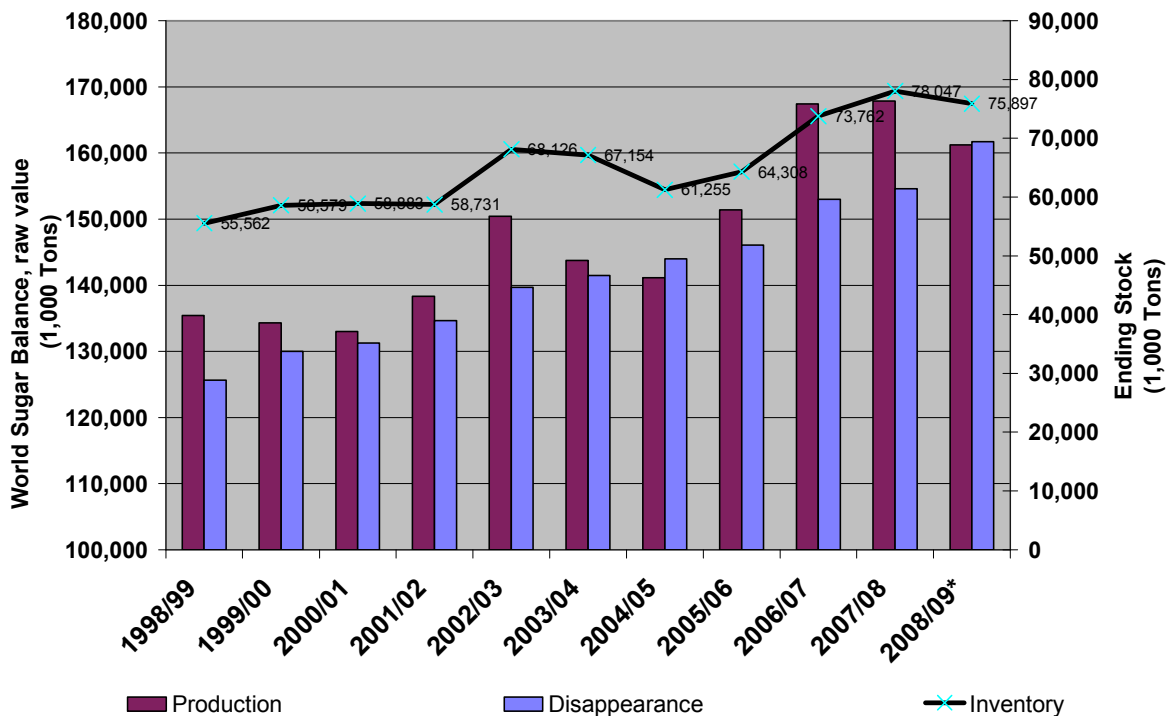
สำหรับของเสียจากกระบวนการผลิตน้ำตาลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ จะมี กากอ้อย และ กากหม้อกรอง กากอ้อย เป็นส่วนของชานอ้อยที่ได้จากการขบวนการหีบอ้อยจากชุดลูกหีบชุดสุดท้าย โดยปัจจุบันบริษัทใช้กากอ้อยเป็นเชื้อเพลิงสำหรับผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตน้ำตาล และจำหน่ายให้กับการไฟฟ้า ส่วนกากหม้อกรองเป็นกากที่ได้จากกระบวนการกรองตะกอนในระบบสุญญากาศ กากหม้อกรองที่ได้สามารถนำไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยเพื่อการเกษตรทั่วไป ในอดีตบริษัทให้กากหม้อกรองดังกล่าวแก่ชาวไร่อ้อยที่นำอ้อยมาส่งโรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมการผลิตปลูกอ้อยในพื้นที่ใกล้เคียง อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากที่บริษัทย่อยเริ่มดำเนินกิจการผลิตแอลกอฮอล์และสารเคมีต่อเนื่อง น้ำเสียที่ได้จากโรงงานจะสามารถนำไปผสมกับกากหม้อกรอง ผ่านกระบวนการย่อยสลาย (BIODECOMPOSE) ซึ่งจะได้ผลิตภัณฑ์ปุ๋ยอินทรีย์ที่มีคุณภาพเหมาะสมแก่เกษตรกรชาวไร่อ้อย ซึ่งจะทำให้เกิดการทำธุรกิจที่ครบวงจร

### 3.2 น้ำตาล : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

ภาพรวมของตลาดน้ำตาลโลกนั้น ผลผลิตน้ำตาลโลก ปีการผลิต 2550/51 ประมาณ 167.85 ล้านตัน (มูลค่าน้ำตาลทรายดิบ) ขยายตัวเพิ่มขึ้น 0.423 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.25 เมื่อเทียบกับปี 2549/50 ในขณะที่ความต้องการบริโภคโลกรวมเท่ากับ 158.783 ล้านตัน ขยายตัวเพิ่มขึ้น 5.821 ล้านตัน หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 3.81 เมื่อเทียบกับปี 2549/50 จึงทำให้ปริมาณน้ำตาลคงเหลือปลายปีเพิ่มขึ้นจากระดับ 73.762 ล้านตัน ในปี 2549/50 เป็น 78.047 ล้านตัน ในปี 2550/51 คิดเป็นอัตราร้อยละ 50.48 ของปริมาณความต้องการบริโภค หรือเพียงพอสำหรับการบริโภคประมาณ 6.06 เดือน

แผนภาพที่ 3.1: ดุลน้ำตาลโลก(1,000 ตัน, centrifugal sugar, raw value, OCT/SEP)



Note: \* 2008/09 estimated number

Source : F.O.Licht, updated 29-10-2008.

จะเห็นได้ว่าจากแผนภาพที่ 3.1 ในช่วงปี 2549/50 - ปี 2550/51 มีการผลิตมากกว่าการบริโภค ประมาณ 14 ล้านตัน และ 9 ล้านตัน ตามลำดับ โดยการผลิตที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากทวีปเอเชียซึ่งมีการผลิตน้ำตาลมากขึ้น โดยเฉพาะประเทศอินเดีย ปากีสถาน จีน และไทย ทำให้ภาพรวมผลผลิตในทวีปเอเชียจากเดิมที่มีน้ำตาลไม่เพียงพอต่อการบริโภค เปลี่ยนมาเป็นมีน้ำตาลใกล้เคียงต่อการบริโภค อย่างไรก็ตามในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ราคาพืชผลทางการเกษตรอื่น เช่น ข้าวสาลี ได้มีการปรับตัวสูงขึ้น ประกอบกับอุตสาหกรรมน้ำตาลของอินเดีย ประสบปัญหาเรื่องสภาพคล่อง ส่งผลให้เกษตรกรชาวไร่ ของอินเดีย หันไปเพาะปลูกพืชชนิดอื่นที่ให้ผลตอบแทนที่ดีกว่า จึงทำให้ตั้งแต่ปี 2549/50

.....รับรองความถูกต้อง

ผลผลิตอินเดียปรับตัวลดลงเรื่องมา จาก 30.766 ล้านตัน ในปี 2549/50 เป็น 28.587 ล้านตัน ปี 2550/51 และคาดว่าผลผลิตน้ำตาลในปี 2551/52 จะคงเหลืออยู่ที่ 22.826 ล้านตัน ซึ่งคาดว่าในปี 2551/52 จะทำให้ทวีปเอเชียมีผลผลิตน้อยกว่าการบริโภคอยู่ถึง 14 ล้านตัน

นอกจากนี้ สืบเนื่องจากข้อตกลงการค้าเสรีโลก WTO ทำให้กลุ่มประเทศผู้ส่งออกเงินอุดหนุนการส่งออกน้ำตาล ทำให้ผลผลิตน้ำตาลในกลุ่มประเทศผู้ส่งออกลดลงจากเดิมในปี 2548/49 มีการผลิตน้ำตาลมากกว่า 20 ล้านตัน คาดว่าในปี 2551/52 จะผลิตน้ำตาลได้น้อยกว่า 15 ล้านตัน ด้วยภาพรวมทั้งของอินเดียและกลุ่มประเทศผู้ส่งออกดังกล่าว ส่งผลให้ประมาณการการผลิตในปี 2551/52 คาดว่าจะมีผลผลิตลดลงประมาณ 6.6 ล้านตัน คงเหลือที่ 161.248 ล้านตัน อย่างไรก็ตามสืบเนื่องจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ในปี 2551/52 อัตราการบริโภคคาดว่าจะเติบโตลดลงจากร้อยละ 4 ในช่วง 2 ปีที่ผ่านมาเหลือที่ร้อยละ 1.8 ทำให้จากเดิมที่ประมาณการว่าปี 2551/52 จะมีการผลิตน้อยกว่าการบริโภคค่อนข้างมาก แต่ด้วยผลกระทบเศรษฐกิจโลกชะลอตัวดังกล่าว ประมาณการปี 2551/52 คาดว่าจะมีผลผลิตน้ำตาลใกล้เคียงกับการบริโภค คือที่ 161.248 ล้านตัน และ 161.720 ล้านตัน ตามลำดับ

สำหรับราคาน้ำตาลตลาดโลกในช่วงที่ผ่านมา จะเห็นได้ว่า ราคาน้ำตาลเฉลี่ยจะแกว่งตัวอยู่ระหว่าง 9 ถึง 15 เซ็นต์ต่อปอนด์ สืบเนื่องจากปัจจัยภายในธุรกิจน้ำตาลเองที่คาดว่าปี 2551/52 จะมีผลผลิตจากประเทศอินเดียและกลุ่มประเทศผู้ส่งออก ผลผลิตน้ำตาลของประเทศบราซิล รวมถึงสัดส่วนการผลิตเอทานอลต่อน้ำตาล ของประเทศบราซิล ซึ่งสัมพันธ์กับราคาน้ำมันตลาดโลก นโยบายพลังงานทดแทนของประเทศต่าง ๆ และปัจจัยภายนอก เช่นภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว กระทบต่อสภาพคล่องของกองทุนเก็งกำไรในสินค้า Commodity และอัตราแลกเปลี่ยนเทียบกับดอลลาร์ของประเทศผู้ผลิตต่าง ๆ โดยคาดว่าราคาน้ำตาลตลาดโลกปีหน้าก็ยังแกว่งตัวตามปัจจัยต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกเช่นเดิม

สำหรับผลกระทบ ในปี 2551/52 ในสภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวนั้น คาดว่าต่ออุตสาหกรรมน้ำตาลไทย จะได้รับผลกระทบน้อยเมื่อเทียบกับธุรกิจประเภทอื่น สินค้าน้ำตาลเป็นสินค้าที่มีความจำเป็นต่อการดำรงชีพ ประกอบกับในปี 2551/52 คาดว่าทวีปเอเชียผลิตน้ำตาลไม่เพียงพอต่อการบริโภคถึง 14 ล้านตัน และทั่วโลกคาดว่าจะผลิตน้ำตาลใกล้เคียงต่อการบริโภค ดังนั้นคาดว่าจะมีโอกาสน้อยที่จะเกิดปัญหาเรื่องไม่สามารถขายน้ำตาลไทยได้

สำหรับช่องทางการจำหน่ายในการส่งออกของโรงงานน้ำตาลไทย สามารถแบ่งเป็นดังนี้

- (1) ขายผ่านเทรดเดอร์รายใหญ่ (Traders) เช่น บริษัท Cargill, บริษัท Tate & Lyle, บริษัท Kerry เป็นต้น จากนั้นเทรดเดอร์ นำน้ำตาลไทยไปขายต่อให้ผู้ซื้ออื่น ๆ ในต่างประเทศต่อไป การขายให้กับเทรดเดอร์ จะเป็นการลดความเสี่ยงในเรื่องการเก็บเงินไม่ได้ และลดความยุ่งยากในการจัดการเรื่องการส่งออก โดยโรงงานน้ำตาลไทย จะรับผิดชอบการขนส่งถึงท่าเรือที่ส่งออกในประเทศไทยเท่านั้น เช่น FOB Ports @ Bangkok หรือ FOB Ports @ Lamchabang เป็นต้น

.....รับรองความถูกต้อง

- (2) ส่งออกผ่านชายแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว และ ประเทศกัมพูชา โดยทยอยขายเป็นจำนวนน้อยให้กับผู้ค้ำน้ำตาลชายแดน
- (3) ขายให้กับผู้ผลิตเพื่อการส่งออกที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ เนื่องจากในบางช่วงเวลา ราคาน้ำตาลภายในประเทศสูงกว่าราคาน้ำตาลต่างประเทศ ทำให้ผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ในการผลิตสินค้าของตน เพื่อนำไปส่งออกไม่สามารถแข่งขันกับผู้ผลิตอื่นในตลาดโลกได้ ดังนั้นเพื่อเป็นการส่งเสริมการลงทุนด้านอุตสาหกรรมอาหารและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ทางภาครัฐจึงเปิดโอกาสให้ผู้ผลิตเพื่อการส่งออกสามารถขออนุญาตซื้อน้ำตาลได้ที่ราคาน้ำตาลตลาดโลก โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่ทางภาครัฐกำหนด

#### การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

อุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลไทยอยู่ภายใต้พระราชบัญญัติอ้อยและน้ำตาลทราย พ.ศ.2527 ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล ควบคุมปริมาณน้ำตาลให้มีปริมาณเพียงพอกับปริมาณความต้องการน้ำตาลภายในประเทศ โดยทุกปี คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาล จะประมาณการปริมาณน้ำตาลที่จะบริโภคภายในประเทศ จากนั้นกำหนดออกเป็นโควตา และกระจายโควตาตามสัดส่วนปริมาณน้ำตาลที่ผลิตได้ให้แก่โรงงานน้ำตาล ตามปริมาณน้ำตาลที่แต่ละโรงงานผลิต อีกทั้งราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศถูกควบคุมภายใต้ พรบ.ว่าด้วยสินค้าและบริการปี 2542 โดยภาครัฐได้ประกาศราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ เป็นดังนี้

- (1) ราคาน้ำตาลทรายขาวธรรมดาจำหน่ายส่งมอบ ณ.โรงงานขายได้ไม่เกิน 1,900 บาทต่อกระสอบ100 กิโลกรัม
- (2) ราคาน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จำหน่ายส่งมอบ ณ.โรงงานขายได้ไม่เกิน 2,000 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
- (3) ราคาจำหน่ายส่ง ส่งมอบ ณ สถานที่จำหน่ายส่งทุกท้องที่ทั่วราชอาณาจักร ของน้ำตาลทรายขาวธรรมดาจะขายได้ไม่เกิน 1,965 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม ของน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์จะขายได้ไม่เกิน 2,065 บาทต่อกระสอบ 100 กิโลกรัม
- (4) ราคาจำหน่ายปลีกในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ และสมุทรสาคร น้ำตาลทรายขาวธรรมดา จะขายได้ไม่เกิน 21.50 บาทต่อกิโลกรัม น้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ จะขายได้ไม่เกิน 22.50 บาทต่อกิโลกรัม (รวม VAT)

โดยการควบคุมราคาดังกล่าวไม่บังคับกับน้ำตาลทรายชนิดก้อนสี่เหลี่ยมบรรจุกล่องหรือที่บรรจุในซอง น้ำหนักไม่เกินซองละ 10 กรัม

#### สถานะการแข่งขันและคู่แข่ง

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลจำนวน 47 โรง รวมมีกำลังการหีบอ้อยประมาณ 60 - 80 ล้านตันอ้อย / ปี ผลิตน้ำตาลประมาณ 5.0 – 8.0 ล้านตันน้ำตาล / ปี (ขึ้นอยู่กับปริมาณอ้อยเข้าหีบแต่ละปี) โดยมีระยะเวลาการหีบอ้อยในแต่ละปีประมาณ 4 – 6 เดือนเท่านั้น ฤดูกาลหีบอ้อยจะเริ่มประมาณเดือนพฤศจิกายนของแต่ละปีจนถึงประมาณเดือน

.....รับรองความถูกต้อง

เมษายน หรือ พฤษภาคม จำนวนของโรงงานน้ำตาลปัจจุบันถูกควบคุมจากทางภาครัฐโดยผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาลต้องได้รับอนุญาตจากคณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย และกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมก่อน ถึงจะขยายกำลังการผลิต หรือย้ายฐานการผลิต หรือสร้างโรงงานน้ำตาลแห่งใหม่ได้

ปัจจุบันประเทศไทยมีโรงงานน้ำตาลทั้งหมด 47 โรงงาน สามารถแบ่งเป็นกลุ่มโรงงานน้ำตาลซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศไทยได้เป็น 5 กลุ่มใหญ่ ที่เหลือเป็นผู้ผลิตรายย่อย โดยกลุ่มโรงงานน้ำตาลขอนแก่น ถือได้ว่าเป็นกลุ่มผู้ผลิตที่มีปริมาณอ้อยเข้าหีบเป็นอันดับ 4 มีส่วนแบ่งตลาดประมาณร้อยละ 7 - 8 มีโรงงานทั้งหมด 4 โรงตั้งอยู่ใน 3 ภูมิภาค คือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (1 โรง) ภาคกลาง (2 โรง) และ ภาคตะวันออก (1 โรง) และมีความสามารถในการหีบอ้อยสูงสุดรวมประมาณ 66,885 ตันอ้อยต่อวัน โดยในปีการผลิต 2551 / 52 กลุ่มบริษัทมีการหีบอ้อยรวม 5,737,019 ตัน สามารถผลิตน้ำตาลได้ทั้งสิ้น 598,401 ตัน โดยประกอบด้วยน้ำตาลทรายขาวและน้ำตาลทรายขาวบริสุทธิ์ 413,677 ตัน น้ำตาลทรายดิบ 184,724 ตัน โดยตารางที่ 3.2 แสดงยอดขายของน้ำตาลชนิดต่าง ๆ ในปี 2548/49 และ 2549/50 และสัดส่วนส่งออกต่อการขายในประเทศ

ตารางที่ 3.2: ยอดขายน้ำตาลชนิดต่าง ๆ และสัดส่วนการส่งออกต่อการขายในประเทศ 3 ปีย้อนหลัง

	2551			2550			2549		
	ตัน	บาท / ตัน	ล้านบาท	ตัน	บาท / ตัน	ล้านบาท	ตัน	บาท / ตัน	ล้านบาท
<b>ยอดขายภายในประเทศ</b>									
1 น้ำตาลทรายขาว และทรายขาวบริสุทธิ์	178,290	17,149	3,058	184,052	14,855	2,734	180,041	13,658	2,459
<b>ยอดขายน้ำตาลส่งออก</b>									
1 น้ำตาลทรายขาว และทรายขาวบริสุทธิ์	287,475	11,670	3,355	304,898	12,466	3,801	148,994	14,608	2,177
2 น้ำตาลทรายดิบ	161,576	9,051	1,462	48,160	8,784	423	36,321	12,252	445
<b>ยอดขายน้ำตาลทั้งหมด</b>	<b>627,341</b>	<b>12,553</b>	<b>7,875</b>	<b>537,110</b>	<b>12,955</b>	<b>6,958</b>	<b>365,356</b>	<b>13,906</b>	<b>5,081</b>
<b>ยอดขายจากน้ำตาล - ภายในประเทศ</b>	<b>161,046</b>	<b>2,362</b>	<b>380</b>	<b>159,668</b>	<b>2,769</b>	<b>442</b>	<b>91,074</b>	<b>3,483</b>	<b>317</b>
<b>สัดส่วนขายภายในประเทศทั้งหมด</b>	<b>43%</b>		<b>42%</b>	<b>49%</b>		<b>43%</b>	<b>59%</b>		<b>51%</b>
<b>สัดส่วนน้ำตาลทรายดิบต่อทั้งหมด</b>	<b>26%</b>		<b>19%</b>	<b>9%</b>		<b>6%</b>	<b>10%</b>		<b>9%</b>

### 3.3 น้ำตาล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบเพื่อป้อนโรงงานจัดเป็นหัวใจสำคัญอันดับต้น ๆ ของโรงงานน้ำตาล เนื่องจากสถานะในปัจจุบันที่อุตสาหกรรมน้ำตาลมีกำลังการผลิตรวมมากกว่าปริมาณอ้อยที่มีในประเทศทำให้ทุกโรงงานน้ำตาลต้องหาอ้อยมาป้อนโรงงานให้ได้มากที่สุดเพื่อลดต้นทุนคงที่ (Fixed cost) ต่อหน่วยลง ปัจจุบันวิธีหลักที่กลุ่มโรงงานน้ำตาลใช้เพื่อการจัดหาวัตถุดิบคือระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ชาวไร่ หรือเป็นที่รู้จักกันในอุตสาหกรรมในระบบ “ เกี้ยว ” ระบบการให้การสนับสนุนทางการเงินของโรงงานจะเป็นการทำสัญญาซื้ออ้อยล่วงหน้าจากเกษตรกรโดยที่เกษตรกรจะสามารถขอเงินกู้จากโรงงานน้ำตาลเพื่อนำไปใช้ในการลงทุนปลูกอ้อย เมื่อถึงฤดูเก็บเกี่ยวชาวไร่จะนำอ้อยมาส่งให้แก่โรงงานและโรงงานจะหักค่าอ้อยดังกล่าวจากเงินกู้ที่ได้ให้แก่เกษตรกรแต่ละรายไป

กลยุทธ์ที่ผ่านมาที่บริษัทใช้ในการจัดหาวัตถุดิบคือการทำให้ชาวไร่อ้อยที่ส่งอ้อยให้กับโรงงานได้รับผลตอบแทนที่ดีในระยะยาวซึ่งจะทำให้ชาวไร่อ้อยมีแรงจูงใจที่จะปลูกอ้อยเพื่อป้อนโรงงานต่อไปและเป็นการเติบโตไปพร้อมกับโรงงาน

.....รับรองความถูกต้อง

นโยบายหลักของบริษัทที่ใช้โดยเฉพาะที่ภาคอีสานคือ “ชาวไร่ร่ำรวย โรงงานรุ่งโรจน์” ซึ่งเป็นนโยบายที่มุ่งเน้นการสร้างและส่งเสริมอาชีพระยะยาวให้แก่ชาวไร่อ้อยและเป็นระบบที่ตัดตัวกลางหรือ “หัวหน้าโควตา” ออกไปทำให้บริษัทสามารถรู้ถึงปัญหาของชาวไร่ได้โดยตรงและสามารถให้การช่วยเหลือชาวไร่ได้ อีกทั้งบริษัทยังให้การสนับสนุนทางด้านเครื่องมือวิชาการและปัจจัยการผลิตเช่นให้เงินกู้เพื่อซื้อรถขนอ้อยแก่ชาวไร่รายย่อยการให้กากหม้อกรองแก่ชาวไร่เพื่อนำไปใช้เป็นปุ๋ยสำหรับการปลูกอ้อยโดยไม่คิดมูลค่า การส่งผู้เชี่ยวชาญทางด้านเกษตรมาให้ความรู้ในเรื่องการปลูกอ้อย การป้องกันและการกำจัดศัตรูพืช การกระทำดังกล่าวจัดเป็นกลยุทธ์ที่ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับชาวไร่และก่อให้เกิดการเติบโตไปพร้อมๆกันอย่างเป็นระบบ

#### นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตน้ำตาลทรายขาวและ ชาวบริสุทธิ์ให้ได้มากที่สุดเท่าที่จะสามารถหาตลาดได้ เนื่องจากสินค้าดังกล่าวเป็นสินค้า ที่มีราคาขายสูงและให้ผลตอบแทนกำไรมากกว่า นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโดยการทำที่บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตที่ดี สูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม จะช่วยให้บริษัทมีต้นทุนต่อหน่วยลดลง เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน

#### นโยบายการตลาด

เนื่องจากราคาขายน้ำตาลในประเทศที่มีการควบคุมโดยภาครัฐบริษัทจึงมุ่งเน้นการขายตรงให้กับภาคอุตสาหกรรม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและ การส่งมอบที่ตรงเวลา โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและขนมหวานเป็นหลัก

นอกเหนือจากการกลยุทธ์การมุ่งเน้นการขายให้กับภาคอุตสาหกรรมแล้ว บริษัทเองยังให้ความสำคัญกับการขายน้ำตาลให้กับผู้ประกอบการที่เป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อการส่งออก (re-exporter) เนื่องจากการขายน้ำตาลให้กลุ่มผู้ผลิตดังกล่าวบริษัทจะสามารถขายน้ำตาลในส่วนของ โควตา ค. ได้ โดยสามารถขายได้โดยมีผลตอบแทนที่ดีกว่าการขายส่งออกทั่วไปเนื่องจากต้นทุนค่าขนส่งที่ถูกกว่า

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตน้ำตาลทรายจะเกิดจากน้ำเสียที่ใช้ในกระบวนการผลิตและฝุ่นซีเมนต์ที่เกิดจากการเผาไหม้ของหม้อไอน้ำ ซึ่งบริษัทได้คำนึงถึงและหามาตรการป้องกัน ต่าง ๆ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและให้เป็นไปตามมาตรฐานของกระทรวงอุตสาหกรรม

### 3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

.....รับรองความถูกต้อง

## ผลิตภัณฑ์หลัก : เอทานอล

### 3.1 เอทานอล : ลักษณะผลิตภัณฑ์

เมื่อต้นปี 2549 โรงงานผลิตเอทานอล ภายใต้ บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มเดินเครื่องจักร ผลิตเอทานอล เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทน้ำมัน เพื่อใช้ผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 10, 20 หรือ 85 ที่เรียกโดยทั่วไปว่า น้ำมันแก๊สโซฮอล์

### 3.2 เอทานอล : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดในประเทศ

ปริมาณความต้องการเอทานอลในประเทศที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง จะขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้แก๊สโซฮอล์ โครงการแก๊สโซฮอล์ ได้เริ่มจำหน่ายให้แก่ประชาชนทั่วไป ในปี 2549 โดยเริ่มผสมเอทานอลกับน้ำมันเชื้อเพลิงที่สัดส่วนร้อยละ 10 (E10) ภาวะตลาดในปี 2551 สืบเนื่องจากราคาน้ำมันมีการปรับขึ้นไปมากกว่า 100 USD ต่อบาร์เรล ประกอบการภาครัฐมีการสนับสนุนทั้งทางด้านภาษีและเงินอุดหนุนเข้ากองทุน ซึ่งทำให้ราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์มีราคาต่ำกว่าราคาน้ำมันปกติ ตามแผนภาพที่ 3.3 แสดงโครงสร้างราคาจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์ และการส่งเสริมการใช้ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ในรูปของพลังงานทดแทน ทำให้ตลาดเอทานอลมีการเติบโตโดยตลอดซึ่งปัจจุบันมีการใช้เอทานอลผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงมากกว่า 1 ล้านลิตรต่อวัน จาก ช่วงต้นปีอยู่ที่ 700,000 ลิตรต่อวัน ตามแผนภาพที่ 3.4 แสดงปริมาณการใช้เอทานอลที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในรูปของน้ำมันแก๊สโซฮอล์

#### ตารางที่ 3.3: โครงสร้างราคาจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์

##### PRICE STRUCTURE OF PETROLEUM IN BANGKOK, Dec 30, 2008

THB / Litre	EX REFIN	OIL FUND(1)	CONSV. FUND	WHOLE SALE	WS & VAT	MARKET MARGIN	RETAIL PRICE
ULG 95 R	9.03	7.00	0.75	20.83	22.29	5.89	28.59
GASOHOL 95 E10	10.54	2.35	0.25	16.46	17.61	2.07	19.82
GASOHOL 95 E20	11.95	-	0.30	15.21	16.28	2.09	18.52
ULG 91 R	8.60	4.00	0.75	17.40	18.62	2.03	20.79
GASOHOL 91 E10	10.35	1.75	0.25	15.67	16.76	2.11	19.02

Exchange Rate

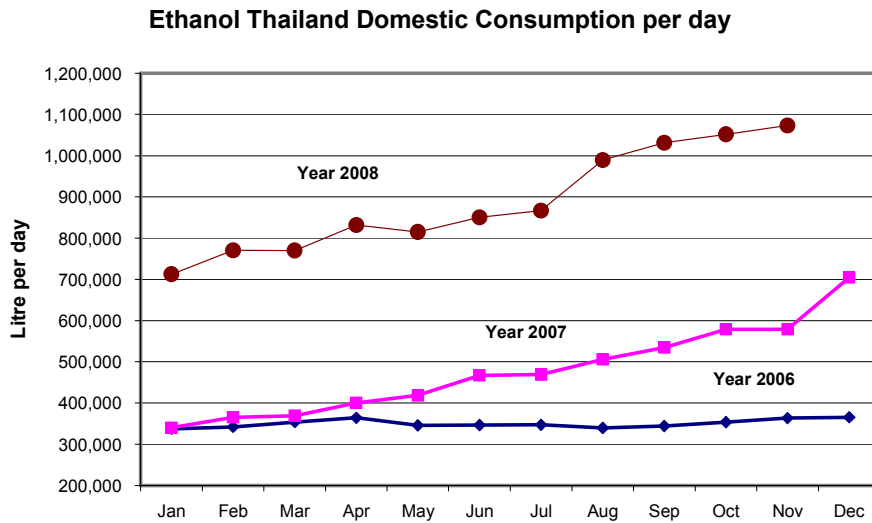
35.07 THB / USD

Ethanol Reference Price

22.11 THB / LITRE

.....รับรองความถูกต้อง

ตารางที่ 3.4: ปริมาณการใช้เอทานอลที่ใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในรูปของน้ำมันแก๊สโซฮอล์



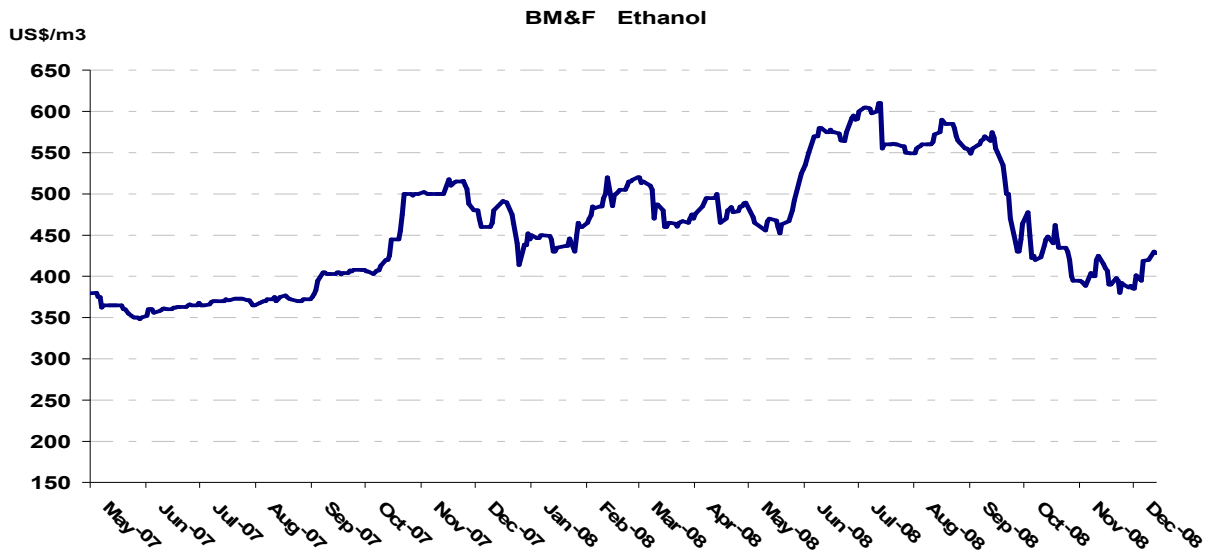
อย่างไรก็ตามในส่วนของผู้ลงทุนในธุรกิจผลิตเอทานอล ในปี พ.ศ.2551 มีผู้ผลิตที่สามารถผลิตได้จริงอยู่ 13 ราย คาดว่ามีกำลังการผลิตประมาณ 1.7 ล้านลิตรต่อวัน เมื่อเทียบกับความต้องการภายในประเทศที่ประมาณ 1 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งทำให้มีปริมาณอุปทานมีมากกว่าปริมาณอุปสงค์ โดยอุปทานส่วนเกินเหล่านี้ทางผู้ผลิตได้มีการนำบางส่วนส่งออก

#### การตลาดและภาวะอุตสาหกรรมในตลาดต่างประเทศ

สำหรับตลาดและภาวะอุตสาหกรรมของเอทานอลในต่างประเทศนั้น ผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ของโลก คือ ประเทศบราซิล เอทานอลส่วนใหญ่ผลิตจากอ้อย ส่วนหนึ่งจะถูกนำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 20 – 25 อีกส่วนหนึ่งจะถูกนำไปใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 100 สำหรับรถยนต์ที่ออกแบบให้สามารถใช้งานได้ นโยบายส่งเสริมจากรัฐ จะมาจากการส่งเสริมให้มีใช้รถยนต์ที่สามารถใช้เอทานอลร้อยละ 100 ให้มีมากขึ้น การควบคุมปริมาณการผลิต และปริมาณความต้องการ ผ่านการปรับเพิ่ม / ลดสัดส่วน ในการผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิง ปัจจุบันประเทศบราซิลถือได้ว่าเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ของโลก ตลาดราคาเอทานอลของประเทศบราซิลจึงเป็นตลาดอ้างอิงสำหรับการกำหนดราคาขายเอทานอล ในปีที่ผ่านมาราคาเอทานอลมีความผันผวนตามราคาน้ำมันตลาดโลก โดยแกว่งตัวอยู่ระหว่าง 400 USD/m<sup>3</sup> ถึง 600 USD/m<sup>3</sup> ดังแสดงในตารางที่ 3.5 ซึ่งเป็นราคาเอทานอลที่ประเทศบราซิล

.....รับรองความถูกต้อง

ตารางที่ 3.5 แสดงราคาเอทานอลที่บราซิล



หมายเหตุ : ราคาบราซิล ที่ Santos

### สภาวะการแข่งขันและคู่แข่ง

ในปี 2551 ถึงแม้ว่าปริมาณการใช้เอทานอลจะสูงขึ้นไปถึง 1 ล้านลิตรต่อวัน ตามปริมาณการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ อย่างไรก็ตาม ในปี 2551 มีผู้ผลิตรายใหม่ที่เริ่มผลิตและจำหน่ายเพิ่มขึ้น ทำให้กำลังการผลิตของเอทานอลปรับเพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 1 ล้านลิตรต่อวัน เป็น 1.7 ล้านลิตรต่อวัน จึงทำให้เอทานอลส่วนเกินบางส่วนมีการส่งออก การแข่งขันในช่วงปีที่ผ่านมาในประเทศไทยมีการแข่งขันสูง แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมัน ทำให้ราคาเอทานอลส่งออกปรับตัวสูง ส่งผลให้ราคาขายส่งออกเมื่อเทียบกับราคาภายในประเทศแตกต่างกันไม่มาก ตารางที่ 3.6 แสดงยอดขายและราคาขายเฉลี่ย โดยในปี 2551 มียอดขายเพิ่มขึ้นจาก 18.9 ล้านลิตร เป็น 50.4 ล้านลิตร เนื่องจากในปี 2551 สามารถส่งออกเอทานอลได้ โดยมียอดส่งออกที่ 20.5 ล้านลิตร ส่วนในปี 2550 บริษัทส่งออกได้น้อยมากสืบเนื่องจากติดปัญหาเกี่ยวกับระเบียบขั้นตอนของภาครัฐที่ออกใบอนุญาตให้ส่งออกยุ่งยาก และปัญหาเกี่ยวกับการขนส่งและถังเก็บเพื่อส่งออก

ตารางที่ 3.6: ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ย ของเอทานอล ใน 3 ปีที่ผ่านมา

	2551	2550	2549
ยอดขาย	50,425,475	18,935,880	25,567,520
ราคาขายเฉลี่ย บาทต่อลิตร	16.75	17.92	22.99

.....รับรองความถูกต้อง

### 3.3 เอทานอล : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

โรงงานเอทานอลของบริษัท ปัจจุบัน ใช้อัตถุดิบ คือ กากน้ำตาล จาก โรงงานน้ำตาลขอนแก่น (บริษัทแม่) ในราคาตลาด โดยทำสัญญาล่วงหน้าทั้งปี ในกรณีที่โรงงานน้ำตาลขอนแก่น มีกากน้ำตาลไม่เพียงพอ ทางโรงงานเอทานอลจะซื้อกากน้ำตาลจากบริษัทย่อย หรือ จากโรงงานน้ำตาลในบริเวณใกล้เคียง นอกจากนี้เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในเรื่องวัตถุดิบ บริษัทได้ลงทุนในส่วนที่สามารถใช้แบ่ง และผลิตภัณฑ์ต่อเนื่องจากมันสำปะหลังได้ เป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล ซึ่งจะช่วยให้สามารถจัดหาวัตถุดิบรองรับการผลิต รวมถึงช่วยการบริหารต้นทุนผลิตเอทานอลได้ และในกรณีที่ราคาน้ำตาลตลาดโลกตกต่ำ บริษัทสามารถที่จะใช้น้ำอ้อยที่มาจากการหีบอ้อยของโรงงานน้ำตาลมาเป็นวัตถุดิบ

#### นโยบายการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด ผ่านการผลิตให้มี Economics of Scale การสร้างความคล่องตัวในการเลือกใช้อัตถุดิบที่มีราคาถูก การลดต้นทุน ค่าใช้จ่าย ต่าง ๆ เช่น การลดค่าใช้จ่ายในการบำบัดน้ำเสียโดยการนำไปทำปุ๋ยอินทรีย์แทน การใช้ทรัพยากรร่วมกัน เช่น ทรัพยากรด้านบุคลากรร่วมกับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น การซื้อพลังงานจากโรงไฟฟ้าของบริษัท ทำให้ไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการลงทุน การเช่าถังเก็บโมลาส ช่วยลดเงินลงทุนในถังเก็บ การซื้อกากน้ำตาลที่หน้าโรงงาน ซึ่งจะประหยัดค่าขนส่งกากน้ำตาล เป็นต้น ทำให้ทางบริษัทมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า

นอกจากนี้ในการที่บริษัทมีวัตถุดิบ กากน้ำตาลเป็นของตนเอง ทำให้สามารถควบคุมคุณภาพของกากน้ำตาลให้เหมาะสมต่อการผลิตเอทานอลได้ ผ่านการลดปริมาณสิ่งเจือปนต่าง ๆ และการควบคุมอุณหภูมิของถังเก็บกากน้ำตาลให้เหมาะสม ทำให้บริษัทมีประสิทธิภาพการผลิตค่อนข้างสูง

#### นโยบายการตลาด

เอทานอล เป็นสินค้าอุตสาหกรรม คือเป็นวัตถุดิบ สำหรับบริษัทน้ำมัน ไปผสมในน้ำมันเชื้อเพลิงต่อ ดังนั้น สิ่งที่ถูกค้าต้องการ ก็คือ เรื่องคุณภาพสินค้าต้องสม่ำเสมอ ตรงตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ การที่สามารถจำหน่ายได้สม่ำเสมอทุกเดือน ทางบริษัทได้คำนึงถึงสิ่งเหล่านี้มาโดยตลอด จะเห็นได้จาก การมีระบบควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามมาตรฐาน การเก็บเอทานอลส่วนหนึ่งไว้ในถังเก็บ เพื่อรอจำหน่ายในช่วงที่บริษัทหยุดผลิต เพื่อซ่อมแซม และบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี เป็นต้น

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่สำคัญของกระบวนการผลิตเอทานอลจะเกิดจากน้ำเสียจากกระบวนการผลิต ซึ่งบริษัทนำน้ำเสียของบริษัทไปผสมกับกากหม้อกรองนำผ่านกระบวนการผลิต เพื่อผลิตปุ๋ยอินทรีย์ กลับมาจำหน่ายให้แก่เกษตรกร

.....รับรองความถูกต้อง

3.4 เอทานอล : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

## ผลิตภัณฑ์หลัก : ไฟฟ้าและไอน้ำ

### 4.1 ไฟฟ้าและไอน้ำ : ลักษณะผลิตภัณฑ์

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด มีกำลังการผลิตไฟฟ้า 30 MW โดยจำหน่ายให้กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต จำนวน 20 MW (ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นระยะเวลา 21 ปี) ส่วนที่เหลือจำหน่ายให้กับโรงงานภายในกลุ่มและใช้ภายในโรงไฟฟ้าเอง โดยโรงไฟฟ้าจะใช้กากอ้อยที่ได้จากกระบวนการผลิต น้ำตาล เป็นเชื้อเพลิงหลัก ที่ตั้งจะอยู่ใกล้กับโรงงานน้ำตาลขอนแก่น

### 4.2 ไฟฟ้าและไอน้ำ : การตลาดและภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากธุรกิจนี้เป็นการจ่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้นจึง มีผู้รับซื้อที่แน่นอน จึงไม่มีการแข่งขันกันทางการตลาด ส่วนไฟฟ้าอีกส่วนหนึ่งและไอน้ำ ทางบริษัทได้ขายให้แก่บริษัทใน เครือ เพื่อใช้สำหรับผลิตเอทานอลและน้ำตาล โดย 100% จะเป็นการจำหน่ายภายในประเทศ ตารางที่ 3.7 แสดง ยอดขายและราคาขายเฉลี่ย

ตารางที่ 3.7: ยอดขาย และราคาขายเฉลี่ย ของเอทานอล ใน 2 ปีที่ผ่านมา

	2551	2550
ยอดขาย (MW-hr)	136,997	114,419
ราคาขาย (THB / MW-hr)	2,668	2,527

### 4.3 ไฟฟ้าและไอน้ำ : การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

การจัดหาวัตถุดิบถือได้ว่าเป็นส่วนสำคัญในการประกอบธุรกิจไฟฟ้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงงานไฟฟ้าของบริษัทที่ใช้เชื้อเพลิงหลักคือกากอ้อย โดยในแต่ละปี ปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทจะไม่แน่นอน ดังนั้นในปีที่มีอ้อยเข้าหีบใน ปริมาณน้อย ก็จะส่งผลกระทบต่อปริมาณเชื้อเพลิงที่จะใช้ในโรงไฟฟ้าได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อม โดยการจัดซื้อเชื้อเพลิงชีวมวลจากภายนอกมารับ เช่น จัดซื้อกากอ้อยจากโรงงานน้ำตาลข้างเคียง ซื้อเปลือกอ้อยคา ลิปตัล เศษไม้ เป็นต้น

## นโยบายการผลิต

### (1) การมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิต

บริษัทมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตให้ต่ำที่สุด โดยต้นทุนของการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ ส่วนใหญ่จะเป็น ต้นทุนเชื้อเพลิง และค่าเสื่อมราคา ดังนั้นการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพจึงเป็นสิ่งจำเป็น นอกจากนี้ การผลิตให้มี Economics of Scale ก็จะเป็นการช่วยลดค่าใช้จ่ายคงที่ต่อหน่วยลงมา

### (2) การปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพการผลิต

ในการที่บริษัทมีเชื้อเพลิงคือ กากอ้อยเป็นของตนเอง ดังนั้นการควบคุมคุณภาพของเชื้อเพลิงให้เหมาะสม เพื่อเกิด ประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงให้ดีที่สุด เช่น การควบคุมความชื้นของกากอ้อย ผ่านระบบ Bagasse Dryer หรือการสร้าง หลังคาขึ้นปกคลุมเพื่อบังฝน เป็นต้น

## นโยบายการตลาด

เนื่องจากการขายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยมีสูตรการคำนวณ ราคาที่ตายตัว ตามราคาก๊าซธรรมชาติ และอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้นบริษัทจึงมีผู้ซื้อที่แน่นอน แต่อย่างไรก็ตามการ จำหน่ายไฟฟ้าในช่วงเวลาที่การไฟฟ้ามีความต้องการสูง ก็จะทำให้บริษัทได้รับราคาขายต่อหน่วยที่สูงขึ้น ส่วนราคาขาย ที่บริษัทขายให้บริษัทในเครือ บริษัทจะกำหนดราคาให้เท่ากับราคาขายที่บริษัทขายให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต

## ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (EIA) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว และได้รับการขึ้นทะเบียน กับ CDM Executive Board เพื่อรับการสนับสนุนให้เป็นโครงการ CDM (ตามอนุสัญญาเกียวโต ไปโตรคอด) ซึ่งจะมีสิทธิ ในการขาย Carbon Credit ได้

## 4.4 ไฟฟ้าและไอน้ำ : งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

.....รับรองความถูกต้อง

## 4. การวิจัยและพัฒนา

บริษัทให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีที่ใช้ในโรงงาน เพื่อให้ได้ผลผลิตน้ำตาลที่มีประสิทธิภาพสูงสุด และรวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการเพาะปลูกอ้อย เพิ่มจำนวนต้นอ้อยต่อไร่ ผ่านโครงการวิจัยและพัฒนา ดังนี้

### 1) โครงการใช้น้ำส้มควันไม้และ EM รสฟาด - รสชมที่ได้จากการหมักเอง ควบคุมการระบาดของโรคใบขาว

โรคใบขาว เมื่อเป็นโรคอ้อยจะแคระแกรน ลำต้นสั้น ปล้องถี่ แดงหน่อมากคล้ายกอตะไคร้ในอ้อยต่อจะแตกกอสีขาวเป็นฝอย ทำให้ผลผลิตลดลงเกิน 50 % และไว้ต่อได้ไม่ดี

ดังนั้นได้ทำการทดลองการใช้น้ำส้มควันไม้และ EM รสฟาด - รสชม ที่ได้จากการหมักเอง ในการฉีดพ่นเพื่อกำจัดโรคใบขาว กับอ้อยต่อ 1 และอ้อยต้นฝน ซึ่งเป็นโรคใบขาว โดยเริ่ม พฤษภาคม - สิงหาคม 2551 ใช้งบประมาณ 49,140 บาท/ไร่ ( 468 บาท/ไร่ ) จำนวน 105 ไร่

**ผลที่ได้รับจากโครงการ** สามารถลดอาการของโรคใบขาวได้ 90 %

### 2) โครงการใช้ EM ร่วมกับปุ๋ยอินทรีย์โดยใช้เครื่องปลูกเพื่อลดขั้นตอนดำเนินการและเพื่อช่วยย่อยสลายอินทรีย์วัตถุในดินดีมากขึ้น

เป็นการประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ และช่วยให้ปุ๋ยอินทรีย์ย่อยสลายให้เร็วขึ้น ทำให้อ้อยได้รับสารอาหารได้เร็วขึ้นกว่าเดิมและเพิ่มจุลินทรีย์ที่เป็นประโยชน์ในดิน โดยดำเนินการไปพร้อมกับการใส่ปุ๋ยอินทรีย์

โดยเริ่มโครงการเดือน ตุลาคม - พฤศจิกายน 2551 ใช้งบประมาณ 5,000 บาท

**ผลที่ได้รับจากโครงการ**

ลดขั้นตอนในการดำเนินงานและค่าใช้จ่าย 133,000 บาท (100 บาท/ไร่)

### 3) โครงการเปรียบเทียบพันธุ์อ้อยกำแพงแสน เพื่อหาพันธุ์ที่ให้ผลผลิตสูง และเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ที่ไร่ภูเวียง

ทำการเปรียบเทียบพันธุ์ที่ไร่ภูเวียง อ้อยพันธุ์กำแพงแสน จำนวน 9 พันธุ์ และพันธุ์ตรวจสอบจำนวน 1 พันธุ์ คือ K 88-92 ปลูกหนึ่งพันธุ์ต่อแปลงย่อย ปลูกอ้อยโดยวางลำ

ลงในร่องต่อเนื่องกัน และสับเป็นท่อน ท่อนละ 3 ตา ใช้งบประมาณ 11,059.82 บาท

**ผลที่ได้รับจากโครงการ**

จากการเปรียบเทียบพันธุ์อ้อยกำแพงแสน จำนวน 9 พันธุ์ ภายใต้สภาพแวดล้อมของไร่ภูเวียง พบว่า มีพันธุ์อ้อย จำนวน 4 พันธุ์ที่มีลักษณะทางการเกษตรที่ดี ให้ผลผลิตสูง และสามารถปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมของพื้นที่ปลูกได้ดี

## 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ 31 ตุลาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

#### ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ตุลาคม 2551

ประเภทและลักษณะทรัพย์สิน	เนื้อที่ โดยประมาณ	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ ตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (ไร่) ที่ดินที่ตั้งโรงงาน - โรงงานน้ำตาลขอนแก่น - โรงงานน้ำตาลท่ามะกา - โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย - โรงงานน้ำตาลนิวกวางสันหลี - โรงงานขอนแก่นแอลกอฮอล์ ที่ดินปลูกอ้อย ที่ดินส่วนสำนักงาน ที่ดินอื่น ๆ รวมที่ดินและส่วนปรับปรุง	586 239 195 334 264 10,108	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	48.37 171.72 105.87 66.40 56.93 336.04 21.83 1,641.86 2,449.02	บางส่วนค้ำประกันวงเงินกู้       บางส่วนค้ำประกันวงเงินกู้
2. อาคาร โรงงาน และสิ่งปลูกสร้าง		เป็นเจ้าของ	1,549.68	บางส่วนค้ำประกันวงเงินกู้
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์		เป็นเจ้าของ	4,744.35	บางส่วนค้ำประกันวงเงินกู้
4. ยานพาหนะและเครื่องกลทุ่นแรง		เป็นเจ้าของ	350.04	
5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน		เป็นเจ้าของ	58.68	
6. ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง		เป็นเจ้าของ	2,139.44	
รวมทั้งหมด			11,291.21	

.....รับรองความถูกต้อง

## 5.2 ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

### เครื่องหมายการค้า

เครื่องหมายการค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ที่จดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา มีดังต่อไปนี้



### สิทธิบัตรการส่งเสริมการลงทุน BOI

ณ 31 ตุลาคม 2551 บริษัทย่อยในประเทศ 2 แห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 2 ฉบับ จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และบริษัทย่อยต่างประเทศแห่งหนึ่ง ได้รับใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศจากคณะกรรมการแผนการและการลงทุนสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(1) บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1929(2)2547 ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามมาตรา 25, 26, 28, 31, 34, และ 35(3) ซึ่งสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาแปดปีสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้แก่ การผลิตแอลกอฮอล์บริสุทธิ์ และการผลิตปุ๋ยชีวภาพหรือปุ๋ยอินทรีย์ (เฉพาะการผลิตปุ๋ยชีวภาพหรือปุ๋ยอินทรีย์รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมถึงค่าที่ดินและเงินทุนหมุนเวียน) โดยเริ่มนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการประเภทที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งสำหรับแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตรเริ่มมีรายได้ในเดือนมกราคม 2549 และสำหรับปุ๋ยชีวภาพเริ่มมีรายได้ในเดือนมีนาคม 2549

(2) บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1258(2)2548 ได้รับสิทธิประโยชน์ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามมาตรา 25, 26, 28, 31, 34, และ 35(3) ซึ่งสิทธิประโยชน์ที่ได้รับรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีกำหนดเวลาแปดปีสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมได้แก่ การผลิตพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ เริ่มมีรายได้ในเดือนธันวาคม 2549

(3) ใบอนุญาตลงทุนต่างประเทศ เลขที่ 017-06/คตท ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีโดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นเวลา 5 ปี นับจากวันที่มีรายได้จากการขายน้ำตาล จากนั้นต้องเสียภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20 โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2550 ยังไม่มีรายได้จากการประกอบกิจการประเภทที่ได้รับสิทธิพิเศษดังกล่าว

.....รับรองความถูกต้อง

### 5.3 นโยบายการลงทุนและนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งหมด 14 บริษัท และบริษัทร่วมจำนวน 1 บริษัท ได้แก่

#### **บริษัทย่อย**

- 1) บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
- 2) บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด
- 3) บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮุ้นหลี จำกัด
- 4) บริษัท เค.เอส.แอล. เรียลเอสเตท จำกัด
- 5) บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ตเทรตติ้ง จำกัด
- 6) บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
- 7) บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด
- 8) บริษัท เคเอสเคมี จำกัด
- 9) บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 5 บริษัท
- 10) บริษัท เคเอสแอล การเกษตร จำกัด
- 11) บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขต จำกัด
- 12) บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด
- 13) บริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด
- 14) บริษัท Wynn In Trading จำกัด

#### **บริษัทร่วม**

- 1) บริษัท แคมเปียนฟอร์เมนเตชั่น จำกัด

โดยในจำนวนบริษัทย่อยทั้งหมดมีหมายเลข 1) – 14) ที่บริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียน ยกเว้นหมายเลข 9) ซึ่งถือหุ้นเพียงร้อยละ 23.82 แต่บริษัทมีส่วนร่วมมีอำนาจการควบคุมด้วย ซึ่งตามมาตรฐานทางบัญชี ถือว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยด้วย

สำหรับนโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะพิจารณาลงทุนในบริษัทร่วมหรือ บริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาล ธุรกิจสารให้ความหวาน หรือกิจการอื่นที่สามารถเอื้อประโยชน์ รวมถึงให้ผลตอบแทนที่ดีกับธุรกิจของบริษัทได้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการแข่งขัน อัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมตามแต่ละประเภทของธุรกิจนั้นๆ รวมถึงพิจารณาขนาดเงินลงทุนที่เหมาะสม ส่วนการพิจารณาสัดส่วนในการร่วมลงทุน บริษัทจะพิจารณาในหลายปัจจัย เช่น บริษัทจะคำนึงถึงความชำนาญของบริษัทในธุรกิจนั้นๆ เป็นสำคัญ หากบริษัทไม่มีความชำนาญก็จะร่วมลงทุนในสัดส่วนน้อย และให้ผู้ร่วมทุนที่มีความชำนาญลงทุนในอัตราที่สูงกว่า เป็นต้น หากบริษัทร่วมลงทุนในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานในรูปแบบของกรรมการบริษัท หรือ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ทั้งนี้การเข้าลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมใดๆ จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และการลงทุนจะต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตกับบริษัท

.....รับรองความถูกต้อง

## 6. โครงการในอนาคต

ในปี 2551 บริษัทมีโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงานอยู่ 3 โครงการ ซึ่งได้แก่ โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศกัมพูชา และโครงการลงทุนพลังงานทดแทน บ่อพลอย ซึ่งเป็นโครงการลงทุนย้ายและขยายโรงงานน้ำตาลที่มีอยู่ปัจจุบันจากอำเภอท่ามะกา ไปอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย พร้อมกับการลงทุนธุรกิจเอทานอล บิ๊ยะ และโรงไฟฟ้า ซึ่งเป็นธุรกิจต่อเนื่อง

รายละเอียดของแต่ละโครงการมีดังต่อไปนี้

### โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท น้ำตาลสะพานนาเขต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 97 บริษัทได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกที่ สะพานนาเขต ทั้งหมด 10,000 เฮกตาร์ (62,500 ไร่) สัมปทานมีอายุ 30 ปี โครงการได้เริ่มทำการเพาะปลูกอ้อยตั้งแต่ปี 2549 และได้ทำการขยายพื้นที่เพาะปลูกเรื่อยมา โดยบริษัทเริ่มก่อสร้างโรงงานในเดือนมีนาคม 2551 และตั้งเป้าหมายว่าโรงงานจะสามารถเริ่มหีบอ้อยและผลิตน้ำตาลได้ในช่วงต้นปี 2552 เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจะอยู่ที่ประมาณ 1,200 ล้านบาท น้ำตาลที่ผลิตได้ จะเป็นโควตาพิเศษ EBA (Every Things but Arms) ที่ซึ่งสามารถส่งออกไปจำหน่ายใน EU ที่ระดับราคาสูงได้

ปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน อาจจะมาจากปัจจัยในเรื่องการเพาะปลูกไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ ปัญหาสภาพดินฟ้าอากาศ ปัญหาเรื่องความไม่ชัดเจนที่ดินทำกินของชาวบ้าน และที่ดินสัมปทานที่ได้รับปัญหาการขาดแรงงานทางด้านเกษตร รวมถึงแรงงานขาดความชำนาญ เป็นต้น

### โครงการปลูกอ้อยและสร้างโรงงานน้ำตาลที่ประเทศกัมพูชา

โครงการนี้อยู่ภายใต้ บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด และ บริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด ถือหุ้นอยู่ ร้อยละ 50 บริษัททั้งสองได้รับสัมปทานพื้นที่เพาะปลูกที่ เกาะกง รวมทั้งหมด 20,000 เฮกตาร์ (125,000 ไร่) สัมปทานมีอายุ 90 ปี โครงการได้เริ่มทำการเพาะปลูกอ้อยตั้งแต่ปี 2549 และได้ทำการขยายพื้นที่เพาะปลูกเรื่อยมา โดยบริษัทได้เริ่มก่อสร้างโรงงานในเดือนมีนาคม ปี 2551 และตั้งเป้าหมายว่าโรงงานจะสามารถเริ่มหีบอ้อยและผลิตน้ำตาลได้ในต้นปี 2552 เงินลงทุนในโครงการเบื้องต้นจะอยู่ที่ประมาณ 100 ล้านดอลลาร์ น้ำตาลที่ผลิตได้ จะเป็นโควตาพิเศษ EBA (Every Things but Arms) ที่ซึ่งสามารถส่งออกไปจำหน่ายใน EU ที่ระดับราคาสูงได้

ปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน อาจจะมาจากปัจจัยในเรื่องการเพาะปลูกไม่เป็นไปตามที่คาดไว้ ปัญหาเรื่องทางการเมือง ปัญหาสภาพดินฟ้าอากาศ ปัญหาการขาดแรงงานทางด้านเกษตร รวมถึงแรงงานขาดความชำนาญ เป็นต้น

.....รับรองความถูกต้อง

## โครงการลงทุนพลังงานทดแทน บ่อพลอย

โครงการนี้เป็นโครงการลงทุนภายใต้บริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งจะประกอบด้วยธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน อันได้แก่ ธุรกิจผลิตน้ำตาล ธุรกิจผลิตเอทานอล ธุรกิจผลิตปุ๋ยชีวภาพ และธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยในส่วนของธุรกิจ โรงงานน้ำตาล นั้น ตามที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 16 ตุลาคม 2550 ได้อนุมัติให้ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด ย้ายโรงงานน้ำตาลจากอำเภอท่ามะกา ไปอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรีได้ พร้อมกับอนุญาตขยายกำลังการผลิต จาก 8,385 ตันต่อวัน เป็น 20,400 ตันต่อวัน ซึ่ง ณ กำลังการผลิตที่ได้รับอนุญาตให้ขยายนี้ จะทำให้บริษัทมี กากน้ำตาล กากอ้อย และกากหมักกรอง ซึ่งเป็นวัตถุดิบ รองรับการลงทุนโรงงานเอทานอลที่กำลังการผลิต 200,000 ลิตร ต่อวัน โรงไฟฟ้าขนาด 45 MW 1 โรง และโรงงานผลิตปุ๋ยชีวภาพ ทั้งนี้โรงงานเอทานอล โรงไฟฟ้าและโรงงานผลิตปุ๋ยจะ อยู่ในบริเวณเดียวกับโรงงานน้ำตาลที่ย้ายไป

ความคืบหน้าการดำเนินโครงการ บริษัทได้เริ่มดำเนินการไปแล้วบางส่วนในส่วนของ การจัดซื้อเครื่องจักร การขอ ใบอนุญาตจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ และการขออนุมัติเงินกู้สนับสนุนโครงการ โดยบริษัทคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิต ทั้งในส่วนน้ำตาล, เอทานอล, โรงไฟฟ้า และโรงงานผลิตปุ๋ย ในปีพ.ศ. 2553 เงินลงทุนในโครงการที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี เบื้องต้นคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 5,000 – 5,500 ล้านบาท

ปัจจัยที่อาจทำให้โครงการไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน อาจจะมาจกปัจจัยในเรื่องความล่าช้าจากการขอ ใบอนุญาตอื่น ๆ ความล่าช้าจากการก่อสร้าง รวมถึงการส่งเสริมการเพาะปลูกอ้อยไม่เป็นไปตามเป้า เป็นต้น

นอกจากโครงการดังกล่าวแล้ว บริษัทยังอยู่ระหว่างการศึกษาโอกาสการลงทุนในโครงการต่างๆ ดังนี้ :

- (1) ใบอนุญาตให้ย้ายโรงงานของบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสู่นหลี่ จำกัด (บริษัทย่อย) จากจังหวัดชลบุรีไปจังหวัดสระแก้ว พร้อมกับให้ขยายกำลังการผลิตจาก 6,479 ตันต่อวัน เป็น 20,400 ตันต่อวัน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการวันที่ 16 ตุลาคม 2550
- (2) ใบอนุญาตลงทุนในโรงงานผลิตเอทานอล ซึ่งคาดว่าจะเป็โครงการลงทุนต่อเนื่องกับใบอนุญาตที่ให้ย้ายและขยาย กำลังการผลิตของบริษัท น้ำตาลนิวกว้างสู่นหลี่ จำกัด (บริษัทย่อย) ไปที่จังหวัดสระแก้ว

โดยโอกาสการลงทุนดังกล่าว บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในรายละเอียดต่าง ๆ ปรับปรุงแผนการลงทุน โดยคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจ และผลประกอบการของบริษัท ความก้าวหน้าของโครงการลงทุนต่าง ๆ ที่กำลัง ดำเนินการ โดยทางบริษัทจะดำเนินการแจ้งเพื่อขออนุมัติการลงทุนตามหลักเกณฑ์ต่อไป

.....รับรองความถูกต้อง

## 7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใด ๆ ที่มีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายในคดีที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 8. โครงสร้างเงินทุน

### 8.1) หลักทรัพย์ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,705 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,705 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 1,550 ล้านหุ้น คิดเป็น 1,550.0 ล้านบาท

## 8.2) ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551, วันที่ 31 ตุลาคม 2550 และวันที่ 31 ตุลาคม 2549 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2549			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2550			ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551						
ลำดับ ที่	ชื่อ	สัดส่วน ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ลำดับ ที่	ชื่อ	สัดส่วน ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ลำดับ ที่	ชื่อ	สัดส่วน ร้อยละ	จำนวนหุ้น	สัดส่วน ร้อยละ
1	บริษัท เคเอสแอลซูการ์โฮลดิ้ง จำกัด	32.26	500,000,000	1	บริษัท เคเอสแอลซูการ์โฮลดิ้ง จำกัด	32.26	500,000,000	1	บริษัท เคเอสแอลซูการ์โฮลดิ้ง จำกัด	32.26	500,000,000	32.26
2	นาย ชนะชัย ชูติมาภรณ์	2.70	41,794,190	2	นายชนะชัย ชูติมาภรณ์	2.70	41,794,190	2	นายชนะชัย ชูติมาภรณ์	2.70	42,794,190	2.76
3	นาย สมชาย สินธรมมิตร	2.67	41,461,400	3	นายสมชาย สินธรมมิตร	2.67	41,461,400	3	น.ส.ดวงดาว สินธรมมิตร	2.67	34,923,990	2.25
4	น.ส. ดวงดาว สินธรมมิตร	2.24	34,712,290	4	น.ส.ดวงดาว สินธรมมิตร	2.24	34,712,290	4	น.ส.ดวงแข สินธรมมิตร	2.24	34,840,460	2.25
5	น.ส. ดวงแข สินธรมมิตร	2.22	34,399,060	5	น.ส.ดวงแข สินธรมมิตร	2.22	34,399,060	5	DEUTSCHE BANK AG SINGAPORE - PWM	2.22	31,812,400	2.05
6	DEUTSCHE BANK AG SINGAPORE - PWM	2.18	33,731,700	6	DEUTSCHE BANK AG SINGAPORE - PWM	2.18	33,731,700	6	นายพีรย์พล สินธรมมิตร	2.12	31,472,100	2.03
7	นาย พีรย์พล สินธรมมิตร	2.03	31,483,400	7	นายพีรย์พล สินธรมมิตร	2.03	31,626,400	7	นายภมณดนัย สินธรมมิตร	2.04	31,444,200	2.03
8	นาย ภมณดนัย สินธรมมิตร	1.96	30,380,200	8	นายภมณดนัย สินธรมมิตร	1.96	30,380,200	8	บริษัท ซินเก็จ จำกัด	2.00	29,910,000	1.93
9	บริษัท ซินเก็จ จำกัด	1.93	29,910,000	9	บริษัท ซินเก็จ จำกัด	1.93	29,910,000	9	นายสมชาย สินธรมมิตร	1.93	29,661,400	1.90
10	CREDIT SUISSE SINGAPORE TRUST ACCOUNT CLIENTS	1.86	28,900,000	10	CREDIT SUISSE SINGAPORE TRUST ACCOUNT CLIENTS	1.86	28,900,000	10	CREDIT SUISSE SINGAPORE BRANCH	1.86	29,401,900	1.90
	รวม	52.05	806,772,240	รวม	รวม	52.04	806,673,940		รวม	51.37	796,260,640	51.37
11	ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	47.95	743,227,760	11	ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	47.96	743,326,060	11	ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	48.63	753,739,360	48.63
	รวมหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น	100.00	1,550,000,000		รวมหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น	100.00	1,550,000,000		รวมหุ้นที่เรียกชำระแล้วทั้งสิ้น	100.00	1,550,000,000	100.00

บริษัท เค.เอส.แอล.ซูการ์ โอลดีค จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 500.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท มีทุนที่เรียกชำระแล้ว 50.0 ล้านหุ้น คิดเป็น 500.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551, วันที่ 31 ตุลาคม 2550 และวันที่ 31 ตุลาคม 2549 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนหุ้น มีดังนี้

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2549				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2550				ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551			
ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน	ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน	ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	จำนวนหุ้น	สัดส่วน
1	นางนันทา ชินธรรมมิตร	14,199,481	28.40	1	นางนันทา ชินธรรมมิตร	14,199,481	28.40	1	นางนันทา ชินธรรมมิตร	14,199,481	28.40
2	นางนริรัตน์ ชินธรรมมิตร	4,277,699	8.56	2	นางนริรัตน์ ชินธรรมมิตร	4,277,699	8.56	2	นางนริรัตน์ ชินธรรมมิตร	4,277,699	8.56
3	นายชนะชัย สุติมากรพันธ์	2,610,959	5.22	3	นายชนะชัย สุติมากรพันธ์	2,610,959	5.22	3	นายชนะชัย สุติมากรพันธ์	2,610,959	5.22
4	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	2,584,945	5.17	4	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	2,584,945	5.17	4	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	2,584,945	5.17
5	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	2,149,037	4.30	5	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	2,149,037	4.30	5	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	2,149,037	4.30
6	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	2,107,390	4.21	6	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	2,107,390	4.21	6	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	2,107,390	4.21
7	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	1,453,000	2.91	7	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	1,453,000	2.91	7	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	1,453,000	2.91
8	นายภมรณันต์ ชินธรรมมิตร	1,453,000	2.91	8	นายภมรณันต์ ชินธรรมมิตร	1,453,000	2.91	8	นายภมรณันต์ ชินธรรมมิตร	1,453,000	2.91
9	เด็กชายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	1,248,479	2.50	9	เด็กชายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	1,248,479	2.50	9	เด็กชายศรัณย์ ชินธรรมมิตร	1,248,479	2.50
10	นางสาวเยาวลักษณ์ สุติมากรพันธ์	1,000,000	2.00	10	นางสาวเยาวลักษณ์ สุติมากรพันธ์	1,000,000	2.00	10	นางสาวเยาวลักษณ์ สุติมากรพันธ์	1,000,000	2.00
	นางสาวเยาวนุช สุติมากรพันธ์	1,000,000	2.00		นางสาวเยาวนุช สุติมากรพันธ์	1,000,000	2.00		นางสาวเยาวนุช สุติมากรพันธ์	1,000,000	2.00
	รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	34,083,990	68.17		รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	34,083,990	68.17		รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก	34,083,990	68.17
11	รายอื่น	15,916,010	31.83	11	รายอื่น	15,916,010	31.83	11	รายอื่น	15,916,010	31.83
	รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	50,000,000	100.00		รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	50,000,000	100.00		รวมผู้ถือหุ้นทั้งหมด	50,000,000	100.00

บริษัท ซินกิก จำกัด เป็นบริษัทของครอบครัวตระกูลชินธรรมมิตร ซึ่งส่วนใหญ่ถือหุ้นโดยสมาชิกในครอบครัวตระกูลชินธรรมมิตร โดยไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน

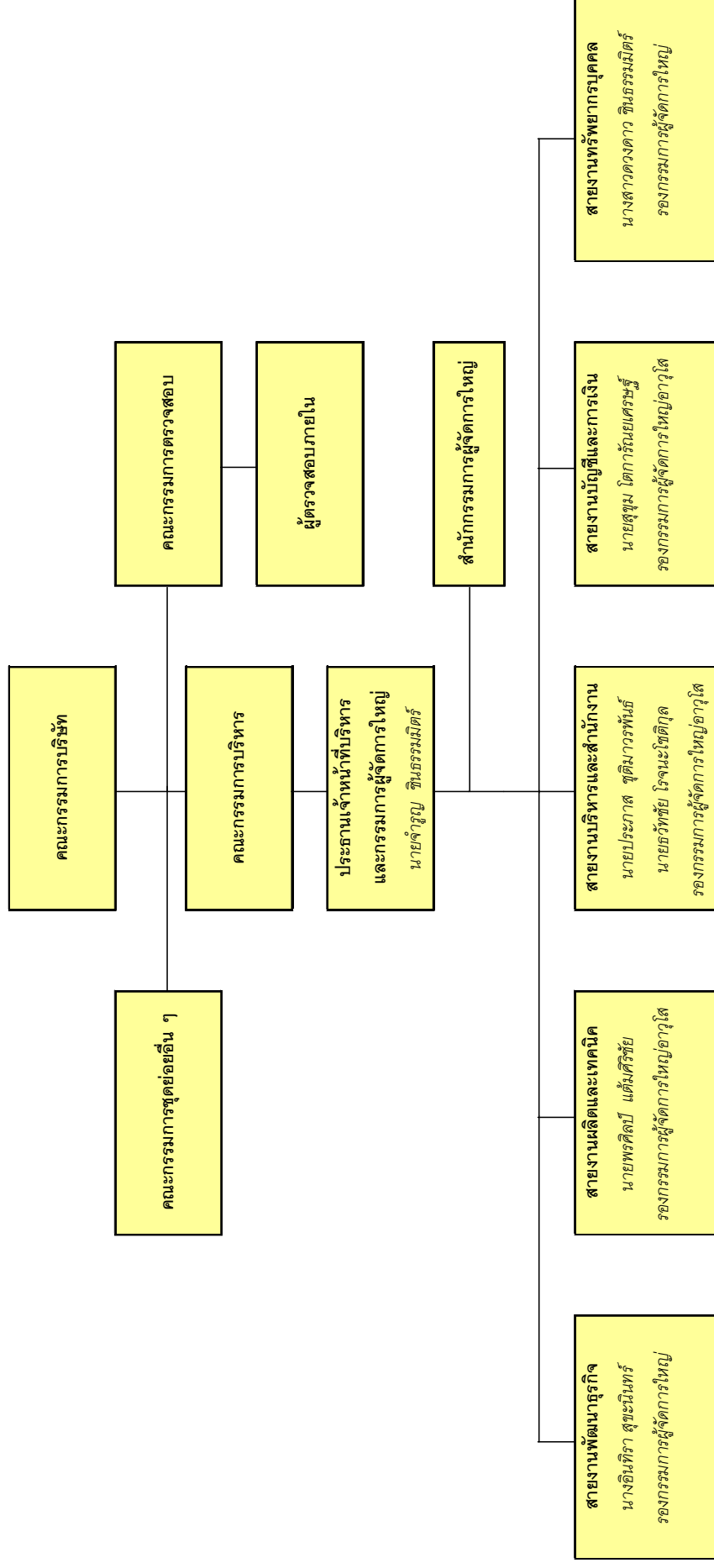
### 8.3) นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการ หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท สำหรับการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้แก่บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและสภาพคล่องรวมถึงความเหมาะสมและความต้องการในการใช้เงินของแต่ละบริษัทโดยที่ไม่ได้มีการกำหนดอัตราขั้นต่ำแต่อย่างใด

.....รับรองความถูกต้อง

## 9. การจัดการ

### 9.1) โครงสร้างการจัดการ



### 9.1.1) คณะกรรมการ

ในการจัดการและการกำกับดูแลธุรกิจของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการและฝ่ายบริหารยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามคำแนะนำของตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงข้อเสนอแนะอื่น ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 บริษัทมีกรรมการทั้งหมดจำนวน 18 คน ดังนี้

1. นายมนู	เลี้ยวไพโรจน์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ
2. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
3. นายประภาส	ชุตินาวรพันธ์	กรรมการ
4. นายพรศิลป์	แต่้มศิริชัย	กรรมการ
5. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
6. นายศุภสร	สุชนะนรินทร์	กรรมการ
7. นายตระการ	ชอุณหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการ/เลขานุการบริษัท
8. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
9. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
10. นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
11. นายชัชช	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
12. นายสุขุม	โตการัตนยเศรษฐ์	กรรมการ
13. นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการ
14. นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ
15. นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ
16. นายประมุข	วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ
17. พลตำรวจเอก บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ
18. นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมาจากการแต่งตั้งของผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีสำนักเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำและช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ ทั้งยังทำหน้าที่ในการประสานงานและช่วยเหลือดูแลผู้ถือหุ้นของบริษัทให้ได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ

1. ต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
2. กำหนด หรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท
3. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทและการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
4. พิจารณาดัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานและกำหนดค่าตอบแทนของฝ่ายบริหาร
6. รับผิดชอบต่อผลประกอบการและการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
8. ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัท
9. กำกับดูแลกิจการให้มีการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
10. กำหนดข้อบังคับหรือระเบียบภายในของบริษัทในเรื่องต่าง ๆ
11. รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญอื่นๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
12. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะกรรมการย่อยอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
13. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

.....รับรองความถูกต้อง

### 9.1.2) คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 บริษัทมีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 คน ดังนี้

1. นายประมูล	วิเชียรสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. พลตำรวจเอก บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสิทธิ	สีละเกษมฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ

โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้ประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง การดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 2 ปี

.....รับรองความถูกต้อง

### 9.1.3) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีจำนวน 11 คน ดังนี้

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายประภาส	ชุตินวาร์พันธ์	กรรมการบริหาร
3. นายพรศิลป์	แต่้มศิริชัย	กรรมการบริหาร
4. นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
5. นายศุภสร	สุชนะนรินทร์	กรรมการบริหาร
6. นายตระการ	ชุนหโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร
7. นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
8. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
9. นายชัชชัย	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร
10. นายสุชุม	โตการัตนยเศรษฐ์	กรรมการบริหาร
11. นายธวัชชัย	โจชนะโชติกุล	กรรมการบริหาร

โดยประธานคณะกรรมการบริหารเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่กำหนดให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและการแข่งขันที่ได้กำหนดและแถลงไว้ต่อผู้ถือหุ้นเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- กำหนดโครงสร้างองค์กรและการกำหนดนโยบายด้านกำลังคน โดยให้ครอบคลุมถึงภาพรวมในการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงการประเมินผลและหลักเกณฑ์การพิจารณากำหนดผลตอบแทนของพนักงานทุกระดับ
- ตรวจสอบ ติดตามนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เชื่อมต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
- ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติไว้
- พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่กำหนด ภายใต้ผู้มีอำนาจการดำเนินการกำหนดขอบเขตอำนาจในการอนุมัติโครงการต่างๆ

.....รับรองความถูกต้อง

7. ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี กู้ยืม จำน่า จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใดๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้อำนาจเงินที่ได้กำหนดไว้
8. ติดตามผลการพัฒนาระบบการจัดการและการบริหารความเสี่ยงของแต่ละสายงาน
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายในแต่ละครั้ง

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียของกรรมการบริหารคนใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารคนนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

#### 9.1.4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 3 คน ดังนี้

- |                                 |                                     |
|---------------------------------|-------------------------------------|
| 1. พลตำรวจเอก บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายประมุข วิเชียรสินธุ์      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ วิธีการในการสรรหากรรมการ และพิจารณาค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม สำหรับกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทและของกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ต้องให้อยู่ในระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม และเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
2. คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
3. ทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในกรณีที่เห็นควรจะมีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัท
4. กำหนดแนวทางในการประเมินผลปฏิบัติ งานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้น

.....รับรองความถูกต้อง

5. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งเริ่มในรายงานประจำปี 2551

การประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 2 ปี

#### 9.1.5) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 3 คน ดังนี้

- |              |              |                               |
|--------------|--------------|-------------------------------|
| 1. นายสมชาติ | ชินธรรมมิตร  | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นายสิทธิ  | ลีละเกษมฤกษ์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นายชัช    | ชินธรรมมิตร  | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

โดยประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้เลือกเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องของการบริหารความเสี่ยง โดยรวมซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านการจัดการ ความเสี่ยงด้านการลงทุน ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมินติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพของระบบและการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- ให้ข้อเสนอแนะในสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

การประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำหนดให้มีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยกรรมการบริหารความเสี่ยง ดำรงตำแหน่งเป็นเวลา 2 ปี

### 9.1.6) คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 คณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทมีจำนวน 7 คน ดังนี้

1. นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายประภาส	ชุติमारพันธ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
3. นายพรศิลป์	แต่่มศิริชัย	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานผลิตและเทคนิค
4. นายสุชุม	โตการณยศเรษฐ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน
5. นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สายงานบริหารและสำนักงาน
6. นางอินทิรา	สุขะนินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ
7. นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานทรัพยากรบุคคล

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่

1. เป็นผู้ตัดสินใจในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม และรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท
2. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย บุคคลตามจำนวนที่จำเป็นและเห็นสมควร ให้เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทเพื่อปฏิบัติหน้าที่ทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม และมีอำนาจในการปลดออก ให้ออก ไล่ออก พนักงานตามความเหมาะสม
3. มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการค้า เช่น วงเงินเครดิต ระยะเวลาการชำระเงิน การทำสัญญาซื้อขาย การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้า เป็นต้น
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัท ต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
6. ดำเนินกิจการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ดังนั้น การอนุมัติรายการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ดังกล่าว จะไม่รวมถึง การอนุมัติรายการที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

.....รับรองความถูกต้อง

ตารางที่ 9.1 สรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ

สรุปวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ ตามหนังสือคู่มืออำนาจดำเนินการ	BOD	EXC	PSD
1 การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ในวงเงินงบประมาณ ต่อครั้ง	มากกว่า 500 ล้านบาท	มากกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท
2 การอนุมัติการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง ที่ไม่ได้ของงบประมาณต่อครั้ง ต่อครั้ง	มากกว่า 300 ล้านบาท	ไม่เกิน 300 ล้านบาท รายงาน ต่อ BOD	ไม่เกิน 10 ล้านบาท รายงาน ต่อ EXC
3 การอนุมัติการจำหน่ายพัสดุคงคลัง ทรัพย์สินถาวร เศษซากในวงเงิน ต่อครั้ง (ภายใต้ความเห็นชอบของคณะกรรมการพิสูจน์ซาก)	มากกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท รายงาน ต่อ BOD	ไม่เกิน 20 ล้านบาท รายงาน ต่อ EXC
4 การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ของเงินงบประมาณ ในวงเงินรวมต่อครั้ง	มากกว่า 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 500 ล้านบาท	ไม่เกิน 20 ล้านบาท
5 การอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่ไม่ได้ของเงินงบประมาณไว้ในวงเงินรวม ต่อครั้ง	มากกว่า 300 ล้านบาท	ไม่เกิน 300 ล้านบาท รายงาน ต่อ BOD	ไม่เกิน 10 ล้านบาท รายงาน ต่อ EXC

หมายเหตุ : 1. ทั้งนี้อำนาจในการอนุมัติดังกล่าว จะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับ

ของบริษัท ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. BOD : คณะกรรมการบริษัท, EXC : คณะกรรมการบริหาร, PSD : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

.....รับรองความถูกต้อง

## ตารางที่ 9.2 สรุปจำนวนครั้งในการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ที่	รายชื่อ - สกุล		ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการบริหาร		คณะกรรมการตรวจสอบ		คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	
				เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง	เข้าประชุม	รวมครั้ง
1	นายมนู	เดี่ยวโพธิ์จักษ์	ประธานกรรมการ	5	5								
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	5	5	12	12						
3	นายประภาส	ชุตินวาทพันธ์	กรรมการบริหาร	5	5	11	12						
4	นายพรศิลป์	แค้นศิริชัย	กรรมการบริหาร	5	5	12	12						
5	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	5	5	12	12						
6	นายศุภสร	สุชนะรินทร์	กรรมการบริหาร	5	5	12	12						
7	นายตระการ	ชุนทโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร / เลขาธิการบริษัท	5	5	12	12						
8	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	5	5	12	12						
9	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร / กรรมการ สรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	5	5	12	12			1	1		
10	นายธัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ	5	5								
11	นายชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ	4	5								
12	นายชลัช	ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง	5	5	12	12					2	2
13	นายสุชุม	โตการณยศเรษฐ	กรรมการบริหาร	5	5	10	12						
14	นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร	5	5	11	12						
15	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	5	5							2	2
16	นายประมุล	วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	5	5			4	4	1	1		
17	พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธาน กรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	5	5			4	4	1	1		
18	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	5	5			4	4			2	2

## 9.2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

ณ วันที่ 22 ธันวาคม 2549 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนจำนวน 3 คน ซึ่ง 2 คนเป็นกรรมการอิสระของบริษัท โดยเริ่มกำหนด นโยบาย หลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการเพื่อนำเสนอรายชื่อให้กรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 ทั้งนี้ หลักเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกกรรมการ มีคุณสมบัติไม่น้อยกว่าคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ การเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินตามข้อบังคับของบริษัทซึ่งสรุปได้ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 4 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และกรรมการของบริษัทจะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด

.....รับรองความถูกต้อง

2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (ข) ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ ในการออกเสียงลงคะแนน บุคคลแต่ละคนและผู้ถือหุ้นออกเสียงเลือกตั้งจะได้รับคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นไม่เกินจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นนั้นมีอยู่ตาม (ก) โดยผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่บุคคลใดบุคคลหนึ่งมากหรือน้อยเพียงใดไม่ได้ โดยบุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะมี ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะมี ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
3. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสาม ออกจากตำแหน่ง ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม

### 9.3) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการโดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 โดยได้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งประกอบไปด้วย

	ปีละไม่เกิน	จ่ายจริง ปี 2551
1. ค่าตอบแทน – ประธานกรรมการ	480,000 บาท	480,000 บาท
2. ค่าตอบแทน – ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	480,000 บาท	480,000 บาท
3. ค่าตอบแทน – กรรมการ 16 คน รายเดือนๆ ละ 25,000 บาท + โบนัส	6,400,000 บาท	6,400,000 บาท
4. ค่าเบี้ยประชุมสำหรับกรรมการบริหารที่เข้าร่วมประชุม ครั้งละ 500 บาท / คน		
5. ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่เข้าประชุมและคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่เข้าประชุม ครั้งละ 5,000 บาท / คน		

- หมายเหตุ : ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนในบริษัทย่อย

.....รับรองความถูกต้อง

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยจะเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทและผลปฏิบัติงานของแต่ละคน ทั้งนี้ระดับของคำตอบแทนผู้บริหารอยู่ในระดับที่ใส่ใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพตามที่บริษัทต้องการ

## คำตอบแบบที่เป็นตัวเงิน

## 1. ค่าตอบแทนของคณะกรรมการในปีที่ผ่านมา

ที่	รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัท	ปี 2551 (พ.ย.50-ค.ย.51)				ปี 2550(พ.ย.49-ค.ย.50)			
			ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนกรรมการ		เบี้ยประชุม	รวม (บาท)
			รายเดือนรวมทั้งปี	โบนัสรวมทั้งปี			รายเดือนรวมทั้งปี	โบนัสรวมทั้งปี		
1	นายมนู เดียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	360,000.00	120,000.00	-	480,000.00	360,000.00	120,000.00	-	480,000.00
2	นายจัญญุ ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00
3	นายประกาศ ขุนมิตรพันธ์	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00
4	นายพรศิลป์ เต็มศิริชัย	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
5	นายสุภากร สุชนะรินทร์	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
6	นายสมชาย ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
7	นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
8	นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	11,000.00	411,000.00	300,000.00	100,000.00	15,500.00	415,500.00
9	นายธีรพงษ์ อการศิริวงศ์	กรรมการ	300,000.00	100,000.00	-	400,000.00	300,000.00	100,000.00	-	400,000.00
10	นายประภากร ขุนไพโรจน์ฤทธิ์	กรรมการบริหาร / เลขานุการบริษัท	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00	300,000.00	100,000.00	6,000.00	406,000.00
11	นายชาติร์ ชินธรรมมิตร	กรรมการ	300,000.00	100,000.00	-	400,000.00	300,000.00	100,000.00	-	400,000.00
12	นายชาติร์ ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	16,000.00	416,000.00	300,000.00	100,000.00	16,000.00	416,000.00
13	นายสุทนต์ ไตรภักย์เศรษฐ์	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	4,500.00	404,500.00	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00
14	นายทวีชัย โจชนะโชติกุล	กรรมการบริหาร	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00	300,000.00	100,000.00	5,500.00	405,500.00
15	นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการอิสระ	300,000.00	100,000.00	10,000.00	410,000.00	300,000.00	100,000.00	10,000.00	410,000.00
16	นายประจวบ วิเชียรสินธุ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	360,000.00	120,000.00	30,000.00	510,000.00	360,000.00	120,000.00	25,000.00	505,000.00
17	พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ ปาเพ็ญบุญ	กรรมการตรวจสอบ	300,000.00	100,000.00	30,000.00	430,000.00	300,000.00	100,000.00	25,000.00	425,000.00
18	นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการตรวจสอบ	300,000.00	100,000.00	35,000.00	435,000.00	300,000.00	100,000.00	25,000.00	425,000.00
	รวม		5,520,000.00	1,840,000.00	183,500.00	7,543,500.00	5,520,000.00	1,840,000.00	168,500.00	7,528,500.00

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทย่อย

2. ค่าตอบแทนผู้บริหารในปีที่ผ่านมา

ค่าตอบแทนผู้บริหาร รวม กรรมการบริหาร จำนวน 13 ราย มีค่าตอบแทนอันได้แก่ เงินเดือน โบนัส และเบี้ยประชุม รวมเป็นเงิน 29.46 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

-ไม่มี-

#### 9.4) การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการ และเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของ คณะกรรมการที่มีต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตาม แนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญในการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นมาโดยตลอด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมาย สิทธิในความเป็นเจ้าของ ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการ และสิทธิอื่นที่ควรมี นอกจากนี้ บริษัทดูแลผู้ถือหุ้นมากกว่าสิทธิ ตามกฎหมาย เช่น การให้ข้อมูล ข่าวสาร ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท การจัดส่งข่าวสารที่สำคัญทางจดหมายให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความจำเป็นในการเข้าเยี่ยมชมกิจการของบริษัท แนวทางปฏิบัติที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทมีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้อง ตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยได้ส่งหนังสือนัดเชิญประชุม และเอกสารประกอบ ให้ผู้ถือหุ้นได้ พิจารณาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน อีกทั้งในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 บริษัทได้มีการเผยแพร่หนังสือ เชิญประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูล ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารของ บริษัท
2. เว็บไซต์ของบริษัทที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าไปดาวน์โหลดข้อมูลต่าง ๆ ได้แก่ เว็บไซต์ [www.kslsugar.com](http://www.kslsugar.com) ซึ่งจะมีข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลของบริษัท รวมถึงข้อมูลของการประชุม ซึ่งจะอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจศึกษา สารสนเทศของบริษัทได้ อีกทั้งยังสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ผ่านทาง Email: [ir@kslgroup.com](mailto:ir@kslgroup.com)
3. บริษัทมีนโยบายที่จะอำนวยความสะดวก และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิและออกเสียงอย่างเต็มที่ อย่างเช่น การแยกการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเป็น 2 ครั้ง โดยกำหนดการปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้า ร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี ก่อนที่จะมีการปิดสมุดทะเบียนพัก การโอนหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลอีกครั้ง เพื่อเป็นการรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเลือกที่จะถือหุ้นเพื่อรับเงินปันผล หรือไม่ การกำหนดสถานที่ในการจัดการประชุมให้สะดวกต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งในปี 2551 บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ โรงแรมแกรนด์ เมอร์เคียว ฟอร์จูน ซึ่งอยู่ในใจกลางกรุงเทพฯ และอยู่บริเวณใกล้เคียงกับสำนักงานใหญ่ของบริษัท การ ประกาศผ่านทางหนังสือพิมพ์เพื่อแจ้งเรื่องการประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ การให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าประชุม ล่วงหน้าก่อนการประชุมประมาณ 1 ชั่วโมง และในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถร่วมประชุมด้วยตนเองได้ ก็สามารถมอบ ฉันทะให้ผู้อื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทเข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้
4. ในปี 2551 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีครั้งที่ 1/2551 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2551 โดย มีกรรมการบริษัท 18 คนเข้าร่วมประชุมครบ มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อสงสัยต่างๆ จากกรรมการบริษัท รวมถึง คณะกรรมการย่อยต่าง ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้ บริษัทมีนโยบายที่จะไม่มีการลิดรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการรับรู้ สารสนเทศของบริษัท เช่น ไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน ไม่เพิ่มวาระการประชุมหรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญ ไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นที่มาสาย เป็นต้น

.....รับรองความถูกต้อง

5. นอกจากนี้ ในปี 2551 บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า พร้อมกับกำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการ เช่น ต้องถือหุ้นไม่น้อยกว่า 2,000,000 หุ้น ซึ่งไม่เกิน 5% ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว มีรายละเอียดของข้อมูลประกอบการพิจารณา มีเกณฑ์การพิจารณาบรรจุวาระ/ ไม่บรรจุวาระที่ชัดเจน มีช่องทางรับเรื่องและช่วงเวลาที่เปิดรับเรื่อง ซึ่งภายหลังจากที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถ้อยแถลงและจะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท โดยรายละเอียดดังกล่าว สามารถดูผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งในปี 2551 ไม่มีผู้ใดเสนอวาระการประชุมเป็นการเพิ่มเติม นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมถึงคณะกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ผ่านทางเว็บไซต์อีกด้วย
6. ในปี 2551 ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ เช่น ช่องทางรับเรื่องผ่านไปรษณีย์ลงทะเบียนมาที่สำนักงานเลขานุการบริษัท ช่วงเวลาที่เปิด แบบฟอร์มข้อมูลบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ การแสดงความยินยอมของผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อ โดยรายละเอียดดังกล่าว สามารถดูผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งภายหลังจากที่รับเรื่อง ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาถ้อยแถลงตามกระบวนการต่อไป อย่างไรก็ตาม ที่ผ่านมามีการเสนอชื่อแต่อย่างไรก็ตาม
7. ในปี 2551 บริษัทจัดให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยข้อมูลจะเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสาร ส่วนหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบจะจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน
8. ในหนังสือเชิญประชุมปี 2551 บริษัทแจ้งกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ รวมถึงการเสนอรายชื่อกรรมการอิสระ ได้แก่ นายมนู เลียวไพโรจน์ นายประมุข วิเชียรสินธุ์ พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ และนายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดเตรียมแบบมอบฉันทะซึ่งเป็นแบบมาตรฐานมีรูปแบบระบุความเห็นในการลงคะแนนเสียงได้
9. ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น ปี 2551 มีวาระการแต่งตั้งกรรมการ วาระการพิจารณาค่าตอบแทน วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี วาระการจ่ายเงินปันผล และวาระเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญ ได้แก่ การออกและเสนอขายตราสารหนี้ในรูปแบบต่าง ๆ ซึ่งมีการนำเสนอข้อมูลเพื่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น
10. ในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2551 ประธานกรรมการได้แจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม วิธีการออกเสียงลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบ และมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามได้ ซึ่งมีผู้สนใจซักถามเรื่องเกี่ยวกับการเงินและการดำเนินงานของบริษัท ส่วนในวาระแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเลือกกรรมการเป็นรายคน มีการใช้บัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นกรอกในกรณีที่ไม่เห็นด้วยกับวาระ และมีการถ่ายวิดีโอทัศน์ บันทึกภาพและเสียงการประชุม
11. รายงานการประชุมปี 2551 มีการแสดงรายชื่อกรรมการที่เข้า / ไม่เข้าร่วมประชุม ซึ่งมีกรรมการเข้าร่วมประชุมครบ มีคำชี้แจงที่เป็นสาระสำคัญ มีคำถามและคำตอบหรือข้อคิดเห็นโดยสรุป วิธีลงคะแนนและวิธีนับคะแนน และในกรณีที่ไม่เห็นด้วย จะมีมติที่ประชุมที่เป็นคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ซึ่งทางบริษัทได้เผยแพร่รายงานการประชุม ปี 2551 ผ่านทางเว็บไซต์ ภายใน 14 วัน
12. บริษัทมีมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบ (แสดงรายละเอียดในหัวข้อ เรื่องการดูแลเรื่องการใช้อุปกรณ์ภายใน)
13. บริษัทกำหนดเกณฑ์ข้อบังคับของบริษัท ว่ากรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่น

.....รับรองความถูกต้อง

ที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง และ กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นในระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชีในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยในปี 2551 บริษัทส่งเสริมให้มีการเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการ ผ่านวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการพิจารณาวาระที่มีส่วนได้เสียของกรรมการอยู่ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องไม่มีสิทธิในการออกเสียงในวาระดังกล่าว

#### บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

นอกจากการคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์และสิทธิของผู้ถือหุ้นแล้ว ยังมีกลุ่มต่าง ๆ ที่มีส่วนได้เสียกับบริษัท ที่ช่วยสร้างความมั่งคั่ง ความมั่นคงทางการเงิน และความยั่งยืนของกิจการ อีกเช่น กลุ่มลูกค้า บุคลากรภายในของบริษัท คู่ค้า เจ้าหนี้ และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ เป็นต้น ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา ทางบริษัทดำเนินนโยบายต่าง ๆ ในการสร้างจริยธรรมการดำเนินธุรกิจ มาโดยตลอด เช่น

สิทธิของผู้ถือหุ้น : ตามที่ได้กล่าวไว้ในหัวข้อ “สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน”

สิทธิของพนักงาน: นอกจากสิทธิตามกฎหมาย ตามพระราชบัญญัติ แรงงาน แล้ว บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อพนักงานของบริษัททุกระดับชั้น ไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา ไม่ว่าเพศหญิงหรือชาย โดยพนักงานทุกคนต่างมีสิทธิเท่าเทียมกันและได้รับการปฏิบัติอย่างเสมอภาค และมีสิทธิได้รับสวัสดิการตามตำแหน่งหน้าที่ที่พึงได้โดยไม่เลือกปฏิบัติ และในการพิจารณาปรับตำแหน่งหรือเงินเดือนของพนักงานบริษัท ได้ดำเนินการในรูปของคณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารจากฝ่ายต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการเสริมสร้างความรู้ ผ่านการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทในอนาคต อีกทั้งบริษัทยังมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานภายในบริษัท มีการประกาศ นโยบาย มรท.8001-2546 มาตรฐานแรงงานไทย ด้านสิทธิมนุษยชน และความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมกับได้ใบรับรอง มรท.8001-2546 ระดับสมบูรณ์ ชั้นสูงสุดจากกระทรวงแรงงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

สิทธิของลูกค้า : นอกจากสิทธิของลูกค้าตามสัญญาที่ได้ทำข้อตกลงกันแล้ว บริษัทยังคำนึงถึงความพึงพอใจของลูกค้าด้วย โดยบริษัทสร้างระบบติดตามและประเมินผลความพึงพอใจของลูกค้า เป็นระยะ ผ่านระบบ ISO 9001: 2000 GMP และ HACCP โดยมุ่งหมายที่จะเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว

สิทธิของคู่ค้า: ความสัมพันธ์ของคู่ค้าบริษัท ส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปของการเข้าไปร่วมลงทุนในกิจการร่วมกัน บริษัทคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายและสิทธิตามสัญญาร่วมทุนมาโดยตลอด โดยยึดหลักสุจริต ความเท่าเทียมกัน และสิทธิที่จะได้รับผลประโยชน์จากเงินที่ลงทุน

สิทธิของเจ้าหนี้: สิ่งที่เขาขาดไม่ได้ในการสร้างการเติบโตของบริษัท ก็คือ การได้รับความสนับสนุนทางการเงินจากเจ้าหนี้ นอกจากนี้สิทธิตามสัญญาเงินกู้ ซึ่งเป็นสิทธิตามกฎหมายที่เจ้าหนี้มีต่อบริษัทแล้ว บริษัทมุ่งมั่นมาโดยตลอดในการสร้างความไว้วางใจกับเจ้าหนี้ ผ่านการบริหารอย่างมีจรรยาบรรณ และการอำนวยความสะดวกด้านข้อมูล ข่าวสารเกี่ยวกับบริษัท เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับสถานะทางการเงินของบริษัท

สิทธิของชุมชนและสิ่งแวดล้อม: ในส่วนที่ชุมชนของบริษัทตั้งอยู่ สิทธิของชุมชนตามกฎหมาย โดยทั่วไปจะมีสิทธิตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ ในเรื่องการทำละเมิด และยังมีสิทธิตามกฎหมายอื่นอีก เช่น ตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม กฎหมายโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการได้คำนึงถึงความสำคัญของชุมชนมาโดยตลอด ผ่านการสนับสนุนทางการเงิน พัฒนาสาธารณูปโภคต่าง ๆ การสนับสนุนกิจกรรมทางสังคม เพื่อสร้างความเข้าใจและพัฒนาชุมชนให้ยั่งยืน ดังเช่น โครงการปลูกป่า ผ่านการส่งเสริมการปลูกอ้อยร้อยละ 70 และปลูกปาล์วยร้อยละ 30 ที่จังหวัดสระแก้ว ซึ่งเป็นโครงการดำเนินตามแนวความคิดเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว โครงการบริจาคเงินสนับสนุนในก่อสร้างสถานศึกษา โภชวิฑาลัยของมหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร อีกทั้งในโครงการที่อาจสร้างผลกระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการมีนโยบายที่จะสอบถามความคิดเห็น และลดผลกระทบที่จะเกิดต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ในบริเวณรอบข้าง รวมถึงบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ที่จะต้องมีการศึกษาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม และกระบวนการลดผลกระทบ พร้อมไปกับการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ ดังเช่น โครงการโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ที่บริษัทได้มีการทำประชาพิจารณ์ และวิเคราะห์ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

นอกจากที่บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มดังที่ได้กล่าวมาแล้วนั้น บริษัทยังตระหนักถึงข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น หรือการแจ้งเบาะแสต่าง ๆ ที่ทำให้บริษัทสามารถพัฒนา หรือปรับปรุง แก้ไข การดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทจัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับบริษัทได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ที่ไม่เหมาะสมหรือไม่ถูกต้องเกิดขึ้น และผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้แก้ไขหรือขอความชัดเจน หรือผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่จะให้ข้อเสนอแนะต่าง ๆ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถทำได้โดยผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทาง Email: [ia@kslgroup.com](mailto:ia@kslgroup.com) หรือทางโทรสารไปยังสำนักงานตรวจสอบภายในที่หมายเลข 02 – 642-6092 ซึ่งใน 1 ปีที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ได้รับแจ้งเบาะแสดำเนินการกระทำผิดแต่อย่างใด

#### การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทได้คำนึงถึงการได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส การเข้าถึงข้อมูลได้ง่าย เท่าเทียมกัน และความน่าเชื่อถือ โดยบริษัทได้ดำเนินการ

1. เปิดเผยข้อมูล แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ ฯ และผ่านช่องทางเว็บไซต์ ของบริษัท [www.kslsugar.com](http://www.kslsugar.com) นอกจากนี้ในเว็บไซต์ของบริษัท ยังมีการนำเสนอข่าวต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับริษัท และอุตสาหกรรม เพื่อเป็นข้อมูลในการตัดสินใจ

.....รับรองความถูกต้อง

2. ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ถูกสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ดำเนินการเนื่องมาจากการเปิดเผยข้อมูลไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลผ่านการสอบถามความคิดเห็นจากบุคคลภายนอก

3. ในรายงานประจำปี 2551 บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลเพิ่มเติม ทั้งในส่วนของหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร นโยบายการกำกับดูแลโดยสรุป นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจโดยสรุป ประวัติการอบรมกรรมการ ในส่วนของค่าตอบแทนกรรมการที่เปิดเผยในส่วนของการทำงานที่ให้กับบริษัทอื่น ไม่สามารถเปิดเผยได้ เนื่องจากเป็นข้อมูลภายในของแต่ละบริษัท

4. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่ไปกับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี ซึ่งมีเนื้อหารับรองการปฏิบัติตามหลักการบัญชี และมีการรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วน เป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

5. ข้อมูลในเว็บไซต์ของบริษัทฯ จะประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด จรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างคณะกรรมการ วิสัยทัศน์ / ภารกิจ นโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รายงานประจำปี งบการเงิน และข่าวที่บริษัทฯ เผยแพร่ โดยมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

6. บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศแก่ผู้ลงทุนเพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และทั่วถึง บริษัทฯ ได้จัดทีมงานเพื่อรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้น โดยสามารถติดต่อได้ที่ Email: [ir@ksigroup.com](mailto:ir@ksigroup.com) หรือติดต่อที่

1. นายชนะชัย ชูติमारพันธ์ หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230 ต่อ 294

Email: [chanachai@ksigroup.com](mailto:chanachai@ksigroup.com)

2. นายชลัช ชินธรรมมิตร หมายเลขโทรศัพท์ 02-642-6230 ต่อ 291

Email: [chalush@ksigroup.com](mailto:chalush@ksigroup.com)

ในปี 2551 เพื่อให้เกิดความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้ดีขึ้นและสามารถนำไปถ่ายทอดต่อนักลงทุนที่สนใจได้ บริษัทฯ จึงจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ประจำปี โดยมีการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) ทุกไตรมาส ที่ห้องประชุมของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานที่ตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเปิดโอกาสให้นักลงทุนรายย่อยได้รับข้อมูลของบริษัทฯ รวมถึงสอบถามผลการดำเนินงานและความก้าวหน้าของโครงการต่าง ๆ ได้

สำหรับนักลงทุนต่างประเทศ ในช่วงปี 2551 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ประสานงานร่วมกับบริษัทหลักทรัพย์และบริษัทวิเคราะห์หลักทรัพย์ในการจัดทำแผน เพื่อร่วมเดินทางในการนำเสนอผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความก้าวหน้าของโครงการของบริษัทฯ โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เข้าร่วมประชุมชี้แจงผลการดำเนินงานและความก้าวหน้า ที่ประเทศสิงคโปร์และฮ่องกง ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักลงทุนที่สนใจจากต่างประเทศ และในประเทศ เดินทางเข้าพบเพื่อเยี่ยมชมกิจการของบริษัทฯ ซึ่งสามารถทำนัดล่วงหน้า ผ่านทีมงานนักลงทุนสัมพันธ์

.....รับรองความถูกต้อง

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการทั้งสิ้น 18 คน ซึ่งเป็นโครงสร้างกรรมการที่เหมาะสมรองรับการเติบโตของบริษัทในโครงการต่าง ๆ ในอนาคต ใน 18 คนจะมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน หนึ่งในกรรมการอิสระจะเป็นประธานกรรมการบริษัท ซึ่งไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ ส่วนกรรมการที่เหลือจะเป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรมของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม รวมถึงการคำนึงถึงความหลากหลายในความรู้ความสามารถ เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญ เรื่องบัญชี การเงิน กฎหมาย การปกครอง เทคโนโลยีการผลิต บุคคล จัดซื้อ ตลาด อสังหาริมทรัพย์ ตรวจสอบภายใน เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นต้น รายละเอียดของประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ การถือหุ้น แสดงในข้อมูลเอกสาร 56-1

ตารางที่ 9.4 แสดงประเภทของกรรมการ

	รายชื่อ - สกุล		ประเภทของกรรมการ			
			ตัวแทนผู้ถือหุ้น	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1	นายมนู	เลี้ยวไพโรจน์		/	/	
2	นายจำรูญ	ชินธรรมมิตร	/			/
3	นายประภาส	ชุตินาวารพันธ์	/			/
4	นายพรศิลป์	แต่่มศิริชัย	/			/
5	นายสมชาย	ชินธรรมมิตร	/			/
6	นายศุภสร	สุขะนินทร์	/			/
7	นายตระการ	ชอุณหโรจน์ฤทธิ์	/			/
8	นางสาวดวงแข	ชินธรรมมิตร	/			/
9	นางสาวดวงดาว	ชินธรรมมิตร	/			/
10	นายรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	/			/
11	นายชาติรี	ชินธรรมมิตร	/	/		
12	นายชลัษ	ชินธรรมมิตร	/			/
13	นายสุขุม	โตการณยศเรษฐ	/			/
14	นายธวัชชัย	โรจนะโชติกุล	/			/
15	นายสมชาติ	ชินธรรมมิตร	/	/		
16	นายประมุข	วิเชียรสินธุ์		/	/	
17	พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ		/	/	
18	นายสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์		/	/	
	รวม		14	6	4	12

อย่างไรก็ตาม จำนวนกรรมการอิสระของบริษัท น้อยกว่า 1/3 ของกรรมการทั้งหมด สืบเนื่องมาจาก ปัจจุบัน บริษัทมีจำนวนกรรมการที่ค่อนข้างเหมาะสม ซึ่ง กรรมการแต่ละคน มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ มีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ และมีความถ่วงดุลกันอย่างพอดี ตามสัดส่วนของเงินลงทุนอย่างยุติธรรมจากแต่ละกลุ่มผู้ถือหุ้น ทำให้บริษัทเห็นว่า การเพิ่มจำนวนกรรมการอิสระขึ้นอีกจะส่งผลให้บริษัทมีจำนวนกรรมการที่มากเกินไป ซึ่งจะก่อให้เกิดความไม่คล่องตัวขึ้นได้

2. ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้กำหนดนิยามของกรรมการอิสระดังนี้ (1) ถือหุ้นไม่เกิน 0.5% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่

.....รับรองความถูกต้อง

ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ รวมถึง ที่ปรึกษาตรวจสอบบัญชี ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาด้านอื่น ๆ หรือ เป็นผู้มีส่วน  
อำนาจควบคุมในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยไม่ต้องมีผลประโยชน์ หรือ ส่วน  
ได้เสียในลักษณะดังกล่าว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้  
เสีย ไม่ว่าทางตรงทางอ้อม (4) ไม่เป็นญาติสนิทหรือมีความสัมพันธ์อื่นใดที่อาจทำให้ขาดความเป็นอิสระกับผู้บริหาร ผู้ถือ  
หุ้นรายใหญ่ ซึ่งนิยามดังกล่าว ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยหลักเกณฑ์เข้มงวดกว่าข้อกำหนดทั่วไป

3. ตามข้อบังคับของบริษัท การประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวนหนึ่งในสามออกจากตำแหน่ง ถ้า  
จำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสาม ดังนั้น วาระการดำรง  
ตำแหน่งของกรรมการจะอยู่ประมาณ 3 ปี โดยในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุด  
ใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิมยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน อย่างไรก็ตาม  
บริษัทยังไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด โดยปัจจุบันประเด็นดังกล่าว คณะกรรมการสรร  
หาและพิจารณาค่าตอบแทน อยู่ระหว่างการพิจารณาความเหมาะสม โดยคำนึงถึง ความยากง่ายในการสรรหาบุคลากรที่  
ประสบความสำเร็จโดยเฉพาะในธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งนายตระกูล ชูณหโรจน์ฤทธิ์ ทำหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท  
ตามมติคณะกรรมการบริษัท วันที่ 25 มกราคม 2551 อีกด้วย

4. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและ  
พิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ อีกทั้งเพื่อความ  
โปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สมาชิกส่วนใหญ่ในคณะกรรมการชุดย่อย เป็นกรรมการอิสระ และประธาน  
คณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ นอกจากนี้เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเป็นอิสระอย่าง  
แท้จริง ประธานคณะกรรมการ ไม่ได้เป็นประธานหรือสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อย วาระของคณะกรรมการชุดย่อยจะ  
กำหนดไว้ที่ 2 ปี ในกรณีที่คณะกรรมการครบวาระ หากยังไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ให้คณะกรรมการชุดเดิม  
ยังคงทำหน้าที่ต่อจนกว่าจะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดใหม่เข้ามาแทน และในกรณีที่กรรมการหมดวาระใน  
คณะกรรมการบริษัท และไม่ได้รับการคัดเลือกให้เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก จะทำให้วาระของกรรมการใน  
คณะกรรมการชุดย่อยหมดวาระลงตาม บริษัทยังไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ของ  
กรรมการชุดย่อย โดยปัจจุบันประเด็นดังกล่าว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อยู่ระหว่างการพิจารณา  
ความเหมาะสม โดยคำนึงถึง ความยากง่ายในการสรรหาบุคลากรที่ประสบความสำเร็จโดยเฉพาะในธุรกิจของบริษัท

5. คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ ตามระเบียบข้อบังคับของ  
บริษัท ที่ว่ากรรมการบริษัทจะประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิด  
ในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทจำกัดหรือบริษัทมหาชนจำกัดอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่าง  
เดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ได้ เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง โดย  
นโยบายดังกล่าว ทางคณะกรรมการได้กำหนดให้ใช้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทด้วย นอกจากนี้ในการพิจารณาการ  
ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียน ปัจจุบันไม่มีกรรมการคนใดของบริษัทมีการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจด  
ทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท

6. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการย่อยชุดต่าง ๆ ตามเอกสารในหัวข้อ 9.1.1 ถึง 9.1.5 แล้ว ซึ่งเป็นการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหาร ได้อย่างชัดเจน รวมถึงได้มีการกำหนดวงเงินอนุมัติของรายการที่สำคัญ (ตามตารางที่ 9.1) นอกจากนี้บริษัท ยังได้กำหนดเพิ่มเติม:

คณะกรรมการตรวจสอบ : คุณสมบัติจะเป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ปัจจุบันคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทจะเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด มี 1 คนคือ นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ ที่มีความรู้ ความเข้าใจ มีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เป็นอย่างดี ในปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 4 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน : บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการสรรหา เป็นคณะกรรมการชุดเดียวกัน โดยประธานเป็นกรรมการอิสระ และกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติที่หลากหลาย เช่น ความรู้ทางด้าน การปกครอง กฎหมาย และการบริหารทรัพยากรบุคคล ในปี 2551 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีการประชุม 1 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง : คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีกรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และประธานเป็นกรรมการอิสระ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ จะมีคุณสมบัติที่หลากหลาย เช่น ความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน ความรู้ในการบริหารจัดการ การลงทุน และความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี ในปี 2551 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง มีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา

7. บริษัทได้กำหนด วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจและงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้ รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยปัจจุบัน วิสัยทัศน์ของบริษัทได้เปลี่ยนจากผู้ประกอบการโรงงานน้ำตาล มาเป็น ผู้ผลิตพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่ให้พลังงานทดแทนแก่สรรพสิ่ง เช่น น้ำตาลเป็นพลังงานทดแทนสำหรับมนุษย์ เอทานอลเป็นพลังงานสำหรับรถยนต์ บิโอดีเซลให้พลังงานสำหรับพืช และกระแสไฟฟ้าเป็นพลังงานในเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยบริษัทได้มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ระยะสั้น และระยะยาวในการพัฒนาโครงการและมีการลงทุนอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการส่งเสริมและพัฒนาสังคม โดยเป็นผู้ประกอบการที่มีจรรยาบรรณ ตามวิสัยทัศน์ที่วางไว้

8. คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่ว่า “บริษัทให้ความสำคัญต่อธรรมชาติที่ดีเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้า รวมทั้งความเป็นประโยชน์ทางเศรษฐกิจต่อบริษัทในระยะยาว โดยเน้นถึงระบบการควบคุม การตรวจสอบภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลฝ่ายบริหารให้ดำเนินการตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจ”

.....รับรองความถูกต้อง

และมีการสื่อสาร ส่งเสริมให้บุคลากรเข้าใจและปฏิบัติตาม โดยในแต่ละปีมีการประเมินผลการปฏิบัติและทบทวนนโยบาย ตามเอกสารรายงาน 9.4 การกำกับดูแลกิจการ

9. คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบในคู่มือจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรแก่กรรมการและพนักงาน เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมหัวข้อต่างๆที่สำคัญ เช่น ความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความซื่อสัตย์ทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายต่างๆ รวมทั้งยังได้มีบทกำหนดโทษทางวินัยอีกด้วย โดยในแต่ละปีรายงานทรัพยากรบุคคล จะประเมิน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข

10. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในหัวข้อที่เป็นรายการระหว่างกัน ตามข้อกำหนด และวิธีการของตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน นอกจากนี้ยังมีการกำหนดไม่ให้ผู้มีส่วนได้เสียในรายการที่จะทำไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และมีการเปิดเผยข้อมูลถูกต้องและครบถ้วนในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

11. การบริหารงานและระบบการควบคุมภายในที่ดีมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งมีข้อมูลที่สมบูรณ์และเชื่อถือได้ มีการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบข้อบังคับอย่างถูกต้อง รวมทั้งการใช้ทรัพยากรของบริษัทเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการดูแลป้องกันระวังรักษาทรัพย์สินของบริษัท โดยบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์ ตรวจสอบ ประเมินผลให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะ เพื่อสนับสนุนการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และมีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานให้บริษัท มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ หน่วยงานดังกล่าวมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีการทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบปีละ 1 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการให้ความเห็นเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในไว้ในรายงานประจำปี

12. การบริหารความเสี่ยง อยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในการจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการวางระบบการบริหารความเสี่ยง โดยจะมีการทบทวนความเพียงพอของระบบและประสิทธิภาพของการจัดการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงการจัดให้มีสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าและรายการผิดปกติ

13. การประชุมคณะกรรมการ บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการและมีการแจ้งให้กรรมการทราบล่วงหน้า โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง (ในทุกๆ 3 เดือน) และมีการประชุมอีก 1 ครั้ง 1 เดือนก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี อย่างไรก็ตาม เพื่อให้เกิดความคล่องตัวต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในแต่ละเดือน บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตัดสินใจตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยทุกครั้งที่มีการประชุมกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหารได้มีการนำสิ่งที่ผ่านการพิจารณา กลับมาแจ้งให้

.....รับรองความถูกต้อง

คณะกรรมการบริษัททราบ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถกำกับ ควบคุม ดูแล การปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อย่าง ต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และเลขานุการบริษัท ร่วมกันพิจารณา การเลือกเรื่องเข้าวาระการประชุมคณะกรรมการ โดยดูให้แน่ใจว่าเรื่องที่สำคัญได้นำเข้าร่วมไว้แล้ว และกรรมการแต่ละ คนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่วาระการประชุม

เลขานุการบริษัท มีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ซึ่ง เอกสารดังกล่าว ฝ่ายเลขานุการได้สรุปย่อเท่าที่เป็นได้ อย่างไรก็ตาม ในเรื่องที่ไม่สามารถเปิดเผยเป็นลายลักษณ์อักษร หรือเปิดเผยล่วงหน้าแล้วจะส่งผลกระทบต่อบริษัท คณะกรรมการบริษัทสามารถนำเรื่องมาอภิปรายในที่ประชุมได้

ในระหว่างการประชุม ประธานกรรมการจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่ กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน นอกจากนี้ประธานกรรมการส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจ ที่รอบคอบ กรรมการให้ความสนใจกับประเด็นทุกเรื่องที่น่าเข้าสู่ที่ประชุม รวมถึงประเด็นการกำกับดูแลกิจการ นอกจากนี้ การประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีการเชิญผู้บริหารระดับสูงในแต่ละฝ่ายเข้าร่วมประชุม เพื่อนำเสนอข้อมูล ปัญหา และชี้แจงรายละเอียด ประกอบการตัดสินใจ ซึ่งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการกับผู้บริหารระดับสูง และเป็นการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมผ่านการสอบถามผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งในบางประเด็นที่มีข้อมูลไม่ เพียงพอ กรรมการบริษัทสามารถติดต่อขอข้อมูลเพิ่มเติมผ่านเลขานุการของบริษัท

รายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท จะประกอบด้วยสาระสำคัญ เช่น วันเวลาเริ่ม เวลาเลิกประชุม รายชื่อกรรมการที่เข้าประชุมและขาดประชุม สรุปสาระสำคัญของเรื่องที่เสนอ สรุปประเด็นการอภิปรายและข้อสังเกต มติคณะกรรมการและความเห็นของกรรมการที่ไม่เห็นด้วย ชื่อผู้จัดรายงาน และชื่อผู้รับรองรายงาน บริษัทได้มีการ จัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นรูปเล่ม สามารถสืบค้นง่าย แต่แก้ไขไม่ได้ มีการบันทึกและเปิดเผย จำนวนครั้งการเข้าประชุมคณะกรรมการ เนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีทุก 3 เดือนครั้ง แต่จะมีการ ประชุมคณะกรรมการบริหารซึ่งเกี่ยวเนื่องกับผลการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละเดือน จึงมีการรายงานการประชุม คณะกรรมการบริหารให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2551 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลปฏิบัติงานของตนเอง โดยเริ่มแรกใช้หลักเกณฑ์ประเมินจาก ตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการประเมินเป็นหมู่คณะและรายบุคคล โดยภายหลังจากได้รับผลการประเมิน คณะกรรมการ พิจารณาผลและหาแนวทางการปรับปรุง

#### 14. คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการที่ชัดเจน และได้มีการ เสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นทุกปี โดยพิจารณาตามหลักเกณฑ์ของความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งอยู่ในระดับ ที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ พร้อมกันนี้ยังพิจารณาถึงหน้าที่ รับผิดชอบที่ได้รับเพิ่มขึ้น สำหรับกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้รับตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดย คำตอบแทนกรรมการนี้ แบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

.....รับรองความถูกต้อง

1) ค่าตอบแทนประจำ ซึ่งจะจ่ายให้กับกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นรายเดือนไม่ว่าจะมีการประชุมหรือไม่ก็ตาม มีทั้งสิ้น 2 อัตรา คือ ประธานกรรมการ/ประธานกรรมการตรวจสอบ 30,000 บาท/เดือน กรรมการคนละ 25,000 บาท/เดือน

2) ค่าเบี้ยประชุม เป็นค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง โดยจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น ซึ่งปัจจุบันจ่ายให้แก่ คณะกรรมการบริหาร ซึ่งมีการประชุม 12 ครั้ง/ปี ครั้งละ 500 บาท และ คณะกรรมการชุดย่อย ประชุมตามความจำเป็น ครั้งละ 5,000 บาท

3) ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน เป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จ่ายให้กับกรรมการปีละครั้ง โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทในแต่ละปี

#### 15. ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ในปัจจุบันบริษัทยังอยู่ระหว่างการพิจารณาเพื่อกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการ ที่จะพิจารณาให้เหมาะสมกับผลการดำเนินงานและขนาดของธุรกิจ รวมทั้งเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรมในธุรกิจเดียวกัน เพื่อทำให้เกิดแรงจูงใจในการที่จะพัฒนาบริษัทได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

#### 16. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดให้มีนโยบาย ด้านการฝึกอบรมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลขององค์กรในทุกระดับ มีการจัดเข้าฝึกอบรมและพัฒนาทั้งภายในและภายนอกบริษัท ซึ่งบริษัทส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมอบรมหลักสูตรต่าง ๆ กับหลายสถาบัน อาทิเช่น หลักสูตร Chairman, หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP), หลักสูตร Director Certification Program (DCP) ของ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็นสำหรับ คณะกรรมการตรวจสอบ หลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นความรู้ใหม่ ๆ ที่จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสถาบันวิชาชีพต่างๆ

พร้อมกันนี้ กรณีที่บริษัทมีกรรมการเข้าใหม่ บริษัทกำหนดเป็นนโยบายที่จะต้องมีการอบรมและปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ เพื่อเป็นการให้ข้อมูลพื้นฐานของบริษัทที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการทำหน้าที่กรรมการของบริษัท นอกจากนี้กรณีที่มีกรรมการขอยายการดำเนินธุรกิจ และ โครงการลงทุนต่าง ๆ ของบริษัท บริษัทเชิญกรรมการของบริษัทเข้ามามีส่วนร่วมในการเข้าเยี่ยมชมและตรวจสอบความคืบหน้าของโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้เกิดแก่ผู้ถือหุ้นได้อย่างมั่นใจ

## 17. แผนการสืบพดงาน

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการกำหนดแผนสืบพดงาน กรณีที่กรรมการผู้จัดการหรือผู้บริหารระดับสูงไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เพื่อเป็นการเตรียมพร้อมให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทมีการเตรียมทรัพยากรบุคคลของบริษัทให้สามารถรับมือกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ โดยมีการโยกย้ายหน้าที่ความรับผิดชอบงานตามความเหมาะสม เพื่อสร้างโอกาสให้ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายงาน ได้มีโอกาสเรียนรู้งานที่หลากหลาย สามารถทดแทนกันได้ตลอดเวลา พร้อมกันนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ดำเนินการศึกษาหาข้อมูลและติดต่อกับบริษัทและสถาบันที่มีความเป็นมืออาชีพมาให้ความปรึกษาในการดำเนินโครงการแผนการสืบพดงานให้ดียิ่งๆ ขึ้นต่อไป

### 9.5) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยมีวิธีการดูแลผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้ประโยชน์เพื่อส่วนตนหรือผู้อื่น ดังนี้

1. ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่างๆ เข้าใจถึงภาระหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัท ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

2. ดำเนินการส่งหนังสือเวียนแจ้งให้ผู้บริหารทราบว่า ผู้บริหารที่รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน (ยกเว้นในกรณีจำเป็น) และห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน

3. ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงจะต้องแจ้งให้แก่คณะกรรมการทราบ ในวาระ เรื่อง รายงานการถือหลักทรัพย์

4. ข้อมูลภายในหรือเอกสารที่มีสาระสำคัญของบริษัท ทั้งในรูปแบบเอกสารและSoft File จะถูกเก็บรักษาไว้ในที่รัดกุมและจำกัดให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงตามความจำเป็นเท่านั้น โดยเฉพาะข้อมูลภายในที่เป็นความลับ ในกรณีที่จำเป็นต้องเปิดเผยต่อพนักงานบริษัท บริษัทจะให้พนักงานทราบถึงข้อจำกัดในการนำข้อมูลไปใช้อย่างถูกต้อง ในกรณีที่พนักงานนำข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก จะถือว่าเป็นความผิดวินัยอย่างร้ายแรง

5. การติดตามผลการปฏิบัติงาน จะดำเนินการสุ่มตรวจกรณีที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ผิดปกติ รวมถึง การตรวจสอบผ่านระบบสารสนเทศของบริษัทและข่าวสารจากภายนอก

.....รับรองความถูกต้อง

## 9.6) บุคลากร

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากรของบริษัทมีดังนี้

	งบรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2551	2550	2551	2550
จำนวนพนักงานถาวรเต็ม (คน)				
ช่วงฤดูการผลิต	4,020	3,992	1,276	1,263
ช่วงปกติ	2,950	2,790	1,072	1,019
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	721.68	635.52	247.79	231.00

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่เป็นนัยสำคัญอันมีผลกระทบต่อทางด้านการดำเนินงานของบริษัท

### นโยบายในการพัฒนาพนักงาน

บริษัทกำหนดนโยบายในเรื่องการฝึกอบรมและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานในสายงานของตน (Career Path) โดยกำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกคนเข้ารับการอบรม ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท มีการวางแผนการอบรมและสนับสนุนในเรื่องงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ ในปีที่ผ่านมา มีค่าใช้จ่ายด้านอบรมรวมกว่า 1 ล้านบาท และมีสถิติการเข้าอบรมของพนักงานทุกระดับชั้น บริษัทมีความตั้งใจที่จะส่งเสริมพนักงานให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการอบรมที่บริษัทได้จัดให้ โดยมีการจัดห้องสมุด จัดทำระบบบริหารความรู้ (Knowledge Management) ให้พนักงานสามารถเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานอีกทางเลือกหนึ่ง

พร้อมกันนี้ ในปี 2551 บริษัทกำหนดนโยบายในการส่งเสริมให้วิศวกรและนักวิทยาศาสตร์ในทุกสาขามีช่องทางในการพัฒนาปรับปรุงมาตรฐานของใบประกอบวิชาชีพของตนเองในทุก ๆ ด้าน เพื่อที่จะได้เป็นแรงจูงใจในการทำงานให้ดียิ่งๆ ขึ้นไป และ รวมทั้งในปีที่ผ่านมา บริษัทเล็งเห็นประโยชน์ถึงการให้ความรู้ในเรื่อง การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาปรับประยุกต์ใช้ในการทำงานและใช้ในการดำรงชีวิต เพื่อให้พนักงานเกิดความสุขในการทำงานและสามารถดำรงชีวิตได้อย่างมีความสุข อันจะนำมาซึ่งสถาบันครอบครัวที่มีความแข็งแกร่ง ซึ่งจะเป็นรากฐานในการพัฒนาประเทศได้อย่างยั่งยืนตลอดไป

.....รับรองความถูกต้อง

## 10. การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน โดยมุ่งเน้นให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และเกื้อหนุนประสิทธิภาพของธุรกิจ ทั้งในด้านการเงิน การดำเนินการ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล ทั้งนี้หลักการและสาระสำคัญของการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในสามารถ พิจารณาได้ใน 5 ด้าน ดังนี้

### 1. องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย โครงสร้างองค์กร และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ที่มีความชัดเจนและสามารถวัดผลได้ ทั้งนี้ได้พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติของพนักงานด้วย เพื่อให้เกิดผลการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทฯ มีการจัดทำนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไป เพื่อป้องกันการทุจริตต่างๆ รวมทั้งคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า เพื่อประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีข้อกำหนดทางจริยธรรม (Code of conduct) โดยประกาศเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ ได้ยึดถือปฏิบัติ เพื่อมุ่งเน้นความซื่อสัตย์สุจริตและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### 2. การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยง โดยได้กำหนดให้มีการวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงทั้งที่มาจากภายในและภายนอก ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งได้แจ้งให้พนักงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและหาทางปฏิบัติเพื่อลดปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และวงเงินอำนาจอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบในงานหน้าที่ต่าง ๆ อย่างชัดเจน ในกรณีที่บริษัทมีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนในการอนุมัติเพื่อติดตามการทำธุรกรรมนั้นๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญและพิจารณาโดยถือเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก

บริษัทฯ มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดทิศทางให้บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยถือปฏิบัติให้สอดคล้องกัน นอกจากนี้ยังมีการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงและรักษาชื่อเสียงของบริษัท

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ ได้จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้คณะกรรมการใช้ประกอบการตัดสินใจ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทได้รับหนังสือนัดประชุมหรือเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุม อย่างน้อยภายในระยะเวลา 7 วัน

.....รับรองความถูกต้อง

ในส่วนของรายงานการประชุมนั้น มีรายละเอียดที่ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้ นอกจากนี้ บริษัทได้มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ เพื่อให้สามารถให้ผู้ตรวจสอบบัญชีตรวจสอบได้ตลอดเวลา และฝ่ายบริหารของบริษัทได้ใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้แสดงผลประกอบการตรงกับความเป็นจริง

## 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติตามเป้าหมายการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามทิศทางที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ ถ้ามีผลการดำเนินงานที่แตกต่างจากเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทได้ดำเนินการแก้ไขให้เหมาะสมและรวดเร็ว

บริษัทมีการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยได้กำหนดให้มีการรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ และนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบอย่างตรงไปตรงมา และเมื่อมีการตรวจพบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ได้มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งแก้ไขอย่างรวดเร็ว และบริษัทมีการรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขข้อบกพร่องนั้นต่อคณะกรรมการ

ทั้งนี้ ตามที่ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานผลงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับ การสอบตรวจสอบและการติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดย ใช้เกณฑ์ความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของทางราชการ นโยบายระเบียบปฏิบัติและข้อบังคับต่างๆ ในการปฏิบัติงานของบริษัท การประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ป้องกันมิให้เกิดการกระทำอันอาจก่อความเสียหายต่อทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท

.....รับรองความถูกต้อง

## 11. รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันที่เปิดเผยในส่วนนี้เป็นรายการระหว่างกันในระหว่างปี 2551 และ 2550 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของแต่ละปี ประกอบด้วย รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบริษัทร่วม และบุคคลที่มีความสัมพันธ์ ดังต่อไปนี้

### ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551

บริษัทย่อย

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 90.21 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการรวมบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 9.79 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 93.01 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการรวมบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 6.99 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท น้ำตาลนิวก้วงสุนหิ จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาล	บริษัทถือหุ้นในบริษัท น้ำตาลนิวก้วงสุนหิ จำกัด ในอัตราส่วนร้อยละ 98.61 ทั้งนี้ มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่ ซึ่งได้แก่ผู้เกี่ยวข้องกับการรวมบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 1.39 ซึ่งน้อยกว่าร้อยละ 10 ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
บริษัท เค.เอส.แอล. เรียดเอสทาด จำกัด ประกอบธุรกิจประเภทโรงแรม รีสอร์ท และจัดสรรที่ดินเพื่อการเกษตร	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80.31 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 14.90 และมีกรรมการร่วมกัน คือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายวัชชัย โรจนะโชติกุล นายสุขุม โทการณเศรษฐ์ นายประภาส ชุตินาวรพันธ์ นายตระการ ชุณหโรจนฤทธิ์ นายชลัช ชินธรรมมิตร และนางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจทำเทียบเรือและคลังสินค้า	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 23.82 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นร้อยละ 28.77 และมีกรรมการร่วมกันคือ นายประภาส ชุตินวาทพันธ์ นายสมชาย ชินธรรมมิตร นายชัชชัย ชินธรรมมิตร
บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรดิง จำกัด ประกอบธุรกิจส่งออกน้ำตาล	เป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 33.87 บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 23.11 บริษัท โรงน้ำตาลนิวกองไทย จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 16.04 และบริษัท นิกว้างสุนหิ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9.60 ทั้งนี้มีการรวมการร่วมกันคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายธวัชชัย วิจารณ์ชอุ่ม นายสุชุม โตการัญยศเรษฐ และนายชัชชัย ชินธรรมมิตร
Koh Kong Plantation Co., Ltd. ประกอบธุรกิจ ดำเนินกิจการทางการเกษตร ซึ่งอยู่ระหว่างการลงทุน	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Plantation Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 50 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ประกอบธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทรายและกากน้ำตาล ซึ่งอยู่ระหว่างการลงทุน	บริษัทถือหุ้นใน Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd. ในอัตราส่วนร้อยละ 50 ไม่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการของบริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อย ดังนั้น รายการระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ถือว่าเป็นรายการที่ต้องเปิดเผยในรายการระหว่างกัน

## บริษัทร่วม

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท แซมเปียนฟอรัมเตชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตกรดกลูตามิก ผงชูรส (ปัจจุบันบริษัทมิได้มีธุรกรรม แต่เสมือนบริษัท ผลิตเข้าไปถือหุ้นในบริษัท จันทบุรีสตาร์ท จำกัด ซึ่งผลิตแป้งมัน)	เป็นบริษัทร่วม โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 32.50 ผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการซึ่งถือเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 18.00 ผู้ถือหุ้นใหญ่อื่น ได้แก่กลุ่มนักธุรกิจชาวไต้หวัน และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุชุม โตการัญยศเรษฐ และนายชัชชัย วิจารณ์ชอุ่ม

## บริษัทที่เกี่ยวข้องกับ

บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นผู้สนับสนุนทางด้านคอมพิวเตอร์และสารสนเทศให้แก่บริษัทและบริษัทในกลุ่ม	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยบริษัทราชาเซรามิก จำกัดถือหุ้นร้อยละ 50 และบริษัท ราชาชูรส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 50 ทั้งนี้มีการรวมการร่วมกับบริษัทคือ ชินธรรมมิตร
บริษัท ราชาเซรามิก จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เซรามิก	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 51.31 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุภูมิ โตการณยศเรขมธุ นายชวาทชัย โรจนะ ไชติกุล นายตระการ ชุณหโรจน์ฤทธิ์ และนายชลัษ ชินธรรมมิตร
บริษัท ราชาชูรส จำกัด ประกอบธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายผงชูรส	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 47.10 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายสุภูมิ โตการณยศเรขมธุ นายชวาทชัย โรจนะ ไชติกุล และนายสมชาย ชินธรรมมิตร
บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด ประกอบธุรกิจ : โรงแรมและนายหน้าอสังหาริมทรัพย์	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 78.50 และมีกรรมการร่วมกับบริษัทคือ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร นายชลัษ ชินธรรมมิตร นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร และนายประกาศ ชูติमारพันธ์
บริษัท เค.เค. ภูเก็ต อินดัสตรี จำกัด ประกอบธุรกิจ : ผลิตสินค้าแปรรูป	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 93.01 ไม่มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท อมาโก้ จำกัด ประกอบธุรกิจ : จำหน่ายก้ำจัดตั้งตู้ฟิช	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่และกรรมการถือหุ้นอยู่ร้อยละ 100 ไม่มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจ : จำหน่ายวัตถุดิบ เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม	มีการรวมการร่วมกับบริษัทคือ นายพรศิลป์ เต็มศิริชัย

## 11.1 รายละเอียดรายการระหว่างกัน

## 11.1.1 รายการขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 และ 2550)

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ(พันบาท)	
			31 ต.ค. 51	31 ต.ค. 50
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	รายได้จากการขายน้ำตาล และกากน้ำตาล คิดตามราคาตลาด	34,852	8,954
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด			77,888	92,431
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด			26	52,945
บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสุนหลี จำกัด			17,529	-
บริษัท เค.เอส.แอล. เคบี จำกัด	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	รายได้จากการขายเรซิน คิดตามราคาตลาด	481	1,150
บริษัท เค.เอส.แอล. อี็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ค่าบริการเพื่อส่งออก คิดค่าบริการตามปริมาณสินค้าซึ่ง	4,352	1,914
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	เป็นไปตามราคาตลาด	2,987	1,930
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด		2,040	1,068
	บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสุนหลี จำกัด		1,299	863
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทช้อย	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ค่าบริการฝากสินค้าและบริการเพื่อส่งออก คิดค่าบริการตาม	8,088	5,362
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ปริมาณสินค้าและระยะเวลาการฝาก ซึ่งเป็นไปตามราคา	5,221	7,333
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	ตลาด	6,091	3,985
	บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสุนหลี จำกัด		1,088	752
บริษัท ราชาชูรส จำกัด	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ค่าเคมีภัณฑ์คิดตามราคาตลาด	668	867
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		858	985
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด		515	496
	บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสุนหลี จำกัด		568	430
บริษัท เค.เอส.แอล. โอที เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ค่าบริการด้านคอมพิวเตอร์ โดยคิดค่าบริการตามต้นทุนการ	2,395	2,281
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ลงทุนและการดำเนินงาน ซึ่งคิดเป็นค่าบริการมาตรฐานใน	1,654	1,572
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุ้งไทย จำกัด	การให้บริการ	1,390	1,197
	บริษัท น้ำตาลนิวกุ้งสุนหลี จำกัด		1,395	1,291
	บริษัท เค.เอส.แอล. อี็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด		114	59

ผู้ขาย / ผู้ให้บริการ	ผู้ซื้อ / ผู้รับบริการ	ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
			31 ต.ค. 51	31 ต.ค. 50
บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ค่าบริการซ่อมแซมอะไหล่เครื่องจักร ซึ่งเป็นไปตามราคาตลาด	3,142	2,935
	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด		350	112
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวสุพรรณบุรี จำกัด		-	145
	บริษัท น้ำตาลบ้านกุ่มพัฒนา จำกัด		5,623	25

รายการขายสินค้าและบริการระหว่างกันข้างต้นเป็นไปตามเงื่อนไขการขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ

#### 11.1.2 ปริมาณรายการค้าง ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 และ 2550

บริษัท	บริษัทที่มีรายการค้างระหว่างกัน		ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (ล้านบาท)	
	บริษัท	บุคคล / นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง		31 ต.ค. 51	31 ต.ค. 50
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	บริษัท ไทยยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	ลูกหนี้อื่น	708	36
	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	ลูกหนี้อื่น	3,030	-
	บริษัท เค.เอส.แอล โอที เซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล โอที เซ็นเตอร์ จำกัด	เงินสำรองจ่ายค่าน้ำตาล	-	818
	Koh Kong Plantation Co., Ltd.	บริษัท เค.เอส.แอล โอที เซ็นเตอร์ จำกัด	เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	153	16
	บริษัท ราชาพูนส์ จำกัด	Koh Kong Plantation Co., Ltd.	ลูกหนี้อื่น	13	13
	บริษัท เค. ภูเก็ต อินดัสตรี จำกัด	บริษัท ราชาพูนส์ จำกัด	เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	3	18
	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	บริษัท เค. ภูเก็ต อินดัสตรี จำกัด	เงินรับส่งผ่านค่าสินค้า	8,750	3,725
	บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	ลูกหนี้อื่น	78	233
		บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)	เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	23	-
		บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)	เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	762	1,943

บริษัทที่มีรายการค้างระหว่างกัน		ประเภทรายการ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)	
			31 ต.ค. 51	31 ต.ค. 50
บริษัท บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	บริษัท/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง			
	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	ลูกหนี้	27	-
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	303
	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	1,396	417
	บริษัท เค.เอส.แอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายค้างส่งหน้า	-	44
		เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	-	301
	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เงินสำรองจ่ายค่าน้ำตาล	-	307
		ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	17
	บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)	เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	244	1,177
	บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)	ลูกหนี้	373	-
	บริษัท ราชาชูรส จำกัด	เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	37,358	37,358
		เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	13	-
	บริษัท เค.เอส.แอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด	ค่าใช้จ่ายค้างส่งหน้า	17	39
	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เงินสำรองจ่ายค่าน้ำตาล	-	188
		เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	-	11
	บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)	เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	-	15
	บริษัท น้ำตาลนิวกังสูงเนิน จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เงินสำรองจ่ายค่าน้ำตาล	-
		เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	-	8
บริษัท ราชาชูรส จำกัด		เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	11	-
บริษัท เค.เอส.แอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด		ค่าใช้จ่ายค้างส่งหน้า	-	39
Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.		ลูกหนี้	34,832	-
บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)		เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายอื่น	248	-

## 11.1.3 ค่าเช่าพื้นที่ (สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 และ 2550)

ผู้ให้เช่า	ผู้เช่า	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
			31 ต.ค. 51	31 ต.ค. 50	
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงานขนาด 202.84 ตารางเมตร และที่จอดรถ	486	486	ค่าเช่ากำหนดตามราคาคาตลาด
	บริษัท ราชาเสริมโภค จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงานขนาด 495.54 ตารางเมตร และที่จอดรถ	1,458	1,451	
บริษัท เค.เอส.แอล. ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. ไอทีเซ็นเตอร์ จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงานขนาด 202.84 ตารางเมตร และที่จอดรถ	363	363	
	บริษัท อดิโก้ จำกัด	เช่าที่ดินขนาด 536 ตารางเมตร	20	33	
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	บริษัท เค.ยู. อินดัสตรี จำกัด	เช่าที่ดิน ขนาด 864 ตารางเมตร และ 1,728 ตารางวา (เพิ่มในปี 2551)	895	829	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด เช่าที่ดินของ บริษัท เขมเป็ยนเฟอร์เมนเดชั่น จำกัด เพื่อใช้เป็นแปลงทดลองปลูกและวิจัยพันธุ์อ้อย ซึ่งเป็นไปตามราคาคาตลาด
	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด	เช่าพื้นที่สำนักงานขนาด 30.00 ตารางเมตร	108	18	
บริษัท เขมเป็ยนเฟอร์เมนเดชั่น จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา	ค่าเช่าที่ดิน	135	135	
บริษัท เค.เอส.แอล. เร็ปโอสเตท จำกัด	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา	เช่าพื้นที่สำนักงานขนาด 55.19 ตารางเมตร พร้อมเฟอร์นิเจอร์	135	142	ค่าเช่ากำหนดตามราคาคาตลาด

## 11.1.4 รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 และ 2550)

วันที่	ลักษณะรายการที่สำคัญ	มูลค่าของรายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและคุณสมบัติ
30 เม.ย. 50	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เคเอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เคเอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	3,390 2,311	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
	บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	1,604	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
	บริษัท น้ำตาลนิวกุงสุนทรี จำกัด ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	960	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
5 ก.ย. 50	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท แซมเป็ยเฟอริเมเนตชั่น จำกัด	17,000	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทร่วมเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
24 ธ.ค. 50	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท น้ำตาลนิวกุงสุนทรี จำกัด	280,000	บริษัทเพิ่มทุนสำหรับชำระหนี้
10 ก.พ. 51	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ บริษัท สยามซีฟู้ด จำกัด	8,739	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทร่วมเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
28 เม.ย. 51	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ได้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท ที.เอส.ชนสัง และ โอลด์คิกส์ จำกัด	2,988	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทร่วมเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
14 ก.ค. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	200,000	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
28 ก.ค. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	112,500	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
28 ก.ค. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	131,875	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อย สำหรับโครงการขยายกำลังการผลิต
20 ส.ค. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ Wynn In Trading Co., Ltd. จำกัด	34,150	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
29 ก.ย. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	60,000	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
29 ก.ย. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	45,000	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อยเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้น
13 ต.ค. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท เคเอส.แอล. การเกษตร จำกัด	30,000	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อย
30 ต.ค. 51	บริษัทฯ ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญของ บริษัท เคเอส.แอล. การเกษตร จำกัด	45,000	บริษัทเพิ่มทุนในบริษัทย่อย

## 11.1.5 เงินกู้ยืม / เงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัท บริษัทย่อยจากบริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 และ 2550)

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 50	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 51	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความเหมาะสม
บริษัท เค.เอส.แอล. รีโบลอสเตท จำกัด	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	13,600	-	(13,600)	-	137	เป็นการได้รับการสนับสนุนทางการเงิน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเดียวกับภาระของผู้ให้กู้ บวก ร้อยละ 0.25
บริษัท ประจวบอุตสาหกรรม จำกัด	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	95,581	1,222,909	(1,239,888)	78,602	10,740	เป็นการได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัทเอ็กซ์ปอร์ต ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยวงเงินสินเชื่อจากธุรกรรมการส่งออกบริษัทเอ็กซ์ปอร์ต จะเป็นผู้กู้จากธนาคาร และนำมาปล่อยกู้ให้แก่โรงงานน้ำตาลอีกที ดังนั้นบริษัทเอ็กซ์ปอร์ตเป็นบริษัทกลางเพื่อผ่านวงเงิน
สำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2550							
ผู้กู้	ผู้ให้กู้	ยอดยกมา 1 พ.ย. 49	ผู้เพิ่ม ระหว่างงวด	ชำระคืน ระหว่างงวด	ยอดคงเหลือ 31 ต.ค. 50	ดอกเบี้ยจ่าย	ความจำเป็นและ ความเหมาะสม
บริษัท เค.เอส.แอล. รีโบลอสเตท จำกัด	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด	13,600	-	-	13,600	823	เป็นการได้รับการสนับสนุนทางการเงิน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราเดียวกับภาระของผู้ให้กู้ บวก ร้อยละ 0.25
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์ปอร์ต เทรดดิ้ง จำกัด	-	660,000	(660,000)	-	2,502	เป็นการได้รับการสนับสนุนทางการเงินผ่านบริษัทเอ็กซ์ปอร์ต ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามระเบียบข้อบังคับของราชการในเรื่องการส่งออกน้ำตาล โดยวงเงินสินเชื่อจากธุรกรรมการส่งออกบริษัทเอ็กซ์ปอร์ต จะเป็นผู้กู้จากธนาคาร และนำมาปล่อยกู้ให้แก่โรงงานน้ำตาลอีกที ดังนั้นบริษัทเอ็กซ์ปอร์ตเป็นบริษัทกลางเพื่อผ่านวงเงิน

**นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ มีมติเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังนี้

กรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันของบริษัทในช่วงที่ผ่านมา และได้ให้ความเห็นว่า เป็นรายการที่มีความจำเป็น และสมเหตุสมผลในการทำรายการ ซึ่งรายการที่เป็นรายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจนั้น บริษัทได้กำหนดราคาตามราคาตลาด

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. **รายการค้าตามปกติของการดำเนินธุรกิจ** เช่น การใช้ท่าเรือและคลังสินค้าของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) และการซื้อขายน้ำตาลระหว่างบริษัทและบริษัทย่อย รายการดังกล่าวจะยังคงมีอยู่ในอนาคต ซึ่งบริษัทจะดำเนินการโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และราคาที่คิดต้องเป็นไปตามราคาตลาด
2. **รายการเช่าพื้นที่และทรัพย์สิน** จะเป็นไปตามราคาตลาด และเป็นราคาเช่าที่เท่ากับการให้บุคคลอื่นเช่า
3. **รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุน** รายการซื้อขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท เป็นรายการเพิ่มทุนเพื่อรักษาสัดส่วนการถือหุ้นและการลงทุนเพื่อขยายธุรกิจปัจจุบันที่มีอยู่และธุรกิจในอนาคต ซึ่งนโยบายที่ซื้อขายทรัพย์สินระหว่างกัน และการซื้อขายเงินลงทุนระหว่างกัน จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม
4. **รายการกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง** การกู้ยืมเงินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ
5. **รายการพิเศษอื่นๆ** เป็นรายการอื่นๆ นอกเหนือจากข้อ 1-4

รายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อยเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดในอนาคต บริษัทจะได้นำคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้นำผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) ในปีต่อไป

.....รับรองความถูกต้อง

## โครงสร้างการถือหุ้นที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 10

จากโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบัน ที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมบางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้นมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. บริษัท เค.เอส.แอล. เรียลเอสเตท จำกัด มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 14.90 โครงสร้างการถือหุ้นนี้เกิดขึ้นมานานแล้ว และเหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทยังคงถือหุ้นอยู่ร้อยละ 14.90 เพราะไม่ต้องการที่จะจำหน่ายหุ้นต่ำกว่าราคาทุนที่ซื้อเข้ามา เนื่องจากการดำเนินของบริษัท เค.เอส.แอล. เรียลเอสเตท จำกัด มีผลขาดทุนและมีส่วนของผู้ถือหุ้นต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัท เค.เอส.แอล. เรียลเอสเตท จำกัด มีกิจกรรมหลักในการให้กลุ่มบริษัทใช้เป็นศูนย์ฝึกอบรมและสัมมนา
2. บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 28.77 โครงสร้างการถือหุ้นนี้เกิดขึ้นมานานแล้ว โดยที่ นายประภาส ชุตินวาทพันธ์และครอบครัว ได้เข้าไปถือหุ้นบริษัทไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นลักษณะการลงทุนส่วนตัว และไม่ได้ถือแทนบริษัท ส่วนบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) จำนวนร้อยละ 23.82 และไม่มีนโยบายที่จะลงทุนเพิ่ม ดังนั้นจึงไม่สามารถที่จะปรับโครงสร้างได้และมีได้ให้กรรมการของบริษัทขายหุ้นนั้นให้กับบริษัท (ทั้งนี้ การที่กรรมการของบริษัทซื้อหุ้นในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นการลงทุนส่วนตัว ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัท) นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นและกรรมการไม่มีแรงจูงใจที่จะกระทำการใดๆ เพื่อถ่ายเทผลประโยชน์ไปที่บริษัทใดบริษัทหนึ่ง เนื่องจากผู้ถือหุ้นและกรรมการส่วนใหญ่ของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) นอกจากนี้ในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ยังมีกรรมการอีกหลายท่านที่มาจากบริษัทน้ำตาลอื่นๆ ดังนั้น จึงมีการคานอำนาจกันภายในอยู่แล้วในทั้ง 2 บริษัท ทำให้การทำรายการระหว่างบริษัทและบริษัทไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)เป็นไปตามราคาและกลไกทางการตลาด ซึ่งจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดกับทั้ง 2 บริษัท
3. บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทถือหุ้นอยู่จำนวนร้อยละ 18.00 ผู้ถือหุ้นใหญ่อื่น ได้แก่กลุ่มนักธุรกิจชาวไต้หวัน ทั้งนี้ บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด เดิมมิได้มีธุรกรรมอะไรง่ายเว้นมีที่ดินให้เช่า ต่อมาในปลายปี 2547 บริษัท แคมเปียนเฟอร์เมนเตชั่น จำกัด ได้เข้าลงทุนในธุรกิจแป้งมันซึ่งเป็นธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจน้ำตาล โดยลงทุนเพื่อหวังผลตอบแทนให้รูปเงินปันผล ในอนาคต

จะเห็นได้ว่า โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทและบริษัทย่อยในปัจจุบันที่บางบริษัทยังมีการถือหุ้นโดยบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเกินกว่าร้อยละ 10 นั้น เป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งในปัจจุบันบริษัทพยายามที่จะปรับโครงสร้างให้มีความขัดแย้งกันน้อยที่สุด ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอนาคต โดยบริษัทจะเข้าลงทุนโดยตรงด้วยตัวเอง และไม่ให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเข้าถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าที่กำหนดเว้นแต่จะกระทำเท่าที่จำเป็นและเหมาะสม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ นอกจากนี้ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่เข้าถือหุ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่จะทำให้เกิดความขัดแย้งกับทางบริษัท หรือธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัท

.....รับรองความถูกต้อง

## 12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

รอบบัญชีของบริษัทจะเริ่มวันที่ 1 พฤศจิกายน และสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม ของทุกปี

### 12.1) รายงานของผู้สอบบัญชี

#### 1) ผู้สอบบัญชี

- ปี 2548 นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664  
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
- ปี 2549 นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664  
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
- ปี 2550 นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664  
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด
- ปี 2551 นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4664  
บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

#### 2) สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีของผู้สอบบัญชีในระยะเวลา 4 ปีที่ผ่านมา

ปี 2548 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข และให้ข้อสังเกต ดังนี้  
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2547 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบกับตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี  
อื่นในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นไว้อย่างมีเงื่อนไขต่อกำไรขาดทุนเกี่ยวกับการไม่ได้เข้าสังเกตการณ์  
ตรวจนับสินค้าคงเหลือปลายปี 2545

ปี 2549 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2550 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

ปี 2551 ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินโดยให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไข

โดยได้อธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับขอบเขตความรับผิดชอบในการตรวจสอบ ซึ่งผู้ตรวจสอบไม่ได้  
ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทย่อยสามแห่งในต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 ซึ่งได้รวมอยู่  
ในงบการเงินรวมนี้ โดยงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวมีสินทรัพย์รวม เป็นเงิน 3,403.62 ล้านบาท และมี  
รายได้รวม 30.22 ล้านบาท และมีขาดทุนสุทธิรวมจำนวน 34.97 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทย่อยสามแห่ง  
ดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น ผู้สอบบัญชีได้รับรายงานของผู้สอบบัญชีรับ  
อนุญาตอื่น และการเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินของรายการต่าง ๆ ของบริษัท  
ย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมถือตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตอื่น

.....รับรองความถูกต้อง

## 12.2) สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และหลักเกณฑ์ในการทำงานรวม

(รายละเอียดของงบการเงินทั้งหมดนี้สามารถศึกษาได้จากงบการเงินแนบท้าย)

งบการเงินปี 2549 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2549 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวน 11 แห่ง งบการเงินปี 2550 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2550 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวน 12 แห่ง และงบการเงินปี 2551 สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 ประกอบด้วยบริษัทย่อยจำนวน 14 แห่ง ตามตารางข้างล่าง

## ตารางที่ 12.1: แสดงสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท

	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		
	2549	2550	2551
บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)	23.82	23.82	23.82
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	90.21	90.21	90.21
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด	91.06	91.06	93.01
บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสู่นหลี จำกัด	96.85	96.85	98.61
บริษัท เค.เอส.แอล.เรียลเอสเตท จำกัด	80.31	80.31	80.31
บริษัท เค.เอส.แอล.เอ็กซ์พอร์ตเทรตติ้ง จำกัด	78.32	78.63	79.11
บริษัท เคเอส ลักขมี จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท เคเอสแอล การเกษตร จำกัด	100.00	100.00	100.00
บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขต จำกัด	80.00	97.00	97.00
บริษัท Koh Kong Plantation จำกัด	-	50.00	50.00
บริษัท Koh Kong Sugar Industry จำกัด	-	-	50.00
บริษัท Wynn In Trading จำกัด	-	-	100.00

## หมายเหตุ

(1) ถึงแม้ว่าบริษัทถือหุ้นในบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เพียงร้อยละ 23.82 แต่บริษัทมีส่วนร่วมในอำนาจการควบคุมบริษัทดังกล่าว ดังนั้นจึงถือว่าบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทย่อย

(2) บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชื่อย่อ TSTE โดยมีบริษัทย่อยของบริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) อีก 5 บริษัท ซึ่งได้แก่

บริษัท ที เอส ซี แอสเซท จำกัด ทำธุรกิจให้เข้าอสังหาริมทรัพย์ ถือหุ้นโดย TSTE 79.78%

บริษัท ที เอส ซี พรอพเพอร์ตี้ จำกัด ทำธุรกิจซื้อ-ขาย ให้เช่า และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ถือหุ้นโดย TSTE 62.07%

บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด ทำธุรกิจให้เข้าอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจผลิตแป้งสาลี ถือหุ้นโดย TSTE 98.82%

.....รับรองความถูกต้อง

บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด ทำธุรกิจรับฝากและขนถ่ายสินค้า ถือหุ้นโดย TSTE 64.13%

บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด ทำธุรกิจให้บริการขนส่ง บริการรักษาความปลอดภัย และโรงงานผลิตถุงกระดาษพลาสติก ถือหุ้นโดย TSTE 77.44%

รายละเอียดสามารถดูได้จากข้อมูลบริษัทจดทะเบียน บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)(TSTE)

### 12.3) งบกำไรขาดทุน

ปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อย มีรายได้จากการดำเนินงานทั้งสิ้น 11,355 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 24 มีต้นทุนจากการดำเนินงาน 8,395 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 23 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร 1,446 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 67 ขำระในส่วนของภาษีเงินได้นิติบุคคล 313 ล้านบาทลดจากปีที่ผ่านมาร้อยละ 5 หักผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่น ๆ 116 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 จากปีที่ผ่านมาที่ 836 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 860 ล้านบาทในปี 2551

ตารางที่ 12.2 : แสดงงบกำไรขาดทุนของบริษัท เปรียบเทียบปี 2551, 2550, 2549

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2551	2550	% เปลี่ยนแปลง	2549
รายได้จากการดำเนินงาน	11,355	9,133	24%	6,499
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(8,395)	(6,824)	23%	(4,870)
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(1,446)	(864)	67%	(582)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(12)	(12)	6%	(14)
กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี	1,502	1,434	5%	1,032
ดอกเบี้ย	(214)	(184)	16%	(109)
ภาษี	(313)	(329)	-5%	(213)
ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่น ๆ	(116)	(86)	35%	(36)
กำไรสุทธิ	860	836	3%	673
กำไรสุทธิต่อหุ้น	0.55	0.54		0.43
อัตรากำไรขั้นต้น	26.1%	25.3%		25.1%
อัตรากำไรสุทธิ	7.6%	9.2%		10.4%

เมื่อพิจารณาในส่วนของโครงสร้างรายได้ของบริษัท ในปี 2551 บริษัทจะมีรายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล 8,255 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72 ของรายได้ทั้งหมด รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน 850 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7 ของรายได้ทั้งหมด รายได้จากการขายปุ๋ย (ผลิตเอง) 39 ล้านบาท รายได้จากการขายไฟฟ้า ที่ซึ่งโรงไฟฟ้าของบริษัทจำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Firm จำนวน 366 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3 รายได้จากการขายแป้งสาลี 1,042 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9 รายได้ที่เหลือจะเป็นรายได้จากการให้บริการ รายได้จากค่าเช่าพื้นที่ รายได้จากการขายไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Non Firm รายได้จากการขายน้ำมันให้กับชาวไร่อ้อย (เป็นธุรกิจซื้อมาขายไป) รายได้จากการรับจ้างตัดอ้อย รายได้จากการขายปุ๋ยให้กับชาวไร่อ้อย (เป็นธุรกิจซื้อมาขายไป) และรายได้อื่น ๆ เช่น ดอกเบี้ยรับ รายได้เบ็ดเตล็ด เป็นต้น

.....รับรองความถูกต้อง

## ตารางที่ 12.3 : โครงสร้างรายได้ของบริษัท ปี 2551, 2550, 2549

โครงสร้างรายได้	2551		2550		เปลี่ยนแปลง %	2549	
	ล้านบาท		ล้านบาท			ล้านบาท	
รายได้จากการขายและบริการ	10,768	95%	8,468	93%	27%	6,086	94%
รายได้จากการขายน้ำตาล	7,875	69%	6,958	76%	13%	5,081	78%
รายได้จากการขายกากน้ำตาล	380	3%	442	5%	-14%	317	5%
รายได้อื่น ๆ จากน้ำตาลและกากน้ำตาล	26	0%	13	0%	108%	13	0%
รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน	850	7%	342	4%	149%	591	9%
รายได้จากการขายปุ๋ย (ผลิตเอง)	39	0%	19	0%	108%		
รายได้จากการขายไฟฟ้า (Firm Contract)	366	3%	289	3%	26%		
รายได้จากการขายแป้งสาลี	1,042	9%	224	2%	365%		
รายได้จากการให้บริการและอื่น ๆ	190	2%	182	2%	4%	84	1%
รายได้จากค่าเช่า	43	0%	40	0%	8%	36	1%
รายได้จากการขายไฟฟ้า (Non Firm)	45	0%	25	0%	80%	25	0%
รายได้จากการขายน้ำตาลและบริการเรื่องอ้อย	271	2%	202	2%	34%	176	3%
รายได้จากการขายปุ๋ย (ซื้อมาขายไป)	43	0%	36	0%	19%	57	1%
รายได้จากชดเชยค่าตอบแทนการผลิต			246	3%	-100%		
รายได้อื่น ๆ	176	2%	116	1%	52%	118	2%
รายได้ทั้งหมด	11,355	100%	9,133	100%	24%	6,499	100%

จากโครงสร้างรายได้ จะเห็นได้ว่า รายได้ที่เพิ่มขึ้นของบริษัทที่สำคัญของปี 2551 เมื่อเทียบกับปี 2550 คือ

- (1) รายได้จากการขายน้ำตาลและกากน้ำตาล ส่วนหนึ่งสืบเนื่องจากในช่วงกลางปี ทางภาครัฐมีปรับราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศเพิ่มขึ้น 5 บาทต่อกิโลกรัม เพื่อนำเงินส่วนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าว ส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างเสถียรภาพต่ออุตสาหกรรมอ้อยและน้ำตาลของประเทศไทย อีกส่วนเกิดจากปริมาณการขายน้ำตาลที่เพิ่มขึ้นจาก 537,110 ตันในปี 2550 เป็น 627,341 ตันในปี 2551 เพิ่มขึ้นร้อยละ 16.8 แต่ราคาเฉลี่ยในปี 2551 ลดลงร้อยละ 3.1 จาก 12,955 บาทต่อตัน เหลือ 12,553 บาทต่อตัน
- (2) รายได้จากการขายเอทานอลและเบนซิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 149 สืบเนื่องจากยอดขายเอทานอลที่เพิ่มขึ้นจาก 18.9 ล้านลิตรในปี 2550 เป็น 50.4 ล้านลิตรในปี 2551 โดยยอดขายที่เพิ่มขึ้นเกิดจากในช่วงปี 2551 ราคาน้ำมันมีการปรับตัวขึ้นสูง ประกอบกับนโยบายการส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนจากภาครัฐ ทำให้มีความต้องการภายในประเทศเพิ่มขึ้น อีกส่วนหนึ่งเกิดจากในปี 2551 ทางบริษัทเริ่มมีการส่งออกเอทานอลขายต่างประเทศ ประมาณร้อยละ 41 ของยอดขายทั้งหมด ส่วนราคาขายเฉลี่ยของเอทานอลปี 2551 ต่ำกว่าปี 2550 ประมาณร้อยละ 6.5
- (3) รายได้จากการขายไฟฟ้า ตามสัญญาแบบ Firm Contract กับทางการไฟฟ้าฝ่ายผลิต มียอดขายไฟฟ้าเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.7 จาก 114,419 Mw-hr เป็น 136,997 Mw-hr และราคาขายเฉลี่ยปรับตัวสูงขึ้นจาก 2,527 บาทต่อ Mw-hr เป็น 2,668 บาทต่อ Mw-hr
- (4) โรงงานผลิตแป้งสาลีของบริษัทย่อย ซึ่งเปิดดำเนินการผลิตในช่วงปลายปี 2550 และสามารถเดินเต็มกำลังการผลิตในปี 2551 ส่งผลให้รายได้จากการขายแป้งสาลีเพิ่มขึ้นจาก 224 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 1,042 ล้านบาทในปี 2551
- (5) นอกจากนี้ในปี 2550 ทางบริษัทรับรายได้พิเศษจากส่วนแบ่งในระบบแบ่งปันผลประโยชน์ 70: 30 อีก 246 ล้านบาท ซึ่งรายได้ดังกล่าวในปี 2551 ไม่มี โดยรายได้ดังกล่าวมาจาก ในช่วงต้นฤดูหีบปี 2550 ทางภาครัฐจะมีการประกาศราคาอ้อยขั้นต่ำและผลตอบแทนการผลิตขั้นต่ำ (ข้อมูลในการคำนวณใช้การประมาณการ) ที่ 800 บาทต่อตันอ้อย และ 342.86 บาทต่อตันอ้อย ตามลำดับ ภายหลังจากที่หมดฤดูหีบ (ช่วงเดือนกันยายน ตุลาคมของทุกปี) ทางภาครัฐจะประกาศราคาอ้อยขั้นสุดท้าย และผลตอบแทนการผลิตขั้นสุดท้าย (ข้อมูลในการ

.....รับรองความถูกต้อง

คำนวณใช้ข้อมูลจริง) โดยตาม พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาลได้วางหลักไว้ว่า ถ้าราคาอ้อยขึ้นต้น และผลตอบแทนการผลิตขึ้นต้น ต่ำกว่า ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตขั้นสุดท้าย โรงงานจะต้องชำระส่วนต่างของราคาอ้อย เพิ่มให้กับชาวไร่ แต่ถ้าราคาอ้อยขึ้นต้นและผลตอบแทนการผลิตขึ้นต้น สูงกว่า ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตขั้นสุดท้าย ทางกองทุนอ้อยและน้ำตาลจะต้องชดเชยเงินค่าอ้อยที่ทางโรงงานชำระเกินให้กับชาวไร่คืน และต้องชดเชยผลตอบแทนการผลิตที่โรงงานคาดว่าจะได้รับต่ำกว่าที่ประกาศไว้ ในปี 2550 สืบเนื่องจากอัตราแลกเปลี่ยนที่แข็งค่า และราคาน้ำตาลตลาดโลกปรับตัวลดลงมาก ส่งผลให้ราคาอ้อยขั้นสุดท้ายและผลตอบแทนการผลิตขั้นสุดท้ายต่ำกว่าราคาอ้อยขึ้นต้นและผลตอบแทนการผลิตขึ้นต้น จึงส่งผลให้ทางกองทุนอ้อยและน้ำตาลต้องชำระคืนเงินคืนให้กับทางโรงงาน โดยเงินที่ชำระคืนในส่วนค่าอ้อยที่จ่ายเกิน ในงบกำไรขาดทุน จะอยู่ในต้นทุนการผลิตน้ำตาล และเงินที่ชำระให้โรงงานจากส่วนต่างของผลตอบแทนการผลิต จะอยู่ในรูปของรายได้พิเศษ ซึ่งเป็นจำนวน 246 ล้านบาท

#### ตารางที่ 12.4 : ยอดขายและรายรับจากการขายน้ำตาล กากน้ำตาลเอทานอลและไฟฟ้า (Firm Contract)

ยอดขายและราคาขาย	2551			2550			2549		
	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท	ปริมาณ หน่วย	ราคาเฉลี่ย บาทต่อหน่วย	จำนวนเงิน ล้านบาท
น้ำตาล	627,341	12,553	7,875	537,110	12,955	6,958	365,356	13,906	5,081
กากน้ำตาล	161,046	2,362	380	159,668	2,769	442	91,074	3,483	317
รวม			8,255			7,400			5,398
เอทานอล	50,425	16.75	845	18,936	17.92	339	25,568	22.99	588
ไฟฟ้า (Firm)	136,997	2.67	366	114,419	2.53	289			

หมายเหตุ : น้ำตาล หน่วย: ตัน ราคา: บาทต่อตัน กากน้ำตาล หน่วย: ตัน ราคา: บาทต่อตัน  
เอทานอล หน่วย: 1,000 ลิตร ราคา: บาทต่อลิตร ไฟฟ้า หน่วย: MW-hr ราคา: บาทต่อKW-hr

#### ตารางที่ 12.5 : ยอดหีบอ้อย

ปริมาณการผลิต	2551	2550	2549
ปริมาณอ้อย	5,737,019	5,265,362	4,012,292

จะเห็นได้ว่าปริมาณอ้อยเข้าหีบของบริษัทในปี 2551 เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 จาก 5,265,362 ตันเป็น 5,737,019 ตัน สืบเนื่องจากปริมาณน้ำฝนดีในช่วงปลายปี 2550 ส่วนอ้อยเข้าหีบในปี 2548 - 2549 จะค่อนข้างต่ำ เนื่องจากมีฝนตกปริมาณน้อย

เพื่อให้ง่ายต่อการวิเคราะห์ และคำนวณหาอัตราส่วนเทียบกับรายได้หลักของบริษัท (รายรับจากน้ำตาลและกากน้ำตาล และจากการให้บริการ) ทางบริษัทจึงขอจัดรูปแบบการนำเสนองบกำไรขาดทุนใหม่ ตามตารางที่ 12.6 ซึ่งจะแสดงงบกำไรขาดทุนประจำปี และแสดงอัตรากำไรขั้นต้นจากรายได้จากการขายและบริการ (Gross Margin) โดยจะเห็นได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 24.6 ในปี 2551 และอัตรากำไรสุทธิลดลงเหลือร้อยละ 8.0 อัตรากำไรที่เปลี่ยนแปลงไปส่วนหนึ่งสืบเนื่องจาก ในช่วงกลางปี ทางภาครัฐมีปรับราคาจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศเพิ่มขึ้น 5 บาทต่อกิโลกรัม เพื่อนำเงินส่วนที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาล ดังนั้นในทางงบการเงิน จะทำให้บริษัทรับรู้รายได้ในส่วนดังกล่าวเพิ่มขึ้น 5 บาทต่อกิโลกรัม ( 496 ล้านบาท) พร้อมกับรับรู้ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น 5 บาทต่อกิโลกรัมที่นำส่งกองทุน ซึ่งจะแสดงในรูปของค่าใช้จ่ายขายและบริหารที่เพิ่มขึ้น ( 340 ล้านบาท) และในส่วนของต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น ( 156 ล้านบาท)

.....รับรองความถูกต้อง

ดังนั้นเพื่อให้เปรียบเทียบกับผลการดำเนินงานที่ผ่านมาได้ บริษัทได้จัดทำปรับปรุงโดยเอารายได้ในส่วนราคาขายน้ำตาลในประเทศที่เพิ่มขึ้น 5 บาทต่อกิโลกรัม และเอารายจ่ายที่เพิ่มขึ้น 5 บาทต่อกิโลกรัมออก ดังแสดงในตารางที่ 12.6 ซึ่งจะเห็นได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้นจากรายได้จากการขายและบริการเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากร้อยละ 21.7 เป็นร้อยละ 22.4 ในปี 2551 ซึ่งมาจากผลประกอบการที่ดีขึ้นในธุรกิจน้ำตาล เอทานอล และไฟฟ้า ส่วนธุรกิจผลิตแป้งสาลีนั้น จะเป็นธุรกิจที่มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำ ด้วยเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้ภาพรวมอัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทดีขึ้นเล็กน้อย

ตารางที่ 12.6: งบกำไรขาดทุนประจำปี (จัดรูปแบบเพื่อการวิเคราะห์) ปี 2551, 2551(ปรับ 5 บาทออก), 2550, 2549

งบกำไรขาดทุนโดยสรุป (ล้านบาท)	2551	2551 ปรับ 5 บาท	2550	% Change	2549
รายได้จากการขายและบริการ	10,768	10,272	8,468	21.3%	6,086
ต้นทุนขายและบริการ	(8,123)	(7,967)	(6,629)	20.2%	(4,681)
กำไรขั้นต้นจากการขายและบริการ	2,645	2,305	1,840	25.3%	1,405
รายได้อื่น ๆ	587	587	665	-11.7%	413
ต้นทุนอื่น ๆ	(272)	(272)	(195)	39.5%	(189)
กำไรขั้นต้นจากรายได้อื่น ๆ และต้นทุนอื่น ๆ	315	315	470	-33.0%	224
กำไรขั้นต้น	2,960	2,620	2,310	13.4%	1,628
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(439)	(439)	(251)	75.0%	(115)
เงินนำส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาล	(446)	(107)	(129)	-17.2%	(134)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(560)	(560)	(484)	15.7%	(333)
รวม	(1,446)	(1,106)	(864)	28.0%	(582)
ค่าตอบแทนกรรมการ	(12)	(12)	(12)	5.5%	(14)
รายได้ก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี	1,502	1,502	1,434	4.7%	1,032
ดอกเบี้ย	(214)	(214)	(184)	16.3%	(109)
ภาษี	(313)	(313)	(329)	-4.8%	(213)
กำไรสุทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและอื่น ๆ	(116)	(116)	(86)	34.6%	(36)
กำไรสุทธิของบริษัท	860	860	836	2.8%	673

ในส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จะประกอบด้วย 3 ส่วนหลัก คือ

(1) ค่าใช้จ่ายในการขาย ซึ่งได้แก่ ค่าขนส่ง ค่าใช้จ่ายในการส่งออก โดยในปี 2551 เทียบกับปี 2550 ค่าใช้จ่ายในการขายเพิ่มขึ้นร้อยละ 75 เนื่องจากมีการขายน้ำตาล กากน้ำตาล เอทานอล และแป้งสาลี ในปริมาณที่เพิ่มขึ้น

(2) เงินส่งเข้ากองทุนอ้อยและน้ำตาลทราย ในส่วนนี้จะประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ส่วนที่หนึ่งคือเงินจากการปรับราคาน้ำตาลภายในประเทศ 5 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งเริ่มปรับเมื่อกลางปี 2551 ซึ่งต้องนำส่งเข้ากองทุน และส่วนที่สองคือส่วนต่างจากการปรับราคาน้ำตาล จากการที่แต่เดิมราคาควบคุมเป็นราคาที่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม แต่ปัจจุบันราคาควบคุมเป็นราคาที่ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม มติคณะรัฐมนตรีจึงให้นำส่วนต่างที่ได้เพิ่มขึ้นส่งเข้าไปให้กับกองทุนอ้อยและน้ำตาล ซึ่งในงบการเงินปี 2549, 2550 และ 2551 มีการบันทึกส่วนที่สองเข้าในบัญชีดังกล่าว ดังนั้นเพื่อให้ง่ายต่อการเปรียบเทียบ จึงได้ปรับปรุงโดยแยกเอาส่วนที่หนึ่งออก ซึ่งจะทำให้สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2551 เทียบกับปีที่ผ่านมาได้

.....รับรองความถูกต้อง

ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะขึ้นอยู่กับปริมาณการจำหน่ายน้ำตาลภายในประเทศ ซึ่งลดลงจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากการจัดสรรโควตาการจำหน่ายน้ำตาลภายในของประเทศลดลง และสัดส่วนการหีบอ้อยของบริษัทที่ลดลง

(3) ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 16 สืบเนื่องมาจากในปี 2551 มีการลงทุนในโครงการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มีค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อรถและขนย้ายเครื่องจักรเพิ่มขึ้น

ในส่วนของดอกเบี้ยและภาษีนั้น ภาระดอกเบี้ยที่เพิ่มขึ้นมาจากการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่มีการใช้เงินกู้มากขึ้น ส่วนภาษีที่ลดลง มาจากปี 2551 ธุรกิจที่ได้รับการยกเว้นภาษีมีผลประกอบการที่ดีขึ้น ทำให้ภาพรวมแม้บริษัทจะกำไรเพิ่มขึ้นแต่เสียภาษีน้อยลง

ด้วยเหตุผลดังกล่าว ส่งผลให้ภาพรวมอัตรากำไรสุทธิลดลงจากร้อยละ 9.9 ในปี 2550 เหลือร้อยละ 8.4 ในปี 2551 แต่เนื่องจากรายได้รวมที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทเติบโตร้อยละ 3 จาก 836 ล้านบาทในปี 2550 เป็น 860 ล้านบาทในปี 2551

#### 12.4) งบดุล

ตารางที่ 12.8 : สรุปงบดุลของบริษัท เปรียบเทียบปี 2551, 2550, 2549

งบดุลโดยสรุป (ล้านบาท)	2551	2550	% เปลี่ยนแปลง	2549
เงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น	509	293	73%	152
ลูกหนี้การค้า	732	461	59%	323
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	397	494	-20%	301
สินค้าคงเหลือ	1,889	1,537	23%	1,834
ลูกหนี้ค่าอ้อยและค่าตอบแทนการผลิต	640	642	0%	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	11,291	9,336	21%	7,223
รวมสินทรัพย์	16,985	13,877	22%	10,673
หนี้สินหมุนเวียน	3,977	3,069	30%	2,478
รวมหนี้สิน	6,528	4,213	55%	3,327
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	10,457	9,664	8%	7,346
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	5.44	5.32	2%	4.03
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.62	0.44	43%	0.45

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวม 16,985 ล้านบาท แบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน 4,481 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 12,504 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2550 สินทรัพย์รวมอยู่ที่ 13,877 ล้านบาท สินทรัพย์หมุนเวียน 3,598 ล้านบาท และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 10,279 ล้านบาท ในส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นที่สำคัญ มาจากการดำรงเงินสดเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งอาจจะส่งผลต่อสภาพคล่องในตลาด การขายที่เพิ่มขึ้นทำให้ลูกหนี้การค้าปรับสูงขึ้น และมูลค่าสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น

.....รับรองความถูกต้อง

ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้น จะมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 21 ส่วนหนึ่งเกิดจากการลงทุนในโครงการเพาะปลูกอ้อยและโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา ซึ่งการลงทุนดังกล่าวบริษัทมีการได้ใช้วงเงินกู้บางส่วนในการลงทุน ส่งผลให้หนี้สินรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 55 จาก 4,213 ล้านบาทเป็น 6,528 ล้านบาทในปี 2551 ในส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นร้อยละ 8 จาก 9,664 ล้านบาทเป็น 10,457 ล้านบาทในปี 2551 ทำให้มูลค่าตามบัญชีเพิ่มขึ้นจาก 5.32 บาทต่อหุ้นในปี 2550 เป็น 5.44 บาทต่อหุ้นในปี 2551

## 12.5) งบกระแสเงินสด

ตารางที่ 12.9 : แสดงงบกระแสเงินสดของบริษัท เปรียบเทียบปี 2551, 2550, 2549

งบกระแสเงินสดโดยสรุป (ล้านบาท)	2551	2550	% เปลี่ยนแปลง	2549
กำไร + ค่าเสื่อม + รายการ Non Cash	1,321	1,079	22%	947
เปลี่ยนแปลงใน Working Capital	(372)	(924)	-60%	(837)
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน	949	155	512%	110
ลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ)	(2,398)	(986)	143%	(1,708)
กระแสเงินสดจากการลงทุน	(2,288)	(1,140)	101%	(1,502)
กระแสเงินสดจากการจัดหาเงิน	1,541	1,111	39%	1,302
เงินสดเปลี่ยนแปลง	217	115	89%	(88)
เงินสดปลายงวด	507	290	75%	176

ในปี 2551 บริษัทได้รับกระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเข้ามาทั้งสิ้น 1,321 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม สืบเนื่องจากสินค้าคงเหลือที่ผ่านขึ้น และลูกหนี้การค้าที่สูงขึ้น ส่งผลให้กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน อยู่ที่ 949 ล้านบาท แต่เพิ่มขึ้นมากเมื่อเทียบกับปี 2550 ที่ 155 ล้านบาท เนื่องจากปี 2550 มีรายการลูกหนี้เพิ่มขึ้นจากเงินชดเชยจากกองทุนอ้อยและน้ำตาลคงค้าง ซึ่งคาดว่าเงินชดเชยดังกล่าวบางส่วนจะได้รับคืนในปี 2552

บริษัทมีการจ่ายเงินสดจากกิจกรรมการลงทุนทั้งหมด 2,288 ล้านบาท โดย 2,398 ล้านบาท เป็นการลงทุนในที่ดิน อาคาร เครื่องจักร (สุทธิ) ซึ่งส่วนหนึ่งเกิดจากการลงทุนในโครงการเพาะปลูกอ้อยและโรงงานน้ำตาลที่ประเทศลาว และประเทศกัมพูชา

ในกิจกรรมการจัดหาเงิน ในปี 2551 บริษัทได้รับเงินสดสุทธิมาทั้งหมด 1,541 ล้านบาท ซึ่งมาจากการกู้เงินระยะสั้น การออกตั๋วแลกเงิน การกู้เงินระยะยาวในโครงการต่าง ๆ และส่วนหนึ่งมีการจ่ายเงินสดออก เป็นเงินปันผลในบริษัทใหญ่ และเงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

.....รับรองความถูกต้อง

## 12.5) อัตราส่วนทางการเงิน

ตารางที่ 12.10 : แสดงอัตราส่วนทางการเงิน เปรียบเทียบปี 2551, 2550, 2549

อัตราส่วนทางการเงิน (ล้านบาท)	2551	2550	2549
<b>Short term liquidity ratios</b>			
Current Ratio	1.13	1.17	1.18
Acid Test Ratio	0.42	0.38	0.32
Collection period	18	13	13
Days of inventory	73	89	222
<b>Capital Structure and Solvency ratio</b>			
D/E Ratio	0.62	0.45	0.45
LTD to equity	0.24	0.12	0.11
Times interest earned	8	9	10
<b>Return on Investment ratios</b>			
ROA	5%	6%	6%
ROE	8%	9%	9%
<b>Operating performance ratios</b>			
Gross Profit Ratio	26%	25%	25%
Operating Profits to sales	13%	16%	16%
Net income to Sales	8%	9%	10%
<b>Asset Utilization ratios</b>			
Sales to cash	28	41	33
Sales to accounts receivables	20	27	28
Sales to inventory	7	5	2
Sales to fixed assets	1.10	0.96	0.90
Sales to total assets	0.74	0.65	0.61
<b>Market Measures</b>			
Book Value per Share	5.44	5.32	4.03
Earning Per Share	0.55	0.54	0.43
Dividend Payout Ratio		41%	50%

จะเห็นได้ว่าในปี 2551 บริษัทอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการทำให้มีสินทรัพย์ที่ยังไม่เริ่มก่อรายได้มากขึ้น มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการลงทุนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้จากอัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวกับผลตอบแทนจากการลงทุน เช่น ROA ROE จะลดลง สัดส่วนหนี้สินต่อทุน หรือสัดส่วนหนี้ระยะยาวต่อทุนจะเพิ่มสูงขึ้น ในส่วนของสภาพคล่องนั้น จะเห็นได้ว่า บริษัทมีการจัดการสินค้าคงคลังที่ดีขึ้น มี Days of inventory ลดลง แต่มีระยะเวลาการจับเงินช้าลง ส่วนในผลประกอบการ ทางบริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงขึ้นแต่มีอัตรากำไรสุทธิที่น้อยลง ส่วนหนึ่งเกิดจากผลกระทบการปรับราคาขายน้ำตาลภายในประเทศเพิ่ม 5 บาทเพื่อชำระให้กองทุนอ้อยและน้ำตาล และการมีค่าใช้จ่ายขายและบริหารที่สูงขึ้น

.....รับรองความถูกต้อง

นอกจากนี้ในแง่มูลค่าบัญชีของบริษัทสูงขึ้นจาก 5.32 บาทในปีที่ผ่านมา เป็น 5.44 บาทต่อหุ้น และมีผลกำไรต่อหุ้นใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา โดยปีที่ผ่านมามีการปันผลร้อยละ 41 ของผลกำไรต่อหุ้น

#### 12.6) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) มีค่าสอบบัญชี (ไม่รวมบริษัทย่อย) ในปี 2549 ทั้งสิ้น 890,000 บาท ในปี 2550 ที่ 925,000 บาท และในปี 2551 ที่ 1,017,500 บาท

### 13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

-ไม่มี-

### ส่วนที่ 3

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ  
กรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง  
ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรอง  
ว่า

1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้อง  
ครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ กระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อย  
แล้ว
2. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูล  
ในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการ  
ปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
3. ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม  
ระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 ต่อ  
ผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ  
ของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของ  
บริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้า  
ได้มอบหมายให้ นายจรรุฎ ชินธรรมมิตร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อ  
ของ นายจรรุฎ ชินธรรมมิตร กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าว  
ข้างต้น

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายจรรุฎ ชินธรรมมิตร	ประธานกรรมการบริหาร	.....
2. นายประภาส ชูติมารพันธ์	กรรมการบริหาร	.....
3. นายพรศิลป์ แต่มศิริชัย	กรรมการบริหาร	.....

.....รับรองความถูกต้อง

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
4. นายสมชาย ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	.....
5. นายศุภสร สุขะนิรินทร์	กรรมการบริหาร	.....
6. นายตระการ ชูณหโรจน์ฤทธิ	กรรมการบริหาร	.....
7. นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	.....
8. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	.....
9. นายชัชช ชินธรรมมิตร	กรรมการบริหาร	.....
10. นายสุภูมิ ไตการัญยเศรษฐ์	กรรมการบริหาร	.....
11. นายธวัชชัย โจนะโชติกุล	กรรมการบริหาร	.....

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	ประธานกรรมการบริหาร	.....

ข้าพเจ้าได้สอบถามข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะ  
กรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาด  
ข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้ว และไม่มีเหตุอัน  
ควรสงสัยว่า ข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ  
ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มี  
ลายมือชื่อของ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้สอบถามแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	.....
2. นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์	กรรมการ	.....
3. นายชาติรี ชินธรรมมิตร	กรรมการ	.....
4. นายสมชาติ ชินธรรมมิตร	กรรมการ	.....
5. นายประมุข วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ	.....
6. พล.ต.อ. บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ	.....
7. นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ	.....

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายจำรูญ ชินธรรมมิตร	ประธานกรรมการบริหาร	.....

.....รับรองความถูกต้อง

## รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้ชำนาญการของบริษัท

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1. นายมนู เดียวไพโรจน์ - ประธานกรรมการ บริษัท	65	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท M.Sc. (Econ.), University of Kentucky, USA - วุฒิปัตถ การพัฒนาอุตสาหกรรม ศูนย์อบรมนาโงยา ญี่ปุ่น - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร วปอ. รุ่นที่ 34 - หลักสูตร Chairman 2000 รุ่นที่ 3/2001 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30 / 2003	-	-	2547 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัททยอย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย การปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปิโตรเคมีแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) กระทรวงอุตสาหกรรม บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
					2545 – 2549	ประธานกรรมการ	
					2542 - 2544	ประธานกรรมการ	
					2544 – 2547	ประธานกรรมการ	
					2542 - 2547	ประธานกรรมการ	
					2542 - 2547	ประธานกรรมการ	
					2543 - 2548	ประธานกรรมการ	
					2542 - 2547	ปลัดกระทรวง	
					2542 – 2546	ประธานกรรมการ	
					2537 – 2542	อธิบดี	

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง
2. นายจำเริญ ชินธรรมมิตร - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	58	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (เกียรตินิยม) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004 - หลักสูตร Chairman 2000 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2004	1.940		ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทห้วยทราย สาขาภูเก็ต 3 บริษัท
					กรรมการ	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					ประธานกรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้า นำตาลขอนแก่น จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เคมี จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท ขอนแก่นแอดกอลอยด์ จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท นำตาลสะพานมิตรภาพ จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท เคเอสแอล. การเกษตร จำกัด
					อุปนายก	สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย
					ประธานกรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท ราชาสุรส จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท ราชาเศรษฐิก จำกัด
					ประธานกรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เรียดเอสเตท จำกัด
					กรรมการ	บริษัท ไทยซูการ์ทอร์มิล จำกัด (มหาชน) และบริษัทห้วยทราย
					กรรมการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด
					กรรมการ	บริษัท แซมเบี่ยน เฟอร์นิเจอร์ จำกัด
					กรรมการ	บริษัท จันทบุรี สตาร์ช จำกัด
กรรมการ	คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย					
ประธานกรรมการ	บริษัท นำตาลเกาะกง จำกัด					
เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เกาะกวมการเกษตร จำกัด					
กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย					

ชื่อสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ	
3. นายประภาส ชูติमारพันธ์ - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส – สายงานบริหารและ สำนักงาน	70	- มีนัยมศึกษาปีที่ 6 สายสามัญ โรงเรียนประจำจังหวัดชลบุรี - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004	0.645	พี่ชายของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2519 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท โรงงานน้ำตาลอินทองไทย จำกัด
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
					2547- ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท น้ำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยสุการ์ทอร์มินเอด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
					2512 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด

ชื่อสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4. นายพรศิลป์ เต็มศิริชัย - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส – สายงานผลิตและ เทคนิค	64	- ปริญญาตรี วิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Science, Engineering North Dakota State University, USA. - Master of Business Administration, The University of Southern Queensland, Australia - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) วันที่ 18/2004 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) วันที่ 50/2004	1.441	พี่ชายของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2519 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
					2526 – ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท ย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท
					2517 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหมิตรเครื่องกล จำกัด (มหาชน)
					2538 – 2547	กรรมการ	สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและซีวพลังงานไทย
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เคมี จำกัด
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
					2549 – ก.ค.50	กรรมการ	บริษัท ไทยชูการ์เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน)
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ขอนแก่นแอสทอซอส์ จำกัด
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เกาะกวมการเกษตร จำกัด
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท น้ำตาลเกาะกง จำกัด					

ชื่อสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
5. นายศุภสร สุขะนิมิตร์ - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร	68	-ปริญญาตรีวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบัน Heald Engineering College, San Francisco, USA. -หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004	0.107	พี่ชายของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2519 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัททยอย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6. นายสมชาย ชินธรรมมิตร - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	57	- อนุปริญญา คอมพิวเตอร์ สถาบัน Computer College, Germany - อบรม Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004	4.622	น้องชายของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2523 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วย	บริษัท นาดาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
					2523 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วย	บริษัท ย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ขอนแก่นแอสทอซ จำกัด
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แคมเบี่ยน เฟอร์นิเจอร์ จำกัด
					2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
					2524 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
					2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
					2549 - 2550	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล. การเกษตร จำกัด

ชื่อสกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
7.นางสาวดวงแข ชินธรรมมิตร - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	53	- Diploma from KATINKA School, England - อบรมหลักสูตร MMP รุ่น 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004	2.248	น้องสาวของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2523 - ปัจจุบัน  2547 - ปัจจุบัน  2548 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ	บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)  บริษัททยอย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท  บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
8. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร - กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่- สายงานทรัพยากรบุคคล	50	- Master of Science, Agricultural Economics, University of Saskatchewan, Canada - Bachelor of Science, Computer Information System, Western Michigan University, USA. - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะ เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) วันที่ 17/2004 -หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006	2.253	น้องสาวของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2538 – 2547 2547 - ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ยอย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท บริษัท เค เอส แอล เรียดเอสเตท จำกัด บริษัท ออมนูท็อกก่อสร้าง จำกัด บริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด บริษัท เคเอสแอล.การเกษตร จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
9. นายรัชพงษ์ ภากรศิริวงศ์ - กรรมการบริษัท	58	- อนุมัติงบประมาณเงินเพื่อการบริหาร คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 21/2004	0.0039	-	2519 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2550 - ปัจจุบัน  ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการและ กรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท นำตาลคอนเนกต์ จำกัด (มหาชน) บริษัทไทย สยามธุรกิจ จำกัด 3 บริษัท บริษัท เกาะกวมการเกษตร จำกัด  บริษัท นำตาลเกาะกวม จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประวัติการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
10. นายตระกูล ชูณหงษ์ - กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร	68	- ประกาศนียบัตร พาดิทยการ สาขาบัญชี - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004	0.469	-	2519 - ปัจจุบัน 2513 - ปัจจุบัน 2516 - ปัจจุบัน 2502 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงแรมนำตาลนิวกงไทย จำกัด บริษัท นำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท นำตาลนิวกวางสุรินทร์ จำกัด บริษัท ขอนแก่นแอสทอเรีย จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้านำตาลขอนแก่น จำกัด บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด บริษัท เคเอสแอล. การเกษตร จำกัด บริษัท ราชาเชรามิค จำกัด บริษัท เค เอส แอล เรย์เอสเตท จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
11. นายชาติรี ชินธรรมมิตร - กรรมการบริษัท	35	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย หอการค้าไทย - Master of Science, Computer Science, Bellevue University, USA. - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) วันที่ 21/2004	1.387	หลานของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2546 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน  2542 - 2543	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาระบบ คอมพิวเตอร์ เจ้าหน้าที่ระบบสารสนเทศ	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัททยอย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท บริษัท เค เอส แอล ไอที เซ็นเตอร์ จำกัด  บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
12.นายชัชชัย ชินธรรมมิตร - กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่- สายงานพัฒนาธุรกิจ	40	- ปริญญาตรี ด้านการเงินและการธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - ปริญญาโท ด้านการเงินและการธนาคาร คณะบริหารธุรกิจ Mercer University, USA. - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 21/2004	1.504	หลานของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2547 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน	กรรมการและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการและผู้ช่วย กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัทไทย สายการบิน 3 บริษัท บริษัท ขอนแก่นแอสทอเรีย จำกัด บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด บริษัท เคเอสแอล. การเกษตร จำกัด บริษัท น้ำตาลสะพานมิตรา จำกัด คณะกรรมการน้ำตาลทราย ภายใต้ คณะกรรมการตาม พ.ร.บ.อ้อยและน้ำตาล ปี 2527 สมาคมการค้าผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ไทยซูการ์มิลเลอร์ จำกัด บริษัท เค เอส แอล เรย์ลเอสเตท จำกัด บริษัท ราชาเทรมาค จำกัด บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด บมจ.ไทยซูการ์มิลเลอร์มีเเล

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
13.นายสุชุม ไตกรวัฒน์เศรษฐ์ - กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส – สายงานบัญชีและ การเงิน	61	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ สาขาอาชีพ วิชา คณะพาณิชย - การบัญชี โรงเรียนกิตติพาณิชย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 18/2004	1.727	-	2547 – ปัจจุบัน 2515 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส รองประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ และรองกรรมการ ผู้จัดการ รองประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท นำตาลคอนเนกชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทช้อย สยามธุรกิจ จำกัด 3 บริษัท บริษัท เค เอส แอล เทคโนโลยีโปรดักตติ้ง จำกัด บริษัท ทีไอเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด บริษัท ราชาซูรส จำกัด บริษัท ราชาสามัค จำกัด บริษัท เค เอส แอล เรียดเอสเตท จำกัด บริษัท แซมเบียน เฟอร์นิเจอร์ จำกัด บริษัท เคเอสแอล. การเกษตร จำกัด

ชื่อสกุล/ ตำแหน่ง		อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
14. นายวิทย์ ใจนะเซตีกุล - กรรมการบริหาร และกรรมการบริหาร - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ อาวุโส - สายงานบริหาร		55	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Auckland Technical Institute, New Zealand - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004	1.802	-	2547 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัท นำตาลคอนแกน จำกัด (มหาชน)
						2517 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส	บริษัทย่อย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท นำตาลตะวันออก จำกัด
						ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เคเอสแอล. การเกษตร จำกัด
						2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีเอฟไอ กรีนไบโอเทค จำกัด
						2543 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ราชาชูรส จำกัด
						2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เอ็มโปรดักส์ จำกัด
						2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แซมเบียน เพอร์เมเนตชั่น จำกัด
						2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เค เอส แอล เรย์ลเอสเตท จำกัด
						2530 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ราชาชารามิค จำกัด

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
15.นายสมชาติ ชินธรรมมิตร - กรรมการบริษัท	50	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ คณะเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี -ปริญญาโท การตลาด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท การตลาด คณะบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 17/2004 -หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 55/2005 -หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 8/2005	0.509	-	2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงงานน้ำตาลตาดอนิกรู่งไทย จำกัด บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด บริษัท น้ำตาลตาดอนิกรู่งสันหล้า จำกัด บริษัท หลักทรัพย์ ยูเอบี เคย์เสียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
16. นายประมุข วิเชียรสินธุ์ - กรรมการอิสระ - ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	78	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตรนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 54 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2004 - หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 10/2005 - หลักสูตร Improving the quality of financial reporting (GFR) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 4/2006	-	-	2547 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2545 - 2546 2544 - 2545 2541 - 2543 2532 - 2533 2530 - 2541	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้ทรงคุณวุฒิทางกฎหมาย ที่ปรึกษาประธานศาลรัฐธรรมนูญ เลขาธิการประธานศาลรัฐธรรมนูญ เลขาธิการตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ ผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านกฎหมายภาษีสรรพากร อนุกรรมการ ปปช.	บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) กรุงเทพมหานคร ศาลรัฐธรรมนูญ ศาลรัฐธรรมนูญ ศาลรัฐธรรมนูญ กรมสรรพากร สำนักงานป้องกันและปราบปรามผู้ทุจริตและประพฤติมิชอบฯ

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
17. พล.ต.อ.บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	64	- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช - ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่น 37) - ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2004	-	-	2547 – ปัจจุบัน 2547 – 2548 2549 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ กรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.) กรมการกฤษฎีกา	บริษัท นำตาลคอนเนกชั่น จำกัด (มหาชน) สำนักงานตำรวจแห่งชาติ สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ชื่อ-สกุล/ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ประเภทธุรกิจ
18. นายสิทธิ ดีตะเกษมฤกษ์ - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	56	- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 11/2004	-	-	2534 – ปัจจุบัน 2537 – ปัจจุบัน 2538 - ปัจจุบัน 2539 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2538 - 2546 2539 - 2546 2547 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายสนับสนุน 1 กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหาร ความเสียง	บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โนเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) บริษัท คอนติเนนตัล ซิตี จำกัด บริษัท รีเสิร์ช แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด บริษัท เพดีย์ราวน์ สโตร์ จำกัด บริษัท บ้านสุขสบาย จำกัด บริษัท วิภาวิจ จำกัด บริษัท เวิร์ดไทมโฮมมิ่ง จำกัด บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล/ ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/ บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
19. นางอินทรา สุชะนินทร์ - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ – สายงานพัฒนาธุรกิจ	61	- เติชานูการ Melbourne, Australia	0.562	พี่สาวของ ประธาน เจ้าหน้าที่ บริหารฯ	2519 - ปัจจุบัน 2511 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2547 - ปัจจุบัน ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการทั่วไป กรรมการ	บริษัท นำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) บริษัททยอย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท บริษัท แชนเปียน เฟอร์นิเจอร์ จำกัด บริษัท ราชาสุรส จำกัด บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์ปอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด บริษัท ทริพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : บริษัททยอย สายธุรกิจน้ำตาล 3 บริษัท ได้แก่

- บริษัท นำตาลท่ามะกา จำกัด
- บริษัท โรงงานน้ำตาลกรุงเทพฯ จำกัด
- บริษัท นำตาลนิคมวังสунหลี จำกัด

## รายชื่อการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551

ชื่อ	นามสกุล	ตำแหน่ง บมจ. น้ำตาลขอนแก่น	บริษัทย่อยและบริษัทร่วม													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1. คุณมนู	เดียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ	X	X	X											
2. คุณจำรูญ	ชินธรรมมิตร	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	//	//	//	/	X	X	X	X	X	X	X	X		X
3. คุณประภาส	ชุตินาวรพันธ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	//		/			//					
4. คุณพรศิลป์	แต่มศิริชัย	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//	/		/	/	/				/	/	
5. คุณศุภสร	สุชนะนรินทร์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//			/								
6. คุณสมชาย	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//			/	/		//					
7. คุณรัชพงษ์	ภากรศิริวงศ์	กรรมการ	/	/	/											/
8. คุณดวงแห	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//											
9. คุณดวงดาว	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//					/	//		/			
10. คุณชาติรี	ชินธรรมมิตร	กรรมการ	/	/	/											
11. คุณสุชุม	โตการัตนยเศรษฐ์	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/				//	//	/			/
12. คุณธวัชชัย	โรจนโชติกุล	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/				//	//	/	/		
13. คุณชัชชัย	ชินธรรมมิตร	กรรมการและกรรมการบริหาร	//	//	//		/	/	/	/	//		/	/		
14. คุณสมชาติ	ชินธรรมมิตร	กรรมการ	/	/	/											
15. คุณตระการ	ชุตินาวรพันธ์	กรรมการบริหารและ เลขานุการ	//	//	//			/	/	/	//		/			
16. คุณประมุล	วิเชียรสินธุ์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	/													
17. พล.ต.อ บุญเพ็ญ	บำเพ็ญบุญ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	/													
18. คุณสิทธิ	ลีละเกษมฤกษ์	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	/													
19. คุณอินทิรา	สุชนะนรินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่										/				
20. คุณชนะชัย	ชุตินาวรพันธ์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่				//			/	/			/	/		
21. คุณธีระ	สงวนดีกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่							/	/				/		/
22. คุณวิรัช	ชูนพิ่ง	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่								/				/		
23. คุณณรงค์	จิตรน้อมรัตน์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่												/		
24. คุณมฤนต์	ราว	กรรมการผู้จัดการบริษัทย่อย								/						
25. ดร.กร	โปษยานนท์	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ													/	

.....รับรองความถูกต้อง

**\*\*หมายเหตุ :**

- |    | เครื่องหมาย | ตำแหน่ง       |
|----|-------------|---------------|
| 1) | X           | ประธานกรรมการ |
|    | /           | กรรมการ       |
|    | //          | กรรมการบริหาร |
- 2) รายชื่อบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
1. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
  2. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด
  3. บริษัท น้ำตาลนิวกว่างสู่นหลี่ จำกัด
  4. บริษัท ไทยชูการ์ เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน)
  5. บริษัท เค เอส แอล เอ็กซ์พอร์ตเทรดดิ้ง จำกัด
  6. บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
  7. บริษัท ขอนแก่นแอลกอฮอล์ จำกัด
  8. บริษัท เคเอสแอล เคมี จำกัด
  9. บริษัท เคเอสแอล เรียวเอสเตท จำกัด
  10. บริษัท แซมเปียนเฟอร์เมนเตชัน จำกัด
  11. บริษัท เคเอสแอล. การเกษตร จำกัด
  12. บริษัท น้ำตาลสะพานนะเขต จำกัด
  13. บริษัท เกาะงการเกษตร จำกัด
  14. บริษัท น้ำตาลเกาะกง จำกัด

## เอกสารแนบอื่น ๆ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทซึ่งประกอบด้วยนาย ประมุท วิเชียรสินธุ์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ และนายสิทธิ สีละเกษมฤกษ์ กรรมการตรวจสอบ ได้มีการประชุมร่วมรวม 4 ครั้ง ครอบคลุมประชุมทุกครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งจะได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท ผู้บริหารบริษัทที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงผลการบริหารงานและรับทราบผลการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีอนุญาตและผู้ตรวจสอบภายใน

สาระสำคัญที่คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2551 โดยสรุปได้ดังนี้

**การจัดทำงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551** ได้พิจารณาผลการสอบทานทุกไตรมาส และผลการตรวจสอบงบการเงินประจำปี ซึ่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่สายงานบัญชีและการเงิน และผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตได้ร่วมกันชี้แจงจนฟังได้ว่า งบการเงินของบริษัทได้บันทึกไว้ถูกต้องตามหลักฐานและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่ทางราชการกำหนด ถูกต้องตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดสำหรับบริษัทจดทะเบียน

**การกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริหารงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย นอกจากนี้ได้มีการตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อดำเนินการศึกษาข้อมูลและหาผู้มีความชำนาญด้านต่างๆ มาให้คำปรึกษาในการดำเนินงาน สืบทอดตามแผนงานให้ดียิ่งขึ้น

**การทำรายการเกี่ยวโยงกัน** พิจารณาสอบทานรายการเกี่ยวโยงกันที่อาจทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทปรากฏว่าเป็นรายการที่เป็นจริงทางการค้า อันเป็นธุรกิจปกติทั่วไป ซึ่งถือว่าบริษัทได้ถือปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

**การบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการจัดฝึกอบรมพนักงานเกี่ยวกับระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมในทุกด้านที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในระยะสั้น หนึ่งได้มีการตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาและวางระบบการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั้งองค์กร จึงเชื่อได้ว่าจะเกิดประโยชน์แก่บริษัทและผู้ถือหุ้นและระยะยาว

**การควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานผลงานตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เกี่ยวกับระบบการควบคุมสินทรัพย์ สำรองหนี้สูญ การซื้อวัตถุดิบ ระบบสินค้าคงคลัง การจ่ายเงิน การหักภาษี ณ ที่จ่าย รวมทั้งการพนักงาน ปรากฏว่ามีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในได้ชี้แจงแนะนำข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขบางประการเกี่ยวกับการควบคุมระบบสินทรัพย์และระบบสินค้าคงคลังเพื่อให้เหมาะสมและรัดกุมยิ่งขึ้น

สำหรับงบการเงินในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้ง นางสาวประภาศรี สีลาสุภา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4664 หรือ นางสาวคันสนีย์ พูลสวัสดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6977 สังกัด สำนักงาน บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

(นายประมุท วิเชียรสินธุ์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

.....รับรองความถูกต้อง

## รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ และได้ปฏิบัติหน้าที่ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 มีวาระดำรงตำแหน่ง 2 ปี ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                                |                                       |
|--------------------------------|---------------------------------------|
| 1. พลตำรวจเอกบุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน |
| 2. นายประมุข วิเชียรสินธุ์     | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |
| 3. นางสาวดวงดาว ชินธรรมมิตร    | กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน       |

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งทำหน้าที่พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยในระหว่างปี 2551 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 29 ตุลาคม พ.ศ. 2551

ในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กรอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัท รวมทั้งยังได้คำนึงถึงขนาด โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดของทางราชการและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

สำหรับการพิจารณาค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาโดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงผลประโยชน์ต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจของบริษัท และปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท หรือ ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2551 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารบริษัท 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารบริษัท 11 ท่าน สำหรับค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารที่แสดงไว้ในหัวข้อผลประโยชน์ตอบแทนของ คณะกรรมการและผู้บริหารปี 2551 นั้น คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเห็นว่ามีเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ ค่าตอบแทน ดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

(พลตำรวจเอก บุญเพ็ญ บำเพ็ญบุญ)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

.....รับรองความถูกต้อง

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย นายสมชาติ ชินธรรมมิตร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นายสิทธิ ลีละเกษมฤกษ์ และนายชัชช ชินธรรมมิตร กรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบระยะเวลาบัญชี สิ้นสุดวันที่ 31 ตุลาคม 2551 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมร่วมรวม 2 ครั้ง ครอบคลุมประชุมทุกครั้ง เพื่อพิจารณาความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยเสี่ยงภายใน และภายนอกองค์กร โดยคำนึงถึงผลกระทบทางการเงิน ชื่อเสียงบริษัทฯ การดำเนินงาน ความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งพนักงาน และเพื่อวางนโยบายในการบริหารความเสี่ยง ทั้งนี้อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาแนวทาง หรือว่าจ้างที่ปรึกษาในเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อดำเนินการวางระบบในองค์กร โดยในปีนี้ได้มีการจัดอบรมความรู้เกี่ยวกับ การบริหารความเสี่ยงเบื้องต้น ให้แก่พนักงานและผู้บริหาร โดยวิทยากรผู้ชำนาญ

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการติดตาม พิจารณาความเพียงพอ และเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยง อย่างใกล้ชิด รายงานคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจ

(นายสมชาติ ชินธรรมมิตร)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

.....รับรองความถูกต้อง